

2024
TSRS Uyumlu
Sürdürülebilirlik
Raporu

İçindekiler

Millî Reasürans T.A.Ş. Hakkında

Rapor Hakkında

- 06 Önemlilik Değerlendirmesi
- 07 Finansal Açıklamalar ile Bağlantı
- 07 Geçiş Muafiyetleri
- 07 Raporlama İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı
- 07 Değer Zinciri

Yönetişim

- 16 Yetkinlikler ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri
- 17 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Odaklı Eğitim Programları
- 17 Ücretlendirme Süreçleri
- 17 Bağlı Ortaklık Anadolu Sigorta'nın Yönetişim Yapısı

Strateji

- 19 İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar
- 21 İş Modeli ve Değer Zinciri Etkisi
- 30 Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışları
- 30 Strateji ve Karar Alma
- 31 Bağlı Ortaklık Anadolu Sigorta'nın Sürdürülebilirlik Stratejisine İlişkin Özet Bilgi
- 31 İklim Dirençliliği

Risk Yönetimi

- 40 Risk ve Fırsatların Değerlendirme Süreci
- 40 Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Önceliklendirilmesi

Metrikler ve Hedefler

- 43 İklimle İlgili Metrikler
- 45 Riskler ve Fırsatlar ile İlgili Metrikler

Ek 1

- 48 Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları
- 48 Genel Raporlama İlkeleri
- 48 Temel Kavramlar ve Raporlama Kapsamı
- 49 Verilerin Hazırlanması
- 50 Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri
- 50 Yeniden Görüş Beyanı

Ek 2

- 52 Sürdürülebilirlik Konusunda Tecrübeli Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Ek 3

- 54 Bağımsız Denetçi Sınırlı Güvence Raporu
- 56 Şirket Bilgileri

Millî Reasürans Hakkında

01

Millî Reasürans Hakkında

Millî Reasürans T.A.Ş. ("Millî Reasürans" veya "Şirket"), 1929 yılında ana ortağı Türkiye İş Bankası A.Ş. ("İş Bankası") tarafından kurulmuş olup, faaliyetlerini yurt içi ve yurt dışında reasürans ve retrosesyon işlemleri sağlayarak sürdürmektedir. Türkiye sigorta sektörünün istikrarına ve sürdürülebilir gelişimine katkı sunmayı amaçlayan Millî Reasürans, güçlü finansal yapısı ve deneyimli kadrolarıyla sektörde güvenilir bir iş ortağı olarak konumlanmaktadır. Uluslararası alandaki iş birlikleriyle faaliyetlerini genişleten Şirket, 2007 yılında Singapur'da açtığı şube aracılığıyla küresel pazara adım atmış, 2008 yılından itibaren iş kabul faaliyetlerine başlayarak uluslararası portföyünü çeşitlendirmiştir.

Şirket'in esas sözleşmesinde yer alan faaliyet konuları arasında; hayat ve hayat-dışı sigorta gruplarındaki tüm dal ve branşlarda bölüşmeli, bölüşmesiz, finansal ve diğer reasürans işlemlerinin yapılması; pool ve havuz faaliyetlerinin yönetimi ve reasüransına iştirak edilmesi; taşınmaz malların edinilmesi, satılması, inşa ettirilmesi ve kiralanması; fonların güvenli ve verimli değerlendirilmesine yönelik ticari, sınai ve mali yatırımlar ile sermaye ortaklıkları yer almakta olup, yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla faydalı ve mevzuata uygun diğer faaliyetlerin de yürütülmesi mümkündür.

Millî Reasürans, söz konusu faaliyetlerini uzun vadeli finansal başarıyı desteklemenin yanı sıra paydaş beklentileri doğrultusunda toplumsal faydayı gözeterek sürdürülebilir bir bakış açısıyla yürütmektedir. Bu doğrultuda, risk yönetimi ve kurumsal yönetim ilkelerini temel alan stratejik yaklaşımıyla hem yerel sigorta piyasasının hem de uluslararası reasürans pazarının yerel piyasadaki mevcut güçlü bir oyuncusu olma pozisyonunu koruma hedefini sürdürmektedir.

Millî Reasürans Türk Anonim Şirketi'nin ("Şirket") sermayesinde doğrudan veya dolaylı hâkimiyeti söz konusu olan sermaye grubu toplam %87,60 pay ile Türkiye İş Bankası A.Ş. ("İş Bankası") Grubu'dur. Konsolidasyona dâhil edilen şirketlerin, faaliyet konuları ve Millî Reasürans'ın şirketlerdeki ortaklık oranı aşağıdaki gibidir:

Ticaret Ünvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	2024 Etkin Ortaklık Oranı %	Ortaklık Yapısı
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi ("Anadolu Sigorta")	Sigortacılık- Hayat sigortası dışındaki sigortalar	57,31	Bağlı Ortaklık
Miltaş Turizm İnşaat Ticaret A.Ş. ("Miltaş")	İnşaat Taahhüt- İkamet amaçlı olmayan binaların inşaatı, Sanat tesislerinin işletilmesi, Spor tesislerinin işletilmesi	100,0	Bağlı Ortaklık
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. ("Anadolu Hayat") (*)	Sigortacılık- Hayat sigortası, Emeklilik fonları, Hayat sigortası dışındaki sigortalar	12,46	İştirak

(*) Millî Reasürans, Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. iştirakindeki yatırımını özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir.



Rapor Hakkında

02

Rapor Hakkında

Millî Reasürans, Türkiye’de kurulmuş bir reasürans şirketi olup, Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (“SEDDK”) düzenlemelerine tabidir. Bu rapor, Millî Reasürans ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık bir döneme ilişkin iklim değişikliğiyle bağlantılı konsolide finansal açıklamalarını içermektedir.

Bu raporda yer alan konsolide iklim değişikliğiyle bağlantılı açıklamalar, Grup’un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, sigortacılık mevzuatı gereği yürürlükte bulunan muhasebe ve finansal raporlamaya ilişkin düzenlemeler ile; bu düzenlemeler kapsamında belirlenmeyen konularda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) hükümlerini içeren Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatına uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar esas alınarak hazırlanmıştır.

Bu raporda, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren 12 aylık döneme ilişkin; iklim değişikliğiyle bağlantılı yönetim, strateji, risk yönetimi, metrikler ve hedeflere dair açıklamalara yer verilmektedir (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”).

Grup’un bu kapsamdaki açıklamaları; KGK tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”) ile uyumlu şekilde hazırlanmıştır.

Sürdürülebilirlik Bilgileri, KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” (“TSRS 1”) ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” (“TSRS 2”) metnine uygun olarak sunulmuştur.

Sürdürülebilirlik Bilgileri kapsamında Millî Reasürans’ın kendi faaliyetlerinin yanı sıra, bağlı ortaklıkları dâhil olmak üzere, Millî Reasürans’ın önemli etkide etkileşim içinde bulunduğu tüm değer zinciri unsurları dikkate alınmıştır.

Bu çerçevede, hayat-dışı sigortacılık alanında faaliyet gösteren ve Millî Reasürans’ın konsolide finansal tablolarında konsolide edilmiş olan bağlı ortaklığı Anadolu Sigorta’ya dair sürdürülebilirlik bilgileri de raporun ilgili kısımlarında açıklanmıştır. Anadolu Sigorta, kaza, hastalık - sağlık, kara araçları, hava araçları, su araçları, nakliyat, yangın ve doğal afetler, genel zararlar, kara araçları sorumluluk, hava araçları sorumluluk, genel sorumluluk, kredi, kefalet, finansal kayıplar ve hukuksal koruma olmak üzere hayat-dışı sigortacılığın hemen hemen bütün branşlarında faaliyet göstermektedir. Şirket’in diğer bağlı ortaklığı olan Miltaş ise inşaat ve tesis işletmesi alanlarında faaliyet göstermekte olup bu rapor açısından yapılmış olan önemlilik değerlendirmesi kapsamında, Miltaş’a ait iklimle ilgili önemli bir risk ve fırsat bulunmadığı sonucuna varılmıştır.

Önemlilik Değerlendirmesi

Bu raporda yer verilen iklim değişikliğiyle bağlantılı açıklamalar, iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin olarak, Grup'un gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek önemli bilgileri tespit etmek amacıyla TSRS kapsamında tanımlanan finansal önemlilik ilkesine göre belirlenmiştir.

Finansal önemlilik değerlendirmesi amacıyla Grup bünyesinde yer alan ana iş kollarını temsil edecek şekilde sigortacılık ve bağlı ortaklıklar kapsamında iklim değişikliğiyle bağlantılı mevcut ve potansiyel risk ve fırsatlar analiz edilmiştir.

Bu raporda, Grup'un kısa, orta ve uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerine ve fırsatlarına ilişkin bilgiler açıklanmaktadır.

Millî Reasürans'ta iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlar açısından kısa vade 0-1 yıl, orta vade 1-5 yıl ve uzun vadede 5 yıl üzeri olarak ele alınmaktadır. Bu vade tanımları Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi ve aksiyon planlarının oluşturulması ile iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların önceliklendirilmesi süreçlerinde temel bir referans noktası olarak kullanılmakta; her bir risk ve fırsatın potansiyel etkisi ve gerçekleşme olasılığı bu zaman dilimleri özelinde ayrı ayrı değerlendirilmektedir.

Söz konusu vadeler, Şirket'in stratejik karar alma süreçleri ve operasyonel yönetim döngüleri ile uyumlu şekilde yapılandırılmıştır. Aynı zamanda, ana ortak İş Bankası'nın stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerinde benimsenen zaman perspektifi ile tam uyum göstermektedir. Detaylı bilgiye raporun Strateji bölümünün altında yer alan **"Stratejik Vadeler"** kısmında yer verilmiştir.

Söz konusu iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların etkilerinin niteliği, olasılığı ve büyüklüğü değerlendirilirken, nitel unsurların yanı sıra konsolide finansal tablolar üzerinden belirlenen nicel eşik değeri de kullanılmaktadır. Bu kapsamda, finansal önemlilik eşiği sigortacılık ve reasürans sektöründe faaliyet hacmi ile risk üstlenme kapasitesinin temel göstergelerinden biri olan konsolide brüt primler üzerinden hesaplanmıştır.

Eşik değer, konsolide brüt primlerin %1'i olarak belirlenmiş olup, bu oran prim üretimindeki değişimlerin finansal performans, sermaye yeterliliği ve risk yönetimi üzerindeki doğrudan etkisi dikkate alınarak tespit edilmiştir. Böylece, kullanılan ölçüt sektörün işleyiş mantığı, finansal denetim süreci ve risk değerlendirme pratikleri ile uyumlu hale getirilmiştir. Eşik değere ilişkin bu değerlendirme, kurumun kendi uzman görüşüne dayalı olarak yapılmış olup, gelecekteki gelişmelere bağlı olarak güncellenebilir niteliktedir.

Bununla birlikte, Grup'un belirlediği önemlilik seviyesi ve finansal eşik değerlerin altında kalan; dolayısıyla gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenmeyen iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlar da değerlendirilmiştir.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan iklim değişikliğiyle bağlantılı açıklamalar, Millî Reasürans ve bağlı ortaklıkları için hazırlanmış olup konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir. Bu rapor, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık hesap dönemi esas alınarak hazırlanmıştır. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, SEDDK tarafından belirlenen düzenlemelere uygun olarak hazırlanmış 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal raporun ayrılmaz bir parçası niteliğindedir ve bu raporla birlikte değerlendirilmelidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 70. maddesi uyarınca yılsonu finansal tabloların Türk lirası ("TL") cinsinden hazırlanması ve TSRS 1'in 24. maddesi kapsamında sürdürülebilirlik raporlarında finansal bilgilerin sunulduğu para biriminin esas alınması gerekliliği nedeniyle, sürdürülebilirlikle ilişkili tüm finansal bilgiler Türkiye Muhasebe Standardı 21 ("TMS 21") hükümleri çerçevesinde TL cinsinden sunulmuştur.

Geçiş Muafiyetleri

TSRS, ilk kez uygulandığı raporlama dönemine özel bazı geçiş kolaylıkları sunmaktadır. TSRS 1'de belirtilen E3, E4, E5 ve E6 maddeleri ile TSRS 2'de belirtilen C3 ve C4.b maddeleri kapsamında geçiş muafiyetlerinden yararlanılmaktadır.

TSRS 1 E3 ve TSRS 2 C3: Raporda sadece cari raporlama dönemine ait bilgilere yer verilmiş olup önceki dönemlere ait karşılaştırmalı bilgiler sunulmamaktadır.

TSRS 1 E4: TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 dönemine ait finansal tablolar paylaşıldıktan sonra yayımlanmaktadır.

TSRS 1 E5 ve E6: Yalnızca iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin bilgi açıklanmıştır.

TSRS 2 C4.b: Raporlama dönemi için finanse edilen emisyonlara ilişkin bilgileri de içeren Kapsam 3 emisyonları bu raporlamada açıklanmamaktadır.

Raporlama İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Millî Reasürans, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken finansal kontrol yaklaşımını kullanmıştır. Operasyonel kontrol, finansal kontrol ve özsermaye payı yaklaşımları olmak üzere kapsam ve sınırların belirlenmesinde üç yaklaşımın kullanılabilmesine olanak veren Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) doğrultusunda; finansal kontrol yaklaşımını seçen Millî Reasürans, kendi finansal kontrolü altındaki tüm operasyonlardan açığa çıkan emisyonlarını kendi sera gazı envanterine dâhil etmektedir.

Değer Zinciri

Millî Reasürans, iklim değişikliğiyle bağlantılı finansal açıklamalarını oluştururken yalnızca kendi faaliyetlerini değil, bağlı ortaklıklarını ve iştirakini de kapsayacak şekilde değer zincirini dikkate almıştır. Millî Reasürans ve bağlı ortaklıklarının doğrudan operasyonlarının yanı sıra, yukarı yönlü ve aşağı yönlü değer zinciri raporlama sürecine entegre edilmiştir.

Millî Reasürans Değer Zinciri

Değer Zinciri unsuru	Alt unsur	Açıklama ve Tanım
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Hizmet Sağlayıcılar	Araştırma ve Analiz Hizmetleri
		Danışmanlık Hizmetleri
		BT (Bilgi Teknolojileri) Hizmetleri ve Dijital Platformlar (ERP, DLP, IDM Sistemleri)
		Siber Güvenlik Hizmetleri
		Veri İletişimi ve Dijital Altyapı
		İleri Analitik ve Modelleme Danışmanlık Hizmetleri
		Reasürans Sözleşme ve Aktüerya Destek Hizmet Sağlayıcıları
		Reasürans Uygulaması Hizmetleri
	Enerji Tedariki ve Altyapı	Elektrik ve Doğal Gaz Sağlayıcıları
	Finans, Hazine ve Yatırımlar	Yatırımcılar ve Yatırım Faaliyetleri (Tahvil, Hisse, Fon Yatırımları)
		Fon Yönetimi ve Rezerv Planlaması
		Kredi ve Finansal Enstrümanlar (Portföy Çeşitlendirmesi)
	Aracılar ve Brokerler	Retrosesyonerler
		Reasürans Brokerleri

Millî Reasürans Değer Zinciri

Değer Zinciri unsuru	Alt unsur	Açıklama ve Tanım
Doğrudan Operasyonlar	Reasürans Faaliyetleri	İş Kabul, Fiyatlama, Sözleşme Yönetimi
		Portföy Optimizasyonu ve Rezerv Yönetimi
		Hasar Yönetimi ve Ekspertiz Süreçleri
		Retrosesyon Yönetimi
	Portföy ve Risk Yönetimi	Kümülden Analizleri, Afet Risk Modellemeleri
		Aktüeryal Hesaplamalar ve Portföy Çeşitlendirme
		Risk Primlerinin Belirlenmesi ve Tahmin Modelleri
	Finansal Yönetim	Bütçeleme ve Tahmin Sistemleri
		Prim Tahsilat Yönetimi
		Hasar Ödeme Planlaması
		Rezervlerin Teknik Hesaplanması
		Hazine İşlemleri, Likidite Yönetimi ve Yatırım Getirilerinin Yönetimi

Millî Reasürans Değer Zinciri

Değer Zinciri unsuru	Alt unsur	Açıklama ve Tanım
Doğrudan Operasyonlar	Dijital Dönüşüm ve BT	Süreç Otomasyonu ve Veri Analitiği
		Siber Güvenlik Çözümleri (IDM, DLP, Log İzleme Vb.)
		İş Zekâsı ve Raporlama Sistemleri
	İç Sistemler ve Kurumsal Yönetim	Üst Yönetim ve Karar Alma Organları
		Kurumsal Yönetişim Araçları ve İç Kontrol Sistemleri
		Risk Yönetimi
		İç Denetim Mekanizmaları ve Raporlamalar
		Çalışanlar ve Organizasyonel Gelişim Programları
	İş Ortaklıkları, İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	Anadolu Hayat
		Anadolu Sigorta
		Miltaş
	Bölgesel Şubeler	Singapur Şube

Millî Reasürans Değer Zinciri

Değer Zinciri unsuru	Alt unsur	Açıklama ve Tanım
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Yatırımcı ilişkileri	Yatırımcı İletişim Kanalları
		Yatırımcı Sunumları ve Raporlamalar
		Yatırımcı Geri Bildirimleri ve Anketler
	Müşteri ilişkileri	Müşteri İletişim Kanalları
		Müşteri Geri Bildirim Sistemleri ve Anketler
		Sigorta Şirketleri
	Düzenleyici Kurumlar	Hazine ve Maliye Bakanlığı, SEDDK, KGK
	Pazarlama ve Kurumsal İletişim	Satış Ekipleri (Şube Bazlı veya Kurumsal Satış)
		Marka Yönetimi ve İletişimi
		Web Sitesi, Dijital İçerik ve Medya ilişkileri ve Stratejisi



Yönetişim

03

Yönetişim

Millî Reasürans, sürdürülebilirlik yaklaşımını genel iş stratejisine ve yönetim yapısına entegre etmek amacıyla 2024 yılında sürdürülebilirlik yönetim sistemi çalışmalarını başlatmıştır.

Millî Reasürans, sürdürülebilirlik yaklaşımını genel iş stratejisine ve yönetim yapısına entegre etmek amacıyla 2024 yılında sürdürülebilirlik yönetim sistemi çalışmalarını başlatmıştır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik yönetiminin kurumsal düzeyde yapılandırılması, sorumluluk alanlarının belirlenmesi ve Şirket genelinde sürdürülebilirlik uygulamalarının koordinasyonuna yönelik süreçler geliştirilmektedir.

Yürütülen çalışmalarla birlikte, sürdürülebilirlik konularının karar alma mekanizmalarına entegre edilmesi, organizasyonel kapasitenin artırılması ve sürdürülebilirlik performansının izlenmesine yönelik yapılar oluşturulmaktadır. Yönetim yapısının bu alanda güçlendirilmesine yönelik çalışmaların önümüzdeki yıllarda devam etmesi planlanmaktadır.

Millî Reasürans'ta sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu en üst düzey yönetim organı genel müdürdür. Genel Müdür, Fikret Utku Özdemir, Şirket genelinde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve iş süreçlerine entegre edilmesine yönelik çalışmalarda nihai gözetim yetkisine ve karar sorumluluğuna sahiptir.

Millî Reasürans'ta sürdürülebilirlik stratejisi, politikaları ve hedeflerinin oluşturulması ve uygulanmasından İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Müdürü, Fulya Öztürk, sorumludur. Bu yapı, sürdürülebilirlik faaliyetlerine yönelik süreçlerin Şirket genelinde koordinasyonunu sağlamakta ve ilgili uygulamaları raporlama dönemi itibarıyla fiilen yürütmektedir.

2025 yılında Sürdürülebilirlik Biriminin kapasitesinin güçlendirilmesi amacıyla sürdürülebilirlik alanında deneyimli bir uzman kadroya dâhil edilmiştir.

2024 yılı Ekim ayında, söz konusu Sürdürülebilirlik Birimi kurulmuştur. Birim, sürdürülebilirlik konularının teknik ve operasyonel düzeyde planlanması, takibi ve ilgili birimlerle iş birliği içinde yürütülmesinden sorumludur.

Millî Reasürans'ta sürdürülebilirlik yönetiminin kurumsal düzeyde daha bütüncül ve sistematik biçimde yürütülmesini sağlamak amacıyla Mayıs 2025 tarihi itibarıyla Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Komite, sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlere yönelik strateji ve hedeflerin oluşturulması, yönetilmesi, uygulanmasının izlenmesi, düzenli olarak gözden geçirilmesi ve gerekli görülen durumlarda iyileştirilmesinden sorumludur. Şirket, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatları tanımlamakta, önceliklendirmekte ve etkin bir şekilde yönetilmesini sağlamaktadır. Bu kapsamda yapılan değerlendirmeler, Şirket'in stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Komitenin yapısı, görev alanları, toplantı düzeni, karar alma süreçleri ile yönetim kuruluna yapılacak raporlamaların kapsamı ve sıklığı, Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları dokümanında tanımlanmaktadır. Bu kapsamda, komitenin organizasyondaki konumunun yanı sıra, üst yönetime nasıl, ne zaman ve hangi içerikte raporlama yapacağına ilişkin esaslar da bu dokümanda belirlenmektedir.

Ayrıca, komiteye bağlı olarak oluşturulan Çalışma Gruplarının görev tanımları, sorumluluk alanları, raporlama yöntemleri ve toplantı düzenine ilişkin esaslar da bu doküman çerçevesinde yapılandırılmaktadır. Çalışma grupları, belirlenen sürdürülebilirlik öncelikleri doğrultusunda uygulamaya yönelik faaliyetleri yürütecek şekilde organize edilmekte ve düzenli olarak komiteye raporlama yapmaktadır.

Şirket'in kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımı, 1433 sayılı ve 27 Şubat 2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile yeniden yapılandırılmıştır. Bu karar doğrultusunda, daha önce görev yapmakta olan Risk Komitesi kaldırılmış ve kurumsal risklerin yönetimi, İç Sistemler Mevzuatındaki düzenlemelere uygun olarak Denetim Komitesi'nin gözetimine bırakılmıştır. Bu kapsamda, Risk Yönetimi birimi İç Sistemler Genel Müdür Yardımcılığına bağlı olarak yapılandırılmış ve faaliyetlerini doğrudan Denetim Komitesi gözetiminde sürdürmektedir.

Denetim Komitesi, İç Sistemler Yönetmeliği'nde tanımlanan niteliklere sahip yönetim kurulu üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşur. Komite üyeleri kendi aralarından bir Başkan seçer. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla komite üyeleri; Yönetim Kurulu Başkanı Ebru Özsuca, Yönetim Kurulu Üyesi Zeliha Göker ve Genel Müdür Yardımcısı Banu Gülmedim Purut'tur. Maruz kalınan riskler, Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından bağımsız şekilde incelenerek Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlanır.

Ayrıca, 2024 yılı Nisan ayında kurulan ve yılda en az dört kez toplanan Değerlendirme ve İzleme Komitesi, Şirket'in risk yönetimi strateji ve politikaları ile temel riskler konusundaki limitlerinin belirlenmesine yönelik öneriler geliştirmekte, faaliyet ortamındaki değişiklikleri dikkate alarak risklerin sistematik şekilde yönetilmesini, uygulamaların izlenmesini ve sonuçların değerlendirilmesini sağlamaktadır. Değerlendirme ve İzleme Komitesi; Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, Grup Müdürleri ve Risk Yönetimi Servis Müdürü'nden oluşur. Komite'nin başkanı Genel Müdür'dür. İhtiyaç hâlinde Komite'ye dâhil edilecek ilave kişiler ile Komite'nin çalışma esasları Genel Müdür tarafından belirlenir. Ayrıca, Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından hazırlanan raporların iç iletişimini sağlamak ve bu raporların yönetim kuruluna aktarımı sonrasında uygulanacak aksiyonlara ilişkin öneriler geliştirmek de komitenin sorumlulukları arasındadır. Kararlar, toplantıya katılanların oy çokluğuyla alınır; oyların eşitliği durumunda Başkan'ın oyu yönünde karar verilir. Kararın aksi yönündeki görüşler karar metninde belirtilir. Komite'nin sekreteryaya hizmetleri Risk Yönetimi Servisi tarafından yürütülür. Bu çalışma esasları, Genel Müdür tarafından onaylandığı tarihten itibaren yürürlüğe girer.

Risk yönetimi süreçleri, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış Risk Yönetimi Politikası ve Risk Yönetim Faaliyetleri Yönetmeliği çerçevesinde yürütülmekte olup, risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve kontrol edilmesine yönelik uygulamalar bu iç düzenlemelerle uyumlu şekilde yapılandırılmıştır. Şirket bünyesinde görev yapan Risk Yönetimi Müdürlüğü; risk stratejilerinin ve politikalarının hazırlanması, risk limitlerinin belirlenmesi, limit ihlallerine karşı önleyici tedbirlerin geliştirilmesi, olağanüstü durum senaryolarının ele alınması ve yeni ürün ya da faaliyetlerin risk değerlendirmelerinin yapılmasından sorumludur.

Risk Yönetimi Servisi, piyasa riskini günlük olarak ölçer, analiz eder ve bu kapsamda hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunar. Şirket'in tüm risklerine ilişkin ölçüm ve analiz sonuçlarını içeren Risk Değerlendirme Raporu ise üçer aylık dönemler itibarıyla Yönetim Kurulu'na ve Türkiye İş Bankası A.Ş. ilgili birimlerine iletilir. Operasyonel Risk, Model Riski, İtibar Riski ve Strateji Riskine yönelik değerlendirmeler asgari yılda bir kez yapılır.

Risk Kataloğu ve Risk Limitlerine ilişkin Uygulama Esasları gerektiğinde ve en az yılda bir güncellenerek Yönetim Kurulu onayına sunulur. Kurumsal düzeyde ortak bir dil ve yaklaşım oluşturmak amacıyla geliştirilen Risk Kataloğu, finansal ve finansal olmayan riskler olmak üzere iki ana kategoride sınıflandırma sağlamaktadır. Risk Kataloğu düzenli olarak güncellenmekte ve Yönetim Kurulu onayıyla yürürlüğe alınmaktadır. Finansal riskler kapsamında; yazım riski, kredi riski, aktif-pasif yönetimi riski (piyasa riski, yapısal faiz oranı riski, likidite riski, sermaye yatırımı riski, gayrimenkul yatırımı riski) izlenmekte; finansal olmayan riskler kapsamında ise faaliyet ortamı riski, strateji riski, model riski, operasyonel risk, itibar riski ve bilgi teknolojileri riski değerlendirilmektedir. Bu risklerin ölçümüne ilişkin bulgular, Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından düzenli olarak Genel Müdür'e, Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Yüksek risk seviyeleri tespit edildiğinde, uygulanacak eylem planları Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

Millî Reasürans, iklim değişikliğiyle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerinin Şirket faaliyetleri üzerindeki etkilerini değerlendirmeye yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda, söz konusu risklerin tanımlanması, ölçülmesi ve raporlanmasının yanı sıra, yönetim esaslarının ve ilgili politikaların oluşturulması; ayrıca bu risklerin Şirket stratejilerine ve reasürans faaliyetlerine entegre edilmesine yönelik süreçleri yapılandırılmaktadır.

Mevcut risk yönetimi sistemi hâlihazırda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatları kapsamamakla birlikte, ilerleyen yıllarda itibarıyla bu risklerin sistematik olarak izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla yapısal düzenlemeler yapılması hedeflenmektedir. Bu çerçevede, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin mevcut risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesi ve denetim komitesi gözetiminde izlenmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Yetkinlikler ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri

2024 yılında başlatılan ve 2025 yılı itibarıyla devam etmesi planlanan sürdürülebilirlik yönetim sistemi çalışmaları kapsamında, Millî Reasürans sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmesine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik stratejilerinin etkin biçimde uygulanabilmesi için gerekli bilgi, beceri ve yetkinliklerin sistematik olarak değerlendirilmesine yönelik kurumsal yapıların geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik alanındaki bilgi, deneyim ve yetkinliklerin tanımlanması ve geliştirilmesine ilişkin karar süreçleri, mevcut durumda Şirket'in kariyer yönetimi ve gelişim politikaları kapsamında dolaylı şekilde yürütülmektedir. Eğitim ihtiyaçları, Eğitim Uygulama Esasları ve performans değerlendirme sonuçları doğrultusunda belirlenmekte, üst yönetim onayıyla planlanan programlar ilgili birimlerle koordineli olarak uygulanmaktadır.

Ayrıca, grup müdürlerinin dâhil edildiği kişilik envanterleri ve değerlendirme merkezi uygulamalarının sonuçlarına göre genel yetkinlik alanlarında gelişim ihtiyaçları analiz edilmekte, bu kapsamda değişim yönetimi, uzun vadeli düşünme, iş birliği ve paydaş yönetimi gibi sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanmasına katkı sağlayan yetkinlikler ön plana çıkmaktadır. Sürdürülebilirliğe özgü tanımlı bir yetkinlik modeli henüz bulunmamakla birlikte, ilerleyen dönemde bu alana özel olarak tasarlanmış kapsayıcı bir yetkinlik yapısının oluşturulması hedeflenmektedir.

2025 yılında kurulmuş olan Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla, sürdürülebilirlik stratejilerinin yönetsel denetimine ilişkin bilgi, beceri ve yetkinliklerin sistematik biçimde tanımlanması, değerlendirilmesi ve geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca, 2025'te yürürlüğe girmiş olan Sürdürülebilirlik Politikası kapsamında, tüm çalışanlara eşit eğitim ve gelişim olanaklarının sunulması ve eğitim içeriklerinde sürdürülebilirlikle bağlantılı temaların yer alması esas alınmaktadır.

2024 yılında hazırlık süreci başlatılan Sürdürülebilirlik Politikası, Şirket'in sürdürülebilirlik vizyonunu, öncelikli alanlarını ve taahhütlerini ortaya koyacak şekilde geliştirilmekte, iklim değişikliğiyle mücadele, doğal kaynakların verimli kullanımı, insan hakları, etik iş uygulamaları ve paydaş katılımı gibi alanlarda temel ilke ve hedefler tanımlanmaktadır. Ayrıca, Satın Alma Politikası güncellenerek tedarik zincirinde çevresel ve sosyal sorumluluk kriterlerinin güçlendirilmesi; Sorumlu Yatırım Politikası ile yatırım kararlarında çevresel, sosyal ve yönetim unsurlarının bütünleşik şekilde değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Söz konusu politikalar, 2025 yılı içerisinde yayımlanmış olup, bu sayede sürdürülebilirlik çalışmalarının Şirket genelinde tutarlı biçimde yürütülmesi, performansının ölçülebilir hale getirilmesi ve kurumsal düzeyde izlenebilirliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Yönetim kurulu farklı deneyim ve yetkinliklere sahip üyelerden oluşmakta olup, sürdürülebilirlik alanında deneyimli yönetim kurulu üyelerine ilişkin ayrıntılı özgeçmiş bilgilerine raporun "**Ek 2**" bölümünde yer verilmiştir.

Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Odaklı Eğitim Programları

Millî Reasürans, çalışanlarının sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularındaki farkındalığını artırmak ve bu alanlarda kurumsal yetkinlikleri geliştirmek amacıyla planlı bir eğitim yaklaşımını benimsemektedir. Bu doğrultuda, 4 Haziran 2024 tarihinde yönetmen ve üzeri unvana sahip çalışanlara yönelik dört saatlik sınıf içi sürdürülebilirlik eğitimi düzenlenmiştir. Ayrıca, 22 Kasım 2024 tarihi itibarıyla tüm çalışanların erişimine açılan çevrim içi sürdürülebilirlik eğitimi, Millî Re Akademi üzerinden tanımlanmıştır. Söz konusu eğitimleri 43 yöneticiden 35'i başarıyla tamamlayarak katılım sertifikası almaya hak kazanmış; toplam 142 çalışandan 125'i ise eğitimi tamamlamıştır. Bu eğitimler arasında Sürdürülebilir Bir Dünya için Bireysel Farkındalık Eğitimi, Sıfır Atık Hakkında Bireysel Farkındalık Eğitimi ve Dolabımdaki İklim Krizi Eğitimi bulunmaktadır. Millî Reasürans, çalışanlarının sürdürülebilirlik odaklı bilgi ve yetkinliklerini daha da geliştirmeyi ve bu alandaki eğitim uygulamalarını kurumsal öğrenme süreçlerine entegre etmeyi hedeflemektedir.

Ücretlendirme Süreçleri

Millî Reasürans'ın mevcut ücretlendirme politikası kapsamında, yönetim kurulu başkan ve üyelerine ödenecek ücretler Şirket esas sözleşmesi uyarınca genel kurul tarafından belirlenmektedir. Mevcut uygulamalarda, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı performans göstergelerine doğrudan bağlı bir ücretlendirme mekanizması bulunmamaktadır. Üst yönetim ve çalışanlar için uygulanan sistemlerde de sürdürülebilirlik veya iklim göstergelerine dayalı bir model henüz devreye alınmamıştır.

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı hedeflerin kurum genelinde sahiplenilmesini desteklemek ve bu alanlardaki sorumlulukların yaygınlaştırılmasını sağlamak üzere, performans sistemlerinin bu göstergeleri içerecek şekilde geliştirilmesi yönünde çalışmalar yürütülmektedir. Bu doğrultuda, iklim değişikliğiyle bağlantılı metriklerin belirlenmesi ve yönetsel hedeflere entegre edilmesi değerlendirilmektedir. İlerleyen dönemlerde, ilgili göstergelerin performans izleme ve ücretlendirme sistemleriyle ilişkilendirilmesi planlanmaktadır.

Bağlı Ortaklık Anadolu Sigorta'nın Yönetişim Yapısı

Milli Reasürans'ın bağlı ortaklığı olan Anadolu Sigorta'da sürdürülebilirlik, çevresel ve sosyal yaklaşımların ötesinde, yönetim süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak görülmektedir. Bu anlayış doğrultusunda kurulan ve İcra Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi; sürdürülebilirlik vizyonunun oluşturulması, öncelikli alanların belirlenmesi, risk ve fırsatların değerlendirilmesi, performansın izlenmesi, şeffaf raporlama ve paydaş iletişiminden sorumludur. Komite, farklı iş birimlerinin temsilcilerinden oluşan disiplinler arası bir yapıya sahiptir ve karar alma süreçlerine gerektiğinde dış uzmanlar da dahil edilmektedir. Yönetim Kurulu; iklim ve sürdürülebilirlik risklerine yönelik uzun vadeli stratejileri belirlemek, gerekli kaynakları tahsis etmek ve gözetim görevini yerine getirmekle sorumludur. İcra Kurulu ise bu stratejik kararları uygulamaya geçirerek tüm birimlerde hayata geçirmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, düzenli raporlamalar aracılığıyla sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin yönetimini denetlemekte ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmaktadır. Teşvik mekanizmaları kapsamında tüm çalışanların performans kartlarına sürdürülebilirlik göstergeleri entegre edilmiş olup, başarılar prim sistemi ile ödüllendirilmektedir. Ayrıca düzenlenen eğitimler ve atölye çalışmaları sayesinde çalışanlarda ve paydaşlarda sürdürülebilirlik farkındalığı artırılmaktadır. Bunun yanı sıra, sürdürülebilirlik, iletişim, çevre ve iklim değişikliği, çevresel ve sosyal etkilerin yönetimi, sorumlu yatırım, etik kurallar, eşitlik ve kadın yönetim kurulu üyeliğine ilişkin politikalar oluşturulmuştur.



Strateji

04

Strateji

Millî Reasürans, strateji ve karar alma süreçlerinde iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlara karşı aldığı ve almayı planladığı aksiyonları entegre etmeyi hedeflemektedir.

İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Riskler ve Fırsatlar

İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Risklerin ve Fırsatların Tanımlanması ve Sınıflandırılması

Millî Reasürans, iklim değişikliğiyle bağlantılı riskleri kurumsal risk yönetimi yaklaşımı kapsamında bütüncül bir şekilde ele almaya yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu doğrultuda, söz konusu risklerin Risk Kataloğu'nda ayrı bir kategori olarak yapılandırılması ve bu kapsamda etkin izleme mekanizmalarının oluşturulması hedeflenmektedir. Millî Reasürans, iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlara dair bir Risk ve Fırsat Envanteri çalışması ve önceliklendirilen riskle alakalı senaryo analizi gerçekleştirmiştir. Yapılan çalışmada, Millî Reasürans'ın iş modeli, değer zinciri ve stratejik vadeler göz önünde bulundurulmuştur.

Çalışma kapsamında iklim değişikliğiyle bağlantılı riskler; fiziksel riskler ve geçiş riskleri olmak üzere iki ana başlık altında incelenmiştir.

Fiziksel Riskler: İklim değişikliğinin doğrudan fiziksel etkilerinin, şirket operasyonları, müşteriler veya değer zincirindeki diğer unsurlar üzerinde zarara yol açma potansiyelidir. Fiziksel riskler, akut fiziksel ve kronik fiziksel riskler olarak 2 alt kategoride ele alınmaktadır:

- » **Akut Fiziksel Riskler:** İklim değişikliğiyle bağlantılı ani ve olay bazlı gerçekleşen sel, fırtına, dolu, aşırı sıcaklık gibi hava olaylarından kaynaklanan fiziksel riskleri ifade etmektedir. Bu başlık altında değerlendirilen riskler arasında seller, orman yangınları, toprak kayması ve sıcak hava dalgaları yer almaktadır.
- » **Kronik Fiziksel Riskler:** Uzun dönemde ortaya çıkan ve kalıcı iklim değişikliği etkilerinden kaynaklanan, sıcaklık artışı, kuraklık veya deniz seviyesi yükselmesi gibi değişimlerin yol açtığı fiziksel riskleri ifade etmektedir. Bu başlık altında değerlendirilen riskler arasında ortalama hava sıcaklıklarındaki artış, deniz seviyesinin yükselmesi ve su stresi yer almaktadır.

Geçiş Riskleri: Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde, iklim değişikliğini sınırlandırmaya yönelik uyum ve risk azaltım önlemleri, sigorta şirketi ile paydaşları açısından olumsuz etkiler yaratma potansiyeline sahiptir.

İklim değişikliğiyle bağlantılı yasal düzenlemeler ve kamu politikalarındaki değişiklikler sonucunda, şirket faaliyetlerinin bu düzenlemelere uyum sağlayamaması çeşitli risklere yol açabilir.

Değer zinciri açısından bakıldığında, Millî Reasürans'ın değer zincirinde yer alan, bağlı ortaklığı Anadolu Sigorta; doğrudan müşteri temasına sahip olması ve risk kabul sürecinin başlangıcında konumlanmasıyla, iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin tespiti, değerlendirilmesi ve izlenmesinde önemli bir rol üstlenmektedir. Bu kapsamda aşırı hava olaylarına (şiddetli yağış, orman yangınları, sel, heyelan) bağlı hasar maliyetleri ve reasürans maliyetlerinin artma riski ile ısı stresi, sıcak hava dalgaları ve kuraklığa bağlı sağlık branşı hasar maliyetlerinin artma riski bağlı ortaklık tarafından ele alınan ve değer zinciri kapsamında da dikkate alınan başlıca risklerdir.

Sigortacılık iş kolunda faaliyet gösteren bağlı ortaklık faaliyetleri üzerinden elde edilen bu risk değerlendirmeleri, Millî Reasürans'ın risk yönetimi yaklaşımına yansiyabilmekte; fiyatlama, reasürans programlarının yapılandırılması, modelleme yetkinliklerinin geliştirilmesi ve uzun vadeli dayanıklılık stratejilerinin oluşturulmasında veri ve perspektif sağlamaktadır.

Fırsat Alanları ve Stratejik Potansiyel

İklim değişikliği, Millî Reasürans ve bağlı ortaklığı Anadolu Sigorta için önemli riskler barındırmakla birlikte, bu risklere yönelik geliştirilen stratejik yaklaşımlar ve önlemler, aynı zamanda çeşitli fırsat alanlarını da beraberinde getirmektedir. Millî Reasürans, sürdürülebilirlik temelli iş modellerine geçiş sürecini, ürün ve hizmetlerini çeşitlendirme, teknik kapasitesini güçlendirme ve uzun vadeli değer yaratma açısından önemli bir potansiyel olarak görmektedir.

Bu kapsamda, iklim değişikliğine bağlı oluşabilecek fiziksel etkilerin daha iyi ölçülmesi, modelleme ve fiyatlama süreçlerinin geliştirilmesine katkı sağlamakta; bu durum retrosesyon programlarında maliyet etkinliğini desteklemektedir. Aynı zamanda iklim değişikliğine duyarlılığı artan yeni coğrafyalar, varlık türleri ve altyapılar; sigorta talebinin yükseldiği, ürün çeşitliliğinin artırılabilirdiği ve sigortalananmış alanlarda büyüme potansiyelinin olduğu stratejik fırsatlar sunmaktadır.

Millî Reasürans, bu dönüşüm sürecinde yalnızca mevcut ürün portföyünün güçlendirilmesini değil, aynı zamanda iklim risklerini esas alan yeni ürünlerin geliştirilmesini de stratejik bir öncelik olarak benimsemektedir. Şirket, sürdürülebilir finansman araçlarının kullanımını artırmayı, dijitalleşme yatırımlarıyla kaynak verimliliğini desteklemeyi ve çevresel etkisi düşük iş modellerine geçişi teşvik etmeyi hedeflemektedir.

Bu doğrultuda, teknik altyapının güçlendirilmesi, iklim odaklı modelleme kabiliyetlerinin artırılması ve sigortacılık kapsamının genişletilmesi yönünde çalışmalar sürdürülmektedir. Millî Reasürans, bu stratejik fırsatları değerlendirerek iklim değişikliği ile mücadeleye katkı sunarken, aynı zamanda piyasa konumunu güçlendirmeyi ve uzun vadeli sürdürülebilir büyüme sağlamayı amaçlamaktadır.

Değer zinciri açısından bakıldığında, Millî Reasürans'ın değer zincirinde yer alan, sigortacılık iş kolunda faaliyet gösteren bağlı ortaklık tarafından değerlendirilen fırsatlar da değer zincirine katkı sunmaktadır. İklim değişikliğine duyarlılığı artan coğrafyalar, yeni varlık türleri, altyapı projeleri ve sigortalananmış alanlarda artan sigorta talebi; ürün çeşitliliğinin artırılması, teknik kapasitenin geliştirilmesi ve piyasa payının genişletilmesi açısından potansiyel taşımaktadır.

Stratejik Vadeler

Millî Reasürans, iklim değişikliğiyle bağlantılı tanımlanan risk ve fırsatlarını potansiyel finansal etkilerini kısa, orta ve uzun vadeli bakış açılarıyla ele alınmakta olup, bu çerçevede kısa vade 0-1 yıl, orta vade 1-5 yıl, uzun vade ise 5 yıl ve sonrası olarak tanımlanmaktadır. Söz konusu vadeler, sürdürülebilirlik stratejisi ve aksiyon planlarının oluşturulması ile iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların önceliklendirilmesi süreçlerinde temel bir referans noktası olarak kullanılmakta; her bir risk ve fırsatın potansiyel etkisi ve gerçekleşme olasılığı bu zaman dilimleri özelinde ayrı ayrı değerlendirilmektedir.

Bu yaklaşım, Millî Reasürans'ın stratejik karar alma süreçleri ve operasyonel yönetim döngüleri ile uyumlu şekilde yapılandırılmıştır. Aynı zamanda, ana ortak İş Bankası'nın stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerinde benimsenen zaman perspektifi ile tam uyum göstermektedir. Böylelikle, iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların yönetiminde ortak bir terminoloji ve zaman bakış açısı sağlanmaktadır. Bu uyum aracılığıyla söz konusu değerlendirmelerin Şirket'in genel stratejik hedefleri ve finansal planlama süreçlerine daha bütüncül bir şekilde entegre edilmesi amaçlanmaktadır.

İklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlar belirlenen zaman dilimleri çerçevesinde değerlendirilmektedir. Potansiyel finansal etkiler gerçekleşme zamanlamaları dikkate alınarak analiz edilmektedir. Bu yaklaşım etki analizinde tutarlılığı güçlendirmekte ve senaryo bazlı stratejik karar alma süreçlerinin etkinliğini artırmaktadır.

İş Modeli ve Değer Zinciri Etkisi

Risk ve Fırsatlara Yaklaşım

Millî Reasürans, Türkiye ve yurt dışında hayat ve hayat-dışı sigorta branşlarına yönelik bölüşmeli-bölüşmesiz, finansal ve diğer tüm reasürans işlemlerini gerçekleştirmekte, aynı zamanda çeşitli sigorta branşlarını kapsayan pool faaliyetlerini yönetmekte ve bu yapılara reasürans desteği sunmaktadır. Şirket'in iş modeli, uzun vadeli sözleşmelere, riskin coğrafi ve sektörel düzeyde yayılmasına ve teknik değerlendirmelere dayanmaktadır. Bu yapı, farklı risk profillerinin dengelenmesini sağlarken, sektöre uzun vadeli güvence sunulmasına katkı sağlamaktadır.

Millî Reasürans iklim değişikliğiyle bağlantılı finansal açıklamalarını hazırlarken kendi faaliyetlerinin yanı sıra bağlı ortaklıklarını ve iştirakini de içeren tüm değer zincirini değerlendirmiştir.

Reasürans ve sigortacılık iş kolunda için yapılan analizler sonucunda önemli olarak değerlendirilen iklim değişikliğiyle bağlantılı risklere karşı çeşitli önlemler geliştirilmektedir. Bu kapsamda, teknik analiz altyapısı güçlendirilmekte; veri yönetimi süreçlerinde iklim perspektifiyle senaryo analizleri ve modelleme çalışmaları geliştirilmektedir.

Coğrafi çeşitlilik ve branş bazlı dağılım dikkate alınarak yürütülen bu çalışmalar, risk değerlendirme yaklaşımının daha bütüncül ve ileriye dönük bir yapıya kavuşmasını amaçlamaktadır.

Millî Reasürans, sigortacılık iş kolunda bağlı ortaklığı olan Anadolu Sigorta'yı etkileyebilecek iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin mevcut finansal etki eşik değerinin üzerinde yer alması nedeniyle, iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkilerini bütüncül şekilde değerlendirmektedir.

Millî Reasürans, kendi değer zinciri ve iş modelini; yukarı yönlü, kendi operasyonları ve aşağı yönlü olmak üzere üç ana başlıkta incelenmiş ve Rapor'un "**Değer Zinciri**" bölümünde paylaşılmıştır.

İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Risk ve Fırsatlar

Grup, iklim değişikliğinin fiziksel ve geçiş risklerini analiz etmekte, bu risklerin finansal etkilerini ve bu risklerin etkilerini azaltmayı ve ortaya çıkan fırsatları stratejik olarak değerlendirmeyi hedeflemektedir. Millî Reasürans'ta iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi amacıyla oluşturulan Risk ve Fırsat Envanteri kapsamında, ilgili iş birimlerinin katılımıyla bir risk çalıştay gerçekleştirilmiş ve öncelikli risk alanları belirlenmiştir.

Reasürans faaliyetleri kapsamında, iklim değişikliğiyle bağlantılı riskler arasından seller ve aşırı sıcaklıklara bağlı orman yangınları, değer zinciri üzerindeki potansiyel etkileri ve gerçekleşme olasılıkları dikkate alınarak öncelikli risk alanları olarak tanımlanmıştır. Bu risklerin, sigortalanan varlıklar üzerinde etkilerini artırabileceği ve hasar/prim oranları üzerinde baskı oluşturabileceği öngörülmektedir. Bu durumun, Şirket'in teknik modelleme, fiyatlama ve sermaye planlama süreçlerinde karşılık bulması mümkündür.

Bağlı ortaklık Anadolu Sigorta açısından bakıldığında ise, fiziksel risklerden; şiddetli yağış, orman yangınları, sel, heyelan gibi aşırı hava olaylarına bağlı hasar ve reasürans maliyetlerinin artma riskleri ile ısı stresi, sıcak hava dalgaları, kuraklığa bağlı sağlık branşı tazminat maliyetlerinin artma riski değerlendirilmiştir.

Ayrıca, Milli Reasürans'ın reasürans faaliyetlerinde, modelleme ve fiyatlama belirsizliğinin olası etkilerini değerlendirmiştir. Bu bağlamda, iklim değişikliğinin etkileri nedeniyle geçmiş verilere dayalı modelleme yöntemlerinin doğruluk seviyesinde azalma olduğu, aşırı hava olaylarına ilişkin projeksiyonlardaki belirsizlik ve veri eksikliklerinin ise fiyatlama süreçlerinde ek zorluklar oluşturabileceği değerlendirilmektedir. Bu nedenle, modelleme ve fiyatlama süreçlerinin güçlendirilmesi, varsayımların portföy özellikleriyle uyumunun artırılması, retrosesyon programlarının güncel piyasa bilgileri ve küresel iklim senaryoları doğrultusunda yeniden yapılandırılması gibi adımlar öngörülmektedir. Ayrıca, iklim kaynaklı risklerin daha doğru şekilde yansıtılabilmesi amacıyla model geliştirme, varsayım kalibrasyonu ve senaryo analizleri gibi araçların kullanılması; veri kalitesinin artırılması ve sürdürülebilirlik odaklı parametrelerin karar alma süreçlerine entegre edilmesi planlanmaktadır.

Grup, iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin yönetiminin yanı sıra, sigorta ürünlerinin yaygınlaştırılması ve yeni ürünlerin geliştirilmesi gibi fırsat alanlarını da stratejik bir öncelik olarak ele almaktadır. Grup, sürdürülebilirlik temelli iş modellerine geçiş sürecini; ürün ve hizmetlerin çeşitlendirilmesi, teknik kapasitenin güçlendirilmesi ve uzun vadeli değer yaratılması açısından önemli bir potansiyel olarak görmektedir. Sigortacılık iş kolunda, sigorta ürünlerinin yaygınlaşması ve yeni ürünlerin geliştirilmesi fırsatı değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda reasürans faaliyetleri kapsamında, sigortalanmamış alanlarda büyüme, iklim risklerine duyarlı yeni ürün tasarımı ve teknik altyapının geliştirilmesi yönünde çalışmalar sürdürülmektedir.

Millî Reasürans, iklim risklerinin fırsata dönüştürülmesi yönünde, reasürans portföyünde iklim değişikliğine duyarlı yeni ürünler geliştirilmesi, sigortalanmamış alanlarda büyüme potansiyelinin değerlendirilmesi ve modelleme ile fiyatlama altyapısının iklim verileriyle güçlendirilmesine odaklanmaktadır. Bu yaklaşım, retrosesyon programlarının küresel iklim senaryoları doğrultusunda yeniden yapılandırılması, veri kalitesinin artırılması ve risk yönetiminde sürdürülebilirlik odaklı parametrelerin entegrasyonu ile desteklenmektedir.

Bağlı ortaklık olan sigortacılık iş kolu ise, enerji verimliliği ve karbon azaltım teknolojileri ile sağlık, güvenlik ve çevresel fayda gözetilerek tasarlanan sigorta ürünleri ve poliçeler üzerinden fırsatları değerlendirmektedir. Bu ürünler, iklim değişikliğiyle bağlantılı riskleri karşılayan sağlık, mühendislik, kasko ve doğal afet teminatlarını kapsayan portföylerin çeşitlendirilmesine, yeni müşteri segmentlerine ulaşılmasına ve piyasa payının artırılmasına katkı sağlamaktadır. Özellikle yenilenebilir enerji tesisleri, afet direnci yüksek altyapı projeleri ve düşük karbonlu teknolojiler gibi alanlarda sigorta kapsamının genişletilmesi; teknik gelirlerde artış, risklere karşı dayanıklılığın güçlenmesi ve uzun vadeli rekabet avantajının korunması açısından stratejik değer taşımaktadır.

Takip eden sayfalarda Milli Reasürans ve bağlı ortaklığı Anadolu Sigorta'ya ait iklimli ilgili risk ve fırsatlar ayrı tablolar halinde açıklanmıştır.



Riskler

İklim Riski - 1 (Millî Reasürans)	Riskin Tanımı	Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Millî Reasürans Tarafından Alınan Aksiyonlar	Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Riskin Türü Akut Fiziksel Risk Riskin Açıklaması Aşırı hava sıcaklıkları ve kuraklığa bağlı orman yangınları Metrikler Yangın ve doğal afetler branşı hasar maliyeti hesaplamaları Riskin Vadesi Kısa, Orta, Uzun Riskin Olasılığı Orta Riskin Şiddeti Düşük Etkinin Türü Beklenen Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge Türkiye Etkilediği Değer Zinciri Aşağı Yönlü Öngörülen Finansal Etki Orman yangınları sonucunda sigortalı hasar oranlarında artışlar yaşanabilmektedir. Ancak portföyün büyük ölçüde ticari ve sınai risklerden oluşması ve bu risklerin lokasyon dağılımı nedeniyle doğrudan etkilenme olasılığı sınırlıdır. Bu kapsamda, yangın riskine ilişkin teminatlar altında oluşabilecek hasarların genel portföy içerisindeki etkisi sınırlı kalmakta, bu durum hasar/prim oranlarında belirgin bir bozulma yaratmamaktadır. Retrosesyon programlarında ise orman yangınlarının etkisi ikincil düzeyde değerlendirilmekte olup, doğrudan belirleyici bir unsur olarak öne çıkmamaktadır.	İklim değişikliğinin etkisiyle Türkiye’de artan sıcaklık, kuraklık, düşük nem ve kuvvetli rüzgâr gibi faktörler, orman yangınlarının sıklığını, süresini ve etkilediği alanı önemli ölçüde artırmaktadır. Türkiye’nin özellikle Ege ve Akdeniz bölgelerinde yangın sezonu uzamakta; yangınların daha geniş alanlara yayıldığı ve yerleşim alanlarına yakınlaştığı gözlemlenmektedir. Özellikle RCP 8.5 ve NGFS “Current Policies” gibi yüksek emisyon senaryoları altında, 2035 yılı itibarıyla orman yangınlarına maruz kalan arazi yüzölçümünde %0,20 oranında artış öngörülmektedir. Bu projeksiyonlar, yangın riskinin yalnızca sıklık ve yoğunluk olarak değil, aynı zamanda sigortalı varlıklar üzerindeki potansiyel etkileri açısından da büyüyeceğine işaret etmektedir. Millî Reasürans’ın Türkiye içi portföyü, ağırlıklı olarak ticari ve sınai yangın teminatlarını kapsamaktadır. Bu riskler, Yangın ve Doğal Afet branşı altında izlenmekte olup, orman yangınları bu branş içinde ayrı bir kırılımla takip edilmemektedir. Yangınların sigortalı varlıklara yakın bölgelerde meydana gelmesi durumunda doğrudan hasar oluşma riski söz konusu olabilmektedir. Ancak mevcut durumda, portföy genelinde bu riskin gerçekleşme olasılığına veya etki derecesine dair detaylı bir coğrafi dağılım analizi bulunmamaktadır. Retrosesyon programlarında ise orman yangınlarının etkisi ikincil düzeyde değerlendirilmekte olup, doğrudan belirleyici bir unsur olarak öne çıkmamaktadır. Bununla birlikte, küresel ölçekte yangın sıklığı ve hasar maliyetlerindeki artış, uluslararası reasürans piyasasında teminat koşulları ve fiyatlama üzerinde dolaylı baskılar yaratabilmektedir.	İklim değişikliğiyle birlikte artan orman yangınları, sigorta ve reasürans faaliyetlerinde çeşitli finansal etkiler yaratabilmektedir. Özellikle yangın teminatı altındaki poliçelerde hasar artışı, hasar prim oranlarını yükseltebilir. Bu durum, ekonomik kayba uğratabilir, olumsuz etkileyebilir. Artan hasar ödemeleri, likidite yönetiminde zorlanmalara neden olabilir. Aynı zamanda bu risklerin finansal yapıya etkisi, sermaye maliyetlerini artırabilir ve finansmana erişimi zorlaştırabilir. Bu gelişmeler doğrultusunda, bazı poliçe ve reasürans şartlarında revizyon ihtiyacı ortaya çıkabilmektedir. Orman yangınları riski, hasar prim oranı, nakit dengesi ve sermaye yapısı üzerinde çok yönlü etkiler yaratabilmektedir.	Orman yangınları gibi iklim kaynaklı fiziksel risklerin sigortacılık faaliyetlerine etkilerini azaltmak amacıyla bazı önlemler uygulanmaktadır. Yangın ve doğal afet branşındaki poliçelere ilişkin risk kabul kriterleri belirli aralıklarla gözden geçirilmekte, gerektiğinde teminat kapsamı ve muafiyet şartlarında güncellemeler yapılmaktadır. Reasürans anlaşmalarında ise iletim ve dağıtım hatları gibi riskli varlıklara dair teknik değerlendirme süreçleri işletilmekte, bu alanlara yönelik bilgi talepleri artırılmaktadır. Retrosesyon işlemleri kapsamında yangın riski yakından izlenmekte, piyasa gelişmelerine bağlı olarak anlaşma koşulları güncellenmektedir. Millî Reasürans, bir reasürör olarak sigorta şirketlerinden gelen talepler doğrultusunda hareket etmektedir. Sigorta şirketlerinin yangın riskine karşı aldığı aksiyonlar, reasürans anlaşmalarına da yansıtılmakta; muafiyet uygulamaları ve kapsam değişiklikleri doğrultusunda teknik şartlar yeniden değerlendirilmektedir. Yüksek riskli varlıklara ilişkin bilgi talepleri artırılmış, bu alanlara dair analizlerin derinleştirilmesi hedeflenmektedir. Retrosesyon süreçlerinde, uluslararası piyasa uygulamaları da takip edilerek yangın riskine yönelik anlaşmalar düzenli olarak gözden geçirilmektedir.	Millî Reasürans, iklim değişikliği kaynaklı yangın riskine yönelik karar alma süreçlerini, hem sigorta şirketlerinden gelen veri ve talepler hem de kendi teknik değerlendirmeleri doğrultusunda şekillendirmektedir. Sigorta şirketlerinin yangın teminat yapılarında yaptığı kapsam değişiklikleri ve muafiyet uygulamaları, Millî Reasürans’ın teknik analizlerine yön vermektedir. Bu yaklaşımla şirket, karar alma süreçlerinde teknik değerlendirmeleri esas almakta ve sektörel gelişmelerle senkronize bir strateji izlemektedir. Teknik birimlerin yaptığı analizler, teminat yapılarının ve anlaşma koşullarının yeniden yapılandırılmasında dikkate alınmakta; bu sayede karar alma süreçlerinde risk odaklı bir yaklaşım benimsenmektedir. Yangın ve doğal afet branşındaki poliçelere ilişkin risk kabul kriterleri belirli aralıklarla gözden geçirilmekte, gerektiğinde teminat kapsamı ve muafiyet şartlarında güncellemeler yapılmaktadır. Reasürans anlaşmalarında ise iletim ve dağıtım hatları gibi riskli varlıklara dair teknik değerlendirme süreçleri işletilmekte, bu alanlara yönelik bilgi talepleri artırılmaktadır. Retrosesyon işlemleri kapsamında yangın riski yakından izlenmekte, piyasa gelişmelerine bağlı olarak anlaşma koşulları güncellenmektedir. İklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin kurumsal risk yönetimi süreçlerine daha etkin entegrasyonu amacıyla, Risk Kataloğu’nda ayrı bir kategori olarak yapılandırılması ve değerlendirme süreçlerinin sistematik hale getirilmesi hedeflenmektedir.

Riskler

İklim Riski – 2 (Millî Reasürans)	Riskin Tanımı	Riskin Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi	Millî Reasürans Tarafından Alınan Aksiyonlar	Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi
Riskin Türü Akut Fiziksel Risk Riskin Açıklaması Seller Metrikler Sellerden beklenen hasar maliyeti hesaplamaları Riskin Vadesi Kısa, Orta, Uzun Riskin Olasılığı Orta Riskin Şiddeti Düşük Etkinin Türü Beklenen Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge Türkiye Etkilediği Değer Zinciri Aşağı Yönlü Öngörülen Finansal Etki Sel riskinin belirli bölgelerdeki sigortalı varlıklarda hasara neden olması, tazminat ödemelerinde artışa yol açabilir. Bu durum, hasar prim dengesini etkileyerek kârlılık üzerinde baskı oluşturabilir. Bununla birlikte, sel riskinin zamansal dağılımındaki belirsizlikler, hasar sıklığı yerine yoğunluğundaki artışlar ve bölgesel farklılıklar gibi unsurlar, finansal planlamalarda ihtiyatlı yaklaşımı gerekli kılmaktadır. Sellerin yol açtığı hasarlar, Yangın ve Doğal Afetler branşı altında dönemsel olarak hasar/prim oranlarında artışa neden olabilmektedir. Ancak sigortalılık oranlarının sınırlı düzeyde olması ve sel riskinin portföy içindeki ağırlığının düşük kalması, bu artışların genel teknik kârlılık üzerinde belirleyici bir etki yaratmasını engellemektedir.	İklim değişikliğinin etkileriyle birlikte sel riski, farklı türlerde ve bölgelerde çeşitli şekillerde artış veya azalış göstermektedir. Yüksek emisyon senaryoları altında (RCP 8.5 / NGFS “Current Policies” / IEA APS), özellikle yağış rejimlerinde meydana gelen aşırınlıklar ve deniz seviyesindeki yükselme ile birlikte sel kaynaklı risklerin yapısal biçimde dönüşmesi beklenmektedir. Yüzeysel akış riskinin Türkiye genelinde uzun vadede azalması öngörülmekle birlikte, bu azalış homojen dağılmamaktadır. Su stresinin yüksek olduğu Ege, Akdeniz ve İç Anadolu bölgelerinde yüzeysel akışta daha belirgin azalmalar beklenmektedir. Buna karşın Karadeniz Bölgesi’nde yüzeysel akışta anlamlı bir değişim öngörülmemekte, ancak bölgenin kıyı kesimlerinde deniz seviyesinin yükselmesi ve şiddetli hava olaylarının artması ile kıyı taşkını riskinin önemli ölçüde artması öngörülmektedir. Bu durum, özellikle alçak kotlu kıyı alanları, delta bölgeleri ve kıyı yerleşimleri için riskleri artırmaktadır. Ekstrem yağış olaylarının etkileri ise bölgesel farklılık göstermektedir. Ege ve Akdeniz bölgelerinde aşırı yağış riskinin azalması beklenirken, Marmara ve Doğu Anadolu bölgelerinin bazı kısımlarında bu riskin artabileceği öngörülmektedir. Ayrıca, nehir taşkınlarına maruz kalma bakımından RCP 8.5 ve NGFS “Current Policies” gibi yüksek emisyon senaryoları altında, 2030 ve 2035 yıllarında, maruz kalan arazi oranında %0.03 ila %0.04 arası azalma olması öngörülmektedir. Tüm bu değişkenler doğrultusunda, sel riskine bağlı fiziksel etkilerin ekonomik ve operasyonel sonuçları bölgesel düzeyde farklılık göstermektedir. Özellikle nehir taşkını, yüzeysel akış ve kıyı taşkını risklerinin bir arada gözlemlenebileceği alanlarda, maruz kalmanın coğrafi yoğunluğu artmaktadır. Bu durum, özellikle kıyı bölgelerinde yer alan sanayi altyapıları, lojistik ağlar ve yerleşim alanları açısından daha yüksek bir risk profiline işaret etmektedir. Bu çerçevede, yüksek emisyon senaryosunda sel riskinin etkilerinin, sektörel faaliyetlerin yürütüldüğü bölgelere göre değişkenlik göstermesi ve stratejik planlamalarda dikkate alınması gerekmektedir.	Sel riskinin bölgesel yoğunluk kazanması ve kıyı taşkını, yüzeysel akış ve nehir taşkını gibi farklı türlerde ortaya çıkması, iklim değişikliğine bağlı aşırı hava olaylarının finansal etkilerini artırabilmektedir. Bu durum, özellikle sanayi altyapıları, mühendislik projeleri ve taşımacılık ağlarının yoğun olduğu alanlarda hasar prim oranlarında dönemsel artışlara yol açabilmektedir. Ancak, mevcut portföyde sel riskine maruz kalan varlıkların sınırlı olması ve sigortalılık oranlarının düşük seviyede seyretmesi, bu artışların şirket genelinde ekonomik kaya uğratma üzerindeki etkisini sınırlandırmaktadır. Yurt içi reasürans tretelerinde sel riskine ilişkin olay limiti bulunmamakta, ancak teminatlar anlaşma limitleriyle sınırlı kalmaktadır. Bu kapsamda, yüksek yoğunluklu bir sel olayında tazminat ödemelerinde kısa vadeli nakit çıkışı artışı söz konusu olabilir. Yine de, sel kaynaklı hasarların frekansının düşük olması ve geçmiş örneklerde sınırlı maliyet yaratması, bu riskin toplam sermaye ihtiyacına olan etkisini azaltmaktadır. Finansmana erişim ve sermaye maliyeti açısından bakıldığında, sel riskinin modelleme altyapısının yetersizliği, uzun vadeli finansal planlamalarda belirsizlik yaratabilmektedir. Türkiye’ye özgü güncel ve kapsamlı bir sel modelinin bulunmaması, hasar prim tahminlerinin doğruluğunu ve PML analizlerinin güvenilirliğini sınırlamakta; bu da reasürans programlarının fiyatlaması üzerinde ihtiyat paylarını artırabilmektedir. Retrosesyon anlaşmalarında ise sel riski genellikle alt katmanda hasar tetikleme potansiyeline sahip olmakla birlikte, toplam program maliyeti üzerinde belirleyici bir unsur hâline gelmemektedir.	Millî Reasürans, sel riskinin portföy üzerindeki etkilerini daha sağlıklı analiz edebilmek ve iklim değişikliğine bağlı gelişmeleri yakından takip edebilmek amacıyla modelleme ve izleme altyapısını güçlendirmeye yönelik çalışmalar yürütmektedir. Türkiye’ye özgü kapsamlı bir sel modeli bulunmamasına rağmen, kurum içi kapasitenin artırılması hedeflenmekte; brokerlar tarafından sunulan modelleme çıktılarının çapraz kontrolü amacıyla kurum içi modelleme süreçlerinin oluşturulması planlanmaktadır. Sigorta şirketlerinden granüler seviyede kümül veri temini önceliklendirilmiş; risklerini reasürans kapsamında Millî Reasürans’a devreden şirketlerle gerekli iletişim başlatılmıştır. Verilerin sağlanmasını takiben, brokerlarla iş birliği içinde yürütülecek analizlerle sel riskinin daha sistematik biçimde izlenmesi ve ölçülmesi amaçlanmaktadır. Zorunlu Afet Sigortası kapsamındaki gelişmeler ve sigortalılık oranlarındaki değişimler de düzenli olarak izlenmektedir.	Sigortalı portföyün coğrafi dağılımı, geçmiş hasar frekansları, sel riskine yönelik sektörel eğilimler ve sigortalılık oranları gibi unsurlar, karar alma süreçlerinde bütüncül şekilde değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda, mevcut teknik kapasitenin geliştirilmesi ve kurum içi modelleme yetkinliğinin artırılması hedeflenmekte; sel riskine özgü veri temini ve senaryo analizleri öncelikli stratejik alanlar arasında yer almaktadır. Sel riskine ilişkin etkilerin sınırlı düzeyde seyretmesine rağmen, iklim değişikliğiyle birlikte ortaya çıkabilecek yeni dinamiklere karşı hazırlıklı olunması amaçlanmaktadır. İklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin kurumsal risk yönetimi süreçlerine daha etkin entegrasyonu amacıyla, Risk Kataloğu’nda ayrı bir kategori olarak yapılandırılması ve değerlendirme süreçlerinin sistematik hale getirilmesi hedeflenmektedir.



Riskler

İklim Riski – 3 (Anadolu Sigorta)	Riskin Tanımı	Riskin Yoğunlaştığı Alan	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri	Risklere Yönelik Strateji ve Karar Alma Süreçleri
Riskin Türü Akut Fiziksel Risk Riskin Açıklaması Aşırı Hava Olayları (Şiddetli Yağış (Yağmur, Dolu, Kar), Orman Yangınları, Sel, Heyelan) Metrikler Hava koşullarına bağlı doğal afetlerden beklenen hasar maliyet hesaplamaları Riskin Vadesi Kısa, Orta, Uzun Riskin Şiddeti Yüksek Etkinin Türü Beklenen Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge Türkiye Etkilediği Değer Zinciri Bağlı ortaklık - Anadolu Sigorta (Risk kabul ve tazminat süreçleri) Öngörülen Finansal Etki Tazminat maliyetlerinin artmasına bağlı olarak kârlılıkta düşüş, nakit akışlarında istikrarsızlık, şirket varlıklarında değer kaybı riski	İklim değişikliği nedeniyle yaşanan aşırı hava olayları (şiddetli yağış, orman yangını, sel, heyelan) sonucu oluşan zararlar nedeniyle artan hasar maliyetlerinin Anadolu Sigorta ve Grup karlılığını azaltması riski İklim değişikliği nedeniyle yaşanan aşırı hava olaylarının sonucu Anadolu Sigorta varlıklarının zarar görmesi riski	Gerçekleşen hasarlar ve sigortacılık karşılıklarında artışa bağlı karlılığın düşmesi, özsermaye ve sermaye yeterliliği üzerindeki aşağı yönlü baskı	İklim değişikliğine bağlı olarak şiddetli yağmur, dolu, kar, orman yangını, sel ve heyelan gibi hava olaylarının sıklığında ve şiddetinde gözlenen artış; özellikle konut, mühendislik, kara araçları (kasko) ve emtia sigortası branşlarında hasar maliyetlerinin ve dolayısıyla hasar/prim oranının yükselmesine yol açmaktadır. Artan tazminat ödemeleri, finansal tablolar açısından doğrudan “Gerçekleşen Hasarlar” kaleminde yükselişe neden olmakta; bu durum “Teknik Karlılık Dengesi” ve “Dönem Karı/Zararı” üzerinde olumsuz etki yaratmaktadır. Ayrıca, belirsizliğin arttığı bu ortamda teknik karşılık politikaları daha ihtiyatlı hale gelmekte; bu durum, “Sigortacılık Karşılıkları” kaleminde artışa neden olmaktadır. Sigortacılık karşılık büyüklüklerinin artması, aynı zamanda “Toplam Yükümlülükler” kalemi üzerinden, “Özsermaye/Toplam Aktif” oranı gibi finansal sağlamlık göstergeleri üzerinde baskı yaratabilmektedir. Sonuç olarak, bir dizi akut fiziksel iklim riski, teknik karlılık, sermaye yeterliliği oranı ve finansal tablolardaki temel karlılık oranları üzerinde uzun vadeli olumsuz etkiler yaratma potansiyeli içermektedir. Aşırı hava olaylarının yol açtığı operasyonel aksaklıklar, altyapı zararları ve fiziksel varlıkların (ofis binaları, veri merkezleri, ekipmanlar vb.) hasar görmesi, iş sürekliliğini kesintiye uğratabilir, onarım, yeniden yapılanma ve iş kaybı maliyetleri nedeniyle olumsuz etkiler doğurabilir.	Anadolu Sigorta’da, riskler belirlenerek olası tedbirler, sürdürülebilirlik mevzuatı ve iç politika ve prosedürlerine paralel değerlendirilmektedir. Discoverisk adlı coğrafi risk değerlendirme uygulamasıyla sel ve heyelan gibi iklim kaynaklı riskler ölçülmekte, koordinat bilgileri kullanılarak risk skorları hesaplanmaktadır. Bu teknoloji tabanlı iş birlikleri sayesinde, iklim risklerinin etkin yönetilmesine katkı sağlanmaktadır. Aşırı hava olaylarına bağlı artan hasar maliyetleri, bunların teknik karlılık ve finansal yapıya etkileri ile söz konusu risklerin, risk yönetim süreçleri ve poliçe yazımı/fiyatlandırma politikalarına olası etkileri takip edilmektedir. Aşırı hava olaylarına bağlı oluşması muhtemel hasara ilişkin reasürans korumasının yeterliliği sürekli olarak gözden geçirilmektedir. Anadolu Sigorta, bu riskleri felaket senaryoları ve iş sürekliliği planları çerçevesinde yönetmekte, iklim kaynaklı fiziksel etkileri bilimsel yöntemlerle izleyerek reasürans konumunu ve özsermayesini korumaktadır. Varlıklara sigorta poliçesi yapılmaktadır.



Riskler

İklim Riski - 4 (Millî Reasürans ve Anadolu Sigorta)	Riskin Tanımı	Riskin Yoğunlaştığı Alan	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri	Risklere Yönelik Strateji ve Karar Alma Süreçleri
Riskin Türü Akut Fiziksel Risk Riskin Açıklaması Aşırı hava olaylarına bağlı reasürans maliyetlerinin artma riski Metrikler Reasürör şirket ve reasürans koruması alınan teminat bazında reasürans kompozisyonu, teminat bazında reasürans maliyeti Riskin Vadesi Kısa, Orta, Uzun Riskin Şiddeti Orta Etkinin Türü Beklenen Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge Türkiye Etkilediği Değer Zinciri » Millî Reasürans - Yukarı Yönlü ve Aşağı Yönlü » Bağlı ortaklık - Anadolu Sigorta (Doğrudan operasyonlar - Reasürans süreçleri) Öngörülen Finansal Etki Reasürans maliyetlerinin artması	İklim değişikliği nedeniyle yaşanan aşırı hava olayları sonucu reasürans piyasasında koruma maliyetlerinin yükselmesi	Reasürans maliyetlerinin artışına bağlı karlılığın azalması Reasürans maliyetlerinin aşırı artışına bağlı olarak sigortalananabilirliğin sınırlandırılmasının prim üretimi ve teknik karlılık üzerinde olumsuz yönlü etkileri Millî Reasürans özelinde risk, konsolide kârlılık üzerinde yoğunlaşmaktadır. Anadolu Sigorta'nın reasürans maliyetlerindeki artışı, Grup finansal sonuçları üzerinde dolaylı bir baskı oluşturmaktadır. Bu nedenle Millî Reasürans'ın doğrudan iş modelinde sınırlı, ancak konsolide düzeyde dikkate alınması gereken bir etki söz konusudur.	İklim değişikliğine bağlı olarak oluşan aşırı hava olaylarından kaynaklanan hasar maliyetlerinin artışı, söz konusu hasar maliyetlerinin yansıtıldığı reasürans şirketlerinin sonraki dönemde Anadolu Sigorta'dan talep ettiği reasürans primlerinde önemli artışa yol açmaktadır. Ayrıca, dünya çapında yaşanan aşırı hava olayları da reasürans piyasalarındaki fiyatlamaları ve maliyetleri yukarıya doğru artırmaktadır. Dolayısıyla hem Türkiye hem dünyada oluşan aşırı hava olaylarının Anadolu Sigorta'nın reasürans maliyetlerini artırma riskini ortaya çıkarmaktadır. Uzun vadede, söz konusu maliyetlerin aşırı artışı reasürans şirketlerinden sağlanan korumanın bulunabilmesi ile ilgili çeşitli sınırlamaların oluşması riskini de getirebilecektir. Millî Reasürans'ın kendi operasyonları bu risken sınırlı düzeyde etkilenecek, ancak bağlı ortaklık üzerinden oluşan maliyet baskısı konsolide finansal tablolar aracılığıyla Grup sonuçlarına yansımaktadır. Dolaylı maruz kalma nedeniyle risk, Millî Reasürans açısından doğrudan değil, konsolide finansal sonuçlar üzerinden takip edilmektedir.	Anadolu Sigorta Reasürans Müdürlüğü tarafından yürütülen reasürans temini süreçleri, iklim değişikliği nedeniyle yaşanan aşırı hava olaylarına bağlı sigorta risklerinin reasürans koruması altına alındığına dair kontrolleri içermektedir. Söz konusu reasürans temin işlemleri, reasürans korumasına tabi hasarların gerçekleştiğinde Anadolu Sigorta'nın finansal yapısını en az etkileyecek şekilde tasarlanmaktadır. Millî Reasürans, bu riski grup risk yönetimi kapsamında ele almakta olup, doğrudan operasyonel tedbirlerden ziyade gözetim, raporlama ve sermaye planlaması yoluyla yönetmektedir. Konsolide veriler üzerinden yapılan analizler, risk iştahı ve stratejik karar süreçlerinde dikkate alınmaktadır.



Riskler

İklim Riski - 5 (Anadolu Sigorta)	Riskin Tanımı	Riskin Yoğunlaştığı Alan	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri	Risklere Yönelik Strateji ve Karar Alma Süreçleri
Riskin Türü Kronik Fiziksel Risk Riskin Açıklaması Isı stresi, sıcak hava dalgaları, kuraklık Metrikler Aşırı sıcaklık bazlı sağlık sigortası tazminat talepleri (Dünya Sağlık Örgütü tarafından geliştirilmiş olan ICD 10 sistematığına göre, bu konuda gelen provizyon sayısı) Riskin Vadesi Uzun Riskin Şiddeti Orta Etkinin Türü Beklenen Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge Türkiye Etkilediği Değer Zinciri Bağlı ortaklık - Anadolu Sigorta (Doğrudan operasyonlar - Risk kabul ve tazminat süreçleri) Öngörülen Finansal Etki Sigorta tazminat taleplerine artışa paralel tazminat maliyetleri artışı sonucu karlılık ve nakit akışındaki azalış	İklim değişikliğine bağlı olarak Türkiye’de yaşanan aşırı hava sıcaklıkları riskinin sıklığı ve şiddeti artmaktadır. Bu durum, özellikle söz konusu hava olaylarına bağlı hastalıklar ve bu hastalıklara bağlı hasar maliyetlerini artırma riskini taşımaktadır. Ayrıca, sıcak hava dalgaları, kentsel ısı adası etkisi ve buna bağlı artan sağlık sorunları hem bireylerin yaşam kalitesini hem de sigortalıların ekonomik dayanıklılığını olumsuz etkileyebilir. Bu gelişmeler, sigortalıların tazminat taleplerini artırabileceği gibi ödeme kapasitelerini de zayıflatır.	Sağlık branşında artan tazminat giderleri nedeniyle teknik kârlılığın zayıflaması Prim üretiminde büyüme ivmesinin kaybı ve tahsilat performansında gerileme	Aşırı sıcaklık, kuraklık ve gıda arzındaki bozulmalarla birlikte artan sağlık riskleri; bireysel ve kurumsal müşterilerin sağlık sigortası talepleri ve ödeme davranışlarını etkilemesine ek olarak, “Ödenen tazminatlar” kaleminde artış, “Teknik Karlılık Dengesi”nde ise azalma yaratabilmektedir. Özellikle sıcak hava koşullarına bağlı kardiyovasküler ve solunum sistemi hastalıklarının artışı, “Hastalık/Sağlık” branşı özelinde hasar frekansının ve tazminat maliyetlerinin artmasına; dolayısıyla “Hasar/Prim Oranı” ve “Teknik Karlılık” göstergelerinde bozulmaya neden olmaktadır. Bu kapsamda, söz konusu kronik fiziksel riskler, Anadolu Sigorta’nın teknik kârlılık düzeyi ve kârlılık sonuçları üzerinde dolaylı fakat süreklilik arz eden etkiler yaratma potansiyelini içermektedir. Ayrıca, küresel sıcaklık artışına bağlı olarak bazı bölgelerde uzun vadeli ısı stresi, kuraklık koşulları ve sıcak hava dalgaları kalıcı hale gelmekte; bu durum dış mekâna dayalı sektörlerde (tarım, turizm, inşaat vb.) faaliyet gösteren sigortalıların (müşterilerin) ekonomik performanslarını olumsuz etkilemektedir. Azalan üretkenlik ve yavaşlayan ekonomik aktivite, bu müşteri segmentinde “Brüt Primler” ve “Kazanılmış Primler” üzerinde düşüş baskısı yaratmakta; bu da “Hayat-Dışı Teknik Gelir” kaleminin artış ivmesini kaybetmesine yol açabilmektedir. Aynı zamanda bu sektörlerde ödeme gücünde muhtemel azalma, uzun vadede alacakların tahsilatı sürecini zorlaştırarak ek riskler oluşturma potansiyelini taşımaktadır.	Anadolu Sigorta, aşırı hava sıcaklıkları riskini doğrudan müdahaleyle ortadan kaldıramamaktadır. Bu nedenle, Anadolu Sigorta’nın bu riske yönelik doğrudan bir azaltım stratejisi bulunmamaktadır. Ancak, söz konusu riskin izlenmesi ve etkilerinin finansal planlamaya entegre edilmesi yönünde değerlendirmeler yapılmaktadır. Bu riskin sigortalılar üzerinde yaratabileceği sağlık etkilerini sınırlamak amacıyla, Anadolu Sigorta portföy yönetimi ve değerlendirme süreçlerinde bu tür riskler dikkate alınmakta, sigorta ürünlerinin teminat yapıları ve fiyatlama seviyeleri periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Sağlık branşında proaktif ve sürdürülebilir sigorta modelleri üzerinde çalışılmaktadır.

Fırsatlar

İklimle ilgili Fırsat - 1 (Millî Reasürans)	Fırsat Tanımı	Finansal Etki/Fırsat Bağlantısı
Fırsat Açıklaması Ürünler ve Hizmetler - Yeni ürünlerin geliştirilmesi ve çeşitlendirilmesi Metrikler Yeni reasürans teminat yapılarının geliştirilmesi, parametrik reasürans ürünleri, katastrofik risk havuzları, iklim odaklı modelleme hizmetleri, retrosesyon program optimizasyonu ve yeşil reasürans çözümleri. Fırsatın Beklendiği Zaman Vadesi Uzun Fırsatın Meydana Geldiği Ülke/Bölge Türkiye Etkilediği Değer Zinciri Aşağı Yönlü Öngörülen Finansal Etki Ürün ve hizmetlere yönelik artan talepten kaynaklanan gelir artışı	Reasürans sektöründe değişen risk dinamikleri, ürün ve hizmet yelpazesini çeşitlendirme ve yenilikçi teminat yapıları geliştirme açısından önemli fırsatlar sunmaktadır. Millî Reasürans, doğrudan poliçe üretimi yapmamakla birlikte, değişen iklim koşulları, yeni coğrafi risk alanları ve sigortalama oranlarının artırılmasına yönelik potansiyeli, yeniden sigortalama programlarının tasarımında ve portföy yapısında değerlendirmektedir. Bu kapsamda, parametrik reasürans ürünleri, katastrofik risk havuzları, iklim odaklı modelleme hizmetleri, retrosesyon program optimizasyonu ve çevresel etkisi düşük projelere yönelik yeşil reasürans çözümleri gibi alanlarda fırsatlar bulunmaktadır. Gelişmiş modelleme, veri analitiği ve senaryo bazlı fiyatlama yöntemleri ile risklerin daha isabetli değerlendirilmesi; yeni coğrafyalar, sektörler ve varlık türleri için kapsama alanının genişletilmesini mümkün kılmaktadır. Böylece hem mevcut portföyün dayanıklılığı artırılmakta hem de iklim duyarlı sektörlerde uzun vadeli büyüme potansiyeli desteklenmektedir.	İleri modelleme ve veri analitiğinin kullanımı, ölçümü güç risklerin daha sağlam temelde değerlendirilmesini sağlayarak retrosesyon maliyetlerinin rasyonelleştirilmesine ve portföy risk profilinin daha dengeli yönetilmesine katkı sunar. Kapsamın yeni coğrafyalar, varlık türleri ve altyapı projelerini içerecek şekilde uyarlanması, teknik performans hedeflerinin desteklenmesine yardımcı olur. İklim risklerine ilişkin fiyatlama süreçlerinin güçlendirilmesi ve varsayımların kalibre edilmesi, hasar/prim dengesinin yönetimini kolaylaştırır ve belirsizlik kaynaklı maliyet baskılarının sınırlanmasına destek verir. Bu çerçevede, yeni çözümlerin geliştirilmesi ve mevcut teminat yapılarına uyumlu entegrasyon; zaman içinde gelir tabanının çeşitlenmesine ve piyasa konumunun güçlenmesine yönelik uzun vadeli potansiyel yaratır.



Fırsatlar

Fırsat Tanımı	Fırsatın Olası Etkisi	İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri	Fırsatlar Yönelik Strateji ve Karar Alma Süreçleri
İklimle İlgili Fırsat - 2 (Anadolu Sigorta) Fırsat Türü Sigorta ürünlerinin yaygınlaşması ve yeni ürünlerin geliştirilmesi Metrikler Enerji verimliliği ve karbon azaltım teknolojileri ile sağlık, güvenlik ve çevresel fayda gözetilerek tasarlanan sigorta poliçe adetleri Fırsatın Beklendiği Zaman Vadesi Uzun Etkinin Türü Beklenen Etkilendiği Değer Zinciri Bağlı ortaklık - Anadolu Sigorta (Doğrudan operasyonlar - Prim üretimi süreci) Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge Türkiye Öngörülen Finansal Etki Sigorta primlerinin artması, yeni ürün geliştirme ve ürün çeşitliliğinin artmasına bağlı olarak teknik gelirlerde büyüme, sigortacılık faaliyetlerinden elde edilen kârın artması ve sermaye yapısının güçlenmesi.	İklimle bağlı risklere ilişkin tazminat taleplerini karşılayan veya enerji tasarruflu ve düşük karbonlu ürünlere yönelik sigorta ürünlerinin yaygınlaşması ve yeni ürünlerin geliştirilmesi Yenilenebilir enerji tesislerinin orta vadede deprem, fiziksel hasar ve siber güvenlik gibi risklere karşı sigorta çözümlerine olan ihtiyacı öngörülmektedir. Ayrıca, araç şarj istasyonları dâhil olmak üzere farklı alanlarda sorumluluk sigortalarına yönelik talebin artması beklenmektedir. Dolayısıyla, sürdürülebilirlik odaklı ürünlerle yeni müşteri segmentlerine erişim sonucunda, prim üretiminde artış ve teknik kârlılığın güçlendirilmesi planlanmaktadır.	İklim değişikliğiyle mücadele ve adaptasyon kapsamında geliştirilen sürdürülebilir sigorta ürünleri (örneğin; yenilenebilir enerji tesislerine yönelik teminatlar, afet direnci odaklı mühendislik sigortaları), Şirket'in ürün portföyünü çeşitlendirmesine ve yeni müşteri segmentlerine ulaşmasına olanak sağlamaktadır. Bu gelişmeler, "Brüt Primler", "Kazanılmış Primler" ve "Hayat-Dışı Teknik Gelir" kalemlerinde artış potansiyeli taşımakta; aynı zamanda "Teknik Kâr/Zarar" kalemini olumlu yönde etkileyerek Şirket'in kârlılık performansını güçlendirmektedir. Bu ürünlerin yaygınlaştırılmasıyla birlikte sürdürülebilirlik odaklı ürünlerin oranı artarken, sigorta portföyünün iklim risklerine karşı dayanıklılığı da yükselmektedir. Aynı zamanda, bu alandaki prim üretiminin artması, Şirket'in sektördeki "Pazar Payı" gibi göstergelerine de olumlu yansımakta; uzun vadede rekabet avantajı sağlayarak karlılığı desteklemektedir.	Geliştirilen ürün ve hizmetlerle müşterilere iklim değişikliğine bağlı riskleri etkin bir şekilde yönetmelerine çözüm ortağı olmak, ayrıca düşük karbon ekonomisine geçişi desteklemek üzere yenilikçi uygulamalar sunmak amaçlanmaktadır.

Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışları

Öngörüler kapsamında, Grup'un kısa, orta ve uzun vadeli beklentilere yönelik olarak fiziksel ve geçiş risklerinin ortaya çıkma olasılığı ile bu risklerin yaratabileceği finansal etkiler, raporlama dönemi içerisinde mevcut veriler ışığında değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme sonucunda sel riskinin Anadolu Sigorta ve dolayısı ile Milli Reasürans konsolide sonuçları üzerinde önemli bir etki yaratabileceği tespit edilmiş ve raporlama kapsamında "Kullanılan İklim Senaryoları" bölümünde açıklanmıştır. Bununla birlikte, yukarıda açıklanan iklim riskleri kapsamında Anadolu Sigorta'da öngörülen reasürans maliyetleri ile sağlık branşı tazminat maliyetlerindeki olası artışlarının finansal etkileri mevcut dönemde, ilerleyen bölümlerde açıklandığı üzere, çeşitli ölçüm belirsizlikleri nedeniyle hesaplanamamış olup bu nedenle nicel bir açıklama yapılmamıştır. Yukarıda belirtilen diğer risklerin ise beklenen finansal etkilerinin Grup'un konsolide brüt primlerinin %1'i olan finansal önemlilik eşiğinin altında kalması nedeniyle söz konusu iklim risklerin finansal etkilerinin nicel olarak paylaşılmaması, ancak nitel etkilerinin açıklanması uygun görülmüştür. İklim risk ve fırsatlarının etkilerine ilişkin detaylı açıklamalar, raporun Strateji bölümünde yer alan "Kullanılan İklim Senaryoları" başlığı altında sunulmuştur.

Strateji ve Karar Alma

Raporlama dönemi olan 2024 yılı itibarıyla, sürdürülebilirlik ve iklim konularının Şirket stratejisiyle uyumlandırılmasına yönelik çalışmalar başlatılmış olup, bu süreçte Genel Müdür liderlik etmektedir. Sürdürülebilirlik stratejisi, politikaları ve hedeflerinin oluşturulması ve uygulanmasından İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Müdürlüğü sorumludur. Bu birim, kurumsal sürdürülebilirlik faaliyetlerinin koordinasyonunu sağlamaktadır.

2024 yılı boyunca, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların; Şirket'in stratejik planlarına, operasyonel faaliyetlerine, büyük ölçekli işlem kararlarına ve yatırım süreçlerine entegre edilmesine yönelik adımlar atılmıştır. Bu entegrasyonun, önümüzdeki yıllarda hazırlanacak iklim geçiş planı ve sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde daha sistematik bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir. Söz konusu plan; kısa, orta ve uzun vadeli risk ve fırsat perspektiflerinin kurumsal stratejiye dâhil edilmesini amaçlamaktadır.

2024 yılında başlatılan sürdürülebilirlik stratejisi çalışmaları kapsamında; sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerin belirlenmesi ve bu hedeflerin Şirket stratejisine entegre edilmesine yönelik süreçler yapılandırılmıştır. Bu doğrultuda, iklim geçiş planının hazırlanması; operasyonel süreçlerin ve yeni yatırımların sürdürülebilirlik perspektifiyle değerlendirilmesi planlanmaktadır. Böylece iklim risklerinin azaltılması ve fırsatlardan faydalanılması amaçlanmaktadır.

Halihazırda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlar kurumsal risk yönetimi sistemine sınırlı ölçüde entegre edilmiş durumdadır. İlerleyen dönemlerde bu risk ve fırsatların mevcut risk sınıflandırmalarıyla ilişkilendirilerek risk kataloğunda tanımlanması, risk limitlerine ilişkin uygulama esasları doğrultusunda izlenmesi ve kurumsal risk yönetimi süreçlerine daha bütüncül biçimde entegre edilmesi hedeflenmektedir. Bu yapı, söz konusu risk ve fırsatların strateji ve karar alma süreçleri üzerindeki etkilerinin sistematik biçimde izlenmesini, analiz edilmesini ve kurumsal risk yönetimi aracıyla üst yönetim düzeyinde ele alınmasını sağlayacaktır.

Şirket'in raporlama döneminde belirlenmiş bir iklim geçiş planı bulunmamaktadır. Ancak Şirket, gelecek dönemlerde iklim geçiş planı hazırlamayı planlamaktadır.

Bağlı Ortaklık Anadolu Sigorta'nın Sürdürülebilirlik Stratejisine İlişkin Özet Bilgi

Anadolu Sigorta, sürdürülebilirliği iş stratejisinin temel bir bileşeni olarak görmekte ve iklim değişikliğiyle mücadeleyi uzun vadeli dayanıklılığın ayrılmaz parçası haline getirmektedir. Anadolu Sigorta, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları hem kurumsal stratejiye hem de risk yönetimi süreçlerine entegre etmektedir. Bu kapsamda kısa vadede (0-1 yıl) yıllık iş planları ve bütçeler aracılığıyla iklim risk ve fırsatları değerlendirilmekte; orta vadede (1-3 yıl) dönüşüm gerektiren aksiyonlara ve kapasite artırıcı uygulamalara odaklanılmakta; uzun vadede (3-10 yıl) ise düşük karbonlu ekonomiye geçiş, sürdürülebilir büyüme ve iklim dirençli operasyonlar hedeflenmektedir.

Stratejik yaklaşımın merkezinde, poliçe üretiminden portföy yönetimine ve reasürans korumalarının yapılandırılmasına kadar iklim risk ve fırsatlarının dikkate alınması yer almaktadır. Anadolu Sigorta, hasar maliyetlerini azaltma, reasürans maliyetlerini kontrol altında tutma ve yenilikçi sigortacılık ürünleri geliştirme yoluyla hem finansal dayanıklılığı hem de müşteri değerini artırmayı amaçlamaktadır.

Sürdürülebilirlik odaklı sigortacılık kapsamında yenilenebilir enerji (güneş, rüzgâr, hidroelektrik), elektrikli araç kasko ürünleri, çevre teminatlı sigortalar ve tarımsal sigortalar geliştirilmiş; ayrıca döngüsellik ve parça onarımını teşvik eden uygulamalar, dijitalleşme projeleri ve mavi ekonomi destekleriyle çevresel ve toplumsal fayda güçlendirilmiştir. Bunun yanında, yatırım stratejisinde çevresel, sosyal ve yönetim kriterleri benimsenmiş; sorumlu yatırım politikası kapsamında yasaklı faaliyetlere yatırım yapılmamakta ve portföy, uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratacak araçlara yönlendirilmektedir.

İklim Dirençliliği

Millî Reasürans ve bağlı ortaklığı Anadolu Sigorta, iklim değişikliğinin yarattığı belirsizlikler karşısında operasyonel sürekliliğini ve finansal istikrarını korumayı stratejik bir öncelik olarak görmektedir. Bu doğrultuda, hem fiziksel hem geçiş risklerine yönelik kapsamlı bir yaklaşım benimsenmekte, mevcut ve gelecekteki iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin tespiti için senaryo analizlerinden faydalanılmaktadır.

İklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin yürütülen Risk ve Fırsat Envanteri çalışması çerçevesinde, Millî Reasürans ve bağlı ortaklığı Anadolu Sigorta'nın iş modeli, değer zinciri ve stratejik vadeleri dikkate alınarak öncelikli risk alanları belirlenmiş ve bu alanlara yönelik senaryo analizleri gerçekleştirilmiştir. Söz konusu analizlerde, IPCC'nin RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları; IEA'nın (International Energy Agency) NZE (Net Zero Emissions) ve APS (Announced Pledges Scenario) senaryoları ile NGFS tarafından geliştirilen Current Policies ve Below 2°C senaryoları değerlendirilmiştir. Bu senaryolar, iklim değişikliği kaynaklı risklerin farklı emisyon seviyeleri, politika ortamları ve piyasa dinamikleri altında nasıl şekillenebileceğini göstermektedir. Bu senaryolar aracılığıyla, hem fiziksel (akut ve kronik) hem de geçiş (yasal düzenleme ve itibar) risklerinin Şirket üzerindeki potansiyel etkileri analiz edilmiştir.

Senaryo analizleri sonucunda, düşük karbon ekonomisine geçişin hızlandığı RCP 2.6, IEA NZE ve NGFS Below 2°C senaryolarında geçiş risklerinin; yüksek emisyon varsayımlarıyla oluşturulan RCP 8.5, IEA APS ve NGFS Current Policies senaryolarında ise fiziksel risklerin ön plana çıktığı görülmektedir. RCP 4.5 senaryosu ise her iki risk türünün dengeli şekilde ortaya çıktığı bir görünüm çizmektedir.

Millî Reasürans ve bağlı ortaklığı Anadolu Sigorta, bu senaryolar çerçevesinde elde edilen bulguları operasyonel süreçleri, sigorta/reasürans portföyü ve yatırım stratejileri doğrultusunda bütüncül bir şekilde analiz etmektedir. Fiziksel risklerin artmasına bağlı olarak modelleme kapasitesinin güçlendirilmesi, teknik hasar projeksiyonlarının geliştirilmesi ve teminat yapılarına dair risk bazlı değerlendirmelerin yapılması hedeflenmektedir. Diğer yandan, geçiş sürecinin getirdiği yasal düzenlemeler ve sürdürülebilirlik beklentileri doğrultusunda teknik yeterliliğin artırılması, portföy uyumluluğunun sağlanması ve stratejik adaptasyon kabiliyetinin geliştirilmesi öncelikli alanlar arasında yer almaktadır.

Millî Reasürans ve bağlı ortaklığı Anadolu Sigorta, gerçekleştirdiği iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlara dair Risk ve Fırsat Envanteri çalışması doğrultusunda, bu değişkenlere karşı uyum kapasitesini geliştirmek ve kurumsal esnekliğini artırmak amacıyla çok boyutlu bir yaklaşım benimsemiştir. Millî Reasürans ve bağlı ortaklığı Anadolu Sigorta, önceliklendirdiği risk ve fırsatlara ilişkin eylem planlarını oluştururken; düzenleyici gelişmeleri, senaryo temelli belirsizlikleri, operasyonel kırılganlıkları ve makroekonomik eğilimleri dikkate almaktadır. İklim değişikliğiyle bağlantılı riskleri azaltmaya ve uyum sağlamaya yönelik stratejik aksiyon planlarının oluşturulması hedeflenmektedir. İklim dirençliliği yaklaşımının stratejik olarak geliştirilmesi için iklim geçiş planı oluşturulması hedeflenmektedir.

Senaryo Analizi Yaklaşımı

Millî Reasürans ve bağlı ortaklığı Anadolu Sigorta, iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin belirlenmesi, önceliklendirilmesi ve değerlendirilmesi amacıyla kapsamlı bir senaryo analizi gerçekleştirmiştir. Bu analiz kapsamında toplam altı senaryodan faydalanılmış; senaryolar emisyon seviyelerine göre “Düşük Emisyon” ve “Yüksek Emisyon” olmak üzere iki ana gruba ayrılmıştır.

Düşük Emisyon senaryoları, karbon nötr hedeflerle uyumlu, hızlı ve etkili iklim politikalarının hayata geçirildiği projeksiyonları içermektedir. Bu grup şu senaryolardan oluşmaktadır:

- » Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı (NGFS) 2°C Altı Senaryosu
- » Hükümetler arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) RCP 2.6 Senaryosu
- » Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) Net-Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE)

Bu senaryolar, düşük karbonlu ekonomiye geçişin hızlandığı, karbon fiyatlarının yükseldiği ve teknolojik dönüşümün önceliklendirildiği piyasa koşullarını temsil etmektedir.

Yüksek Emisyon senaryoları ise politika yetersizliklerinin sürdüğü, fosil yakıt bağımlılığının devam ettiği ve sera gazı emisyonlarının artmaya devam ettiği durumları yansıtmaktadır. Bu grup şu senaryoları içermektedir:

- » NGFS Mevcut Politikalar Senaryosu
- » RCP 8.5 Senaryosu
- » IEA Duyurulan Taahhütler Senaryosu (APS)

RCP 4.5 senaryosu ise her iki risk türünün dengeli şekilde ortaya çıktığı bir görünüm çizmektedir.

Bu senaryolar, geçiş risklerinin görece düşük kaldığı ancak fiziksel iklim risklerinin (aşırı hava olayları, deniz seviyesi yükselmesi vb.) daha yoğun yaşandığı koşulları öngörmektedir.

Millî Reasürans ve Anadolu Sigorta, bu senaryolar çerçevesinde iklim risklerini detaylı şekilde analiz etmiş; bu risklerin hem iş modeli, değer zinciri ve finansal yapısı üzerindeki potansiyel etkilerini kapsamlı biçimde değerlendirmiştir.

Kullanılan İklim Senaryoları

Önceliklendirilmiş olan iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin nicel finansal etkisini hesaplanırken IPCC tarafından geliştirilen ve uluslararası alanda kabul gören RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları esas alınmıştır.

Fiziksel risk ve geçiş riskleri senaryo analizleri için önümüzdeki 10 yıllık zaman dilimi içerisinde yer alan 2025 (kısa vade), 2030 (orta vade) ve 2035 (uzun vade) yılları analiz kapsamına alınmıştır. Söz konusu zaman dilimleri belirlenmiş olan stratejik vadeler ile uyumlu seçilmiştir.

Senaryo: İklim Riski 1 (Millî Reasürans) – Orman Yangınları

Millî Reasürans, Yangın ve Doğal Afetler branşı altındaki yangın kırılımı üzerinde oluşturabileceği potansiyel etkileri analiz etmek amacıyla, 2010–2024 yılları arasındaki kazanılmış prim ve gerçekleşen hasar tutarlarına ilişkin tarihsel verileri temel almıştır. Bu verilerden hareketle, branşın toplam tutarları içindeki oransal artışların ortalaması alınarak, Senelik Prim Tutarı Artışı Kabulü ve Senelik Gerçekleşen Hasar Tutarı Artışı Kabulü oranları belirlenmiştir.

Belirlenen bu oranlar doğrultusunda, 2025 (kısa vade), 2030 (orta vade) ve 2035 (uzun vade) yıllarına yönelik olarak kazanılmış prim tutarları toplamaları, gerçekleşen hasar tutarları toplamaları ve tahmini hasar/prim oranları hesap edilmiştir. Analiz kapsamında, IPCC'nin RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları dikkate alınmış; her bir senaryo için “Yıllık Olarak Orman Yangınlarına Maruz Kalan Arazi Yüzölçümü Artışı” göstergesi üzerinden senaryoya özgü artış oranları entegre edilmiştir.

Senaryo analizinde, her senaryo altında tahmini gerçekleşen hasar tutarları, hasar tutarı farkları, tahmini hasar/prim oranları ve hasar/prim oranı farkları hesaplanmıştır. Özellikle RCP 8.5 senaryosunda, iklim politikalarının yetersiz kaldığı ve emisyon seviyelerinin yüksek seyrettiği varsayımıyla birlikte, yangın sıklığındaki artışa paralel olarak hasar prim oranlarında belirgin yükselişler öngörülmektedir. Buna karşın, RCP 2.6 senaryosunda, etkili iklim politikalarının uygulanmasıyla fiziksel risklerin daha sınırlı kalması ve hasar prim oranlarının daha dengeli seyretmesi beklenmektedir. RCP 4.5 senaryosu ise orta düzeyde maruz kalma ve risk artışıyla dengeli bir projeksiyon sunmaktadır.

Millî Reasürans Orman Yangını riskine ilişkin olarak, senaryo analizleri neticesinde hesaplanmış olduğu Şirket üzerinde beklenen finansal etkilerinin bu rapor açısından belirlenen önemlilik eşik değerinin altında kalması nedeniyle söz konusu risklerin finansal etkileri ile ilgili nicel bilgi açıklamamaktadır.

Senaryo: İklim Riski 2 (Millî Reasürans) - Seller

Millî Reasürans, orman yangınlarının Yangın ve Doğal Afetler branşı altındaki seller kırılımı üzerinde oluşturabileceği potansiyel etkileri analiz etmek amacıyla, 2010–2024 yılları arasındaki kazanılmış prim ve gerçekleşen hasar tutarlarına ilişkin tarihsel verileri temel almıştır. Bu verilerden hareketle, branşın toplam tutarları içindeki oransal artışların ortalaması alınarak, Senelik Prim Tutarı Artışı Kabulü ve Senelik Gerçekleşen Hasar Tutarı Artışı Kabulü oranları belirlenmiştir.

Belirlenen bu oranlar doğrultusunda, 2025 (kısa vade), 2030 (orta vade) ve 2035 (uzun vade) yıllarına yönelik olarak kazanılmış prim tutarları toplamaları, gerçekleşen hasar tutarları toplamaları ve tahmini hasar/prim oranları hesap edilmiştir. Analiz kapsamında, IPCC'nin RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları dikkate alınmış; her bir senaryo için “Yıllık Olarak Nehir Taşkınlarına Maruz Kalan Arazi Oranı Artışı” göstergesi üzerinden senaryoya özgü artış oranları entegre edilmiştir.

Senaryo analizinde, her senaryo altında tahmini gerçekleşen hasar tutarları, hasar tutarı farkları, tahmini hasar/prim oranları ve hasar/prim oranı farkları hesaplanmıştır. RCP 8.5 senaryosu altında, düşük iklim politikası etkinliği ve yüksek emisyon seviyeleri nedeniyle sel sıklığında artış yaşanabileceği; bu durumun branşta daha yüksek hasar eğilimleri doğurabileceği öngörülmektedir.

RCP 2.6 senaryosunda ise iklim değişikliğinin daha sınırlı etkileriyle risk seviyesinin görece düşük kalabileceği, RCP 4.5 senaryosunun ise orta düzeyde bir risk profili sunduğu değerlendirilmektedir.

Millî Reasürans Sel riskine ilişkin olarak, senaryo analizleri neticesinde hesaplamış olduğu Şirket üzerinde beklenen finansal etkilerinin bu rapor açısından belirlenen önemlilik eşik değerinin altında kalması nedeniyle söz konusu risklerin finansal etkileri ile ilgili nicel bilgi açıklamamaktadır.

Senaryo: İklim Riski 3 (Anadolu Sigorta) - Sel/su baskını riski

Uluslararası afet modellemesi yapan firmalar coğrafi bölgelere göre farklı riskler için modeller geliştirmektedir. Örneğin İngiltere ve İrlanda’da gerçekleşebilecek en büyük afet, çok ve uzun süreli yağışlar sonrası gerçekleşebilecek seller olduğundan bu ülkeler için sel modelleri bulunmaktadır. Anadolu Sigorta Reasürans Müdürlüğü’nün modelleme programı Moody’s RiskLink’te Türkiye için bir sel modeli bulunmamaktadır.

Bu raporda verilen sel/su baskınına ilişkin hasar maliyeti senaryosu, geçmişte yaşanmış yüksek etkili bir olay (2009 Ayamama Deresi taşkını) referans alınarak Anadolu Sigorta’nın güncel portföy büyüklüğü ve iklim değişikliği etkileri doğrultusunda güncellenerek Anadolu Sigorta Reasürans Müdürlüğü tarafından özelleştirilmiş bir senaryodur.

Reasürans koruması üst limiti belirlenirken temel referans olarak deprem kaynaklı olarak beklenen maksimum zarar esas alınmaktadır. Deprem için sağlanan yeterli koruma, ikincil tehlikeler (meteorolojik olaylar, terör vb.) için de geçerli olmaktadır. Meteorolojik risklere ilişkin reasürans koruması ihtiyacı ise geçmiş hava olayları ve hazırlanan senaryolar doğrultusunda Reasürans Müdürlüğü tarafından yakından izlenmektedir.

Anadolu Sigorta Reasürans Müdürlüğü bünyesinde, sigortalılara sağlanan sel teminatları düzenli olarak izlenmekte ve Marmara Bölgesi’ni etkileyebilecek büyük yağış sistemlerini modellemek için senaryolar oluşturulmaktadır. Bu senaryolarda, 2009’daki Ayamama Deresi taşkını referans alınarak iklim değişikliğinin etkilerini göz önünde bulundurulmakta, daha yaygın ve şiddetli felaketlerin günümüz sigortalı değerlerine yansımaları hesaplanarak hasar tutarları tahmin edilmektedir. Reasürans korumaları genellikle yıllık anlaşmalarla temin edilmekte ve hava olayı senaryolarında güncel portföyün gelecek bir yıl içindeki büyüme öngörüsü dikkate alınmaktadır. Ayrıca, senaryo analizlerinde iklim olaylarının şiddetinin artmış olduğu varsayımıyla elde edilen sonuçlara “şiddet büyümesi katsayısı” uygulanarak tahminlerin tutarlılık ve güncelliği sağlanmakta, iklim değişikliğine bağlı oluşacak bir sel felaketi durumunda ortaya çıkacak hasar maliyetleri ele alınmaktadır. Söz konusu senaryoya konu hesaplamalar 30 Eylül 2024 tarihindeki teminatlar üzerinden güncellenerek, Avro tutarlar üzerinden yapılmış ve 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla geçerli kurlar üzerinden Türk Lirası’na çevrilmiştir.

Aşağıdaki tabloda 2009 yılı Eylül ayında Marmara Bölgesi'nde, özellikle de İstanbul ili Ayamama Deresi çevresinde gerçekleşen sel hasarları baz alınarak bir senaryo çalışması yapılmaktadır. Toplam hasar tutarı ve olay zamanında bölgedeki toplam teminat kullanılarak bir tahmini hasar maliyeti hesaplanmakta, bu değer daha sonra güncel toplam teminat ile çarpılmakta, üzerine iklim değişikliği katsayısı ile büyütme yapılarak farklı senaryo sonuçlarında oluşması tahmin edilen hasar maliyetleri hesaplanmaktadır.

Sigortalı Ürün İsmi / Tanımı	Sigorta Ürününün Portföyü	Risk Altındaki Sigortalı Ürünün Bulunduğu Coğrafya / Bölge / Lokasyon	İlgili Sigortalı Ürünü Hangi Doğal Afet Türünden Etkilenebilir?	Selin Yaratacağı Hasar Maliyetlerinin Şiddeti ile İlgili Senaryo	Tahmini Brüt Hasar (TL)	Tahmini Net Hasar (Reasürans koruması sonrası) (TL)
Sel, Su Baskını	Yangın, Makine Kırılması, Elektronik Cihaz, İnşaat ve Montaj, Kasko, Emtia	İstanbul/Marmara Bölgesi	Taşkın (kıyı, akarsu, yeraltı suyu)	İyimser Senaryo	2.425.811.978	538.725.132
				Muhtemel Senaryo	4.458.514.760	754.390.295
				Kötümser Senaryo	6.923.072.246	1.033.826.943

Doğal afetlere yönelik modelleme süreçleri, özellikle Türkiye'deki en önemli afet riski olan depremler önceliklendirilerek yürütülmektedir. Bu çerçevede, lisansına sahip olunan Moody's RMS (Risk Management Solutions) modelleme yazılımı aktif olarak kullanılmakta, reasürans koruma düzeyi bu sistemden elde edilen model sonuçlarına göre belirlenmektedir. Ayrıca Verisk, RQE ve T-Rupt gibi uluslararası modelleme platformlarından elde edilen çıktıları da analiz edilmekte, başta Marmara depremi olmak üzere farklı senaryolara yönelik stres testleri uygulanmaktadır.

Bu kapsamlı modelleme yaklaşımıyla, sigorta portföyünün karşı karşıya kalabileceği afet riskleri bilimsel temellere dayalı olarak analiz edilmekte, modelleme kapasitesi sürekli geliştirilerek risk transfer stratejileri daha etkin ve sorumlu bir şekilde yönetilmektedir.

RMS modelleme yazılımı yalnızca depremleri değil, kasırgalar, rüzgâr fırtınaları, sel, orman yangınları ve iklim değişikliği kaynaklı afetler gibi diğer doğal risklerin yanı sıra siber saldırılar, terörizm ve salgın hastalıklar gibi yeni ortaya çıkan riskleri de kapsayacak şekilde çok boyutlu bir risk değerlendirme altyapısı sunmaktadır. Uzun vadede, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerinin sıklığının artmasına bağlı olarak modelleme süreçlerinin kapsamını daha da genişletilmesi hedeflenmektedir.

Senaryo: İklim Riski 4 (Millî Reasürans ve Anadolu Sigorta) - Aşırı hava olaylarına bağlı reasürans maliyetlerinin artma riski

İklim değişikliğine bağlı etkiler ve hava olaylarına bağlı kayıplardaki artan değişkenlik, reasürans maliyetlerini doğrudan etkilemektedir. Küresel ölçekte yaşanan iklim kaynaklı büyük felaketlerin, özellikle tropik fırtınaların sıkça görüldüğü Kuzey Amerika ve Uzak Doğu Asya gibi bölgelerde yoğunlaşması, dünya genelindeki reasürans fiyatlamalarını yukarı yönlü olarak baskı altına almaktadır. Türkiye’de reasürans korumaları ağırlıklı olarak deprem riski doğrultusunda yapılandırılıyor olsa da küresel reasürans piyasasında hava olaylarına bağlı olarak daralan kâr marjları, ülkemizde satın alınan deprem teminatlarının maliyetlerine de yansımaktadır. Bu doğrultuda, iklim risklerinin finansal etkilerini azaltmak ve risklerin etkin bir şekilde yönetilmesi amacıyla reasürans stratejileri sürekli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir.

Reasürans piyasasında koruma maliyetlerini etkileyen birçok değişken bulunmaktadır. Uluslararası reasürans şirketleri sigorta şirketlerinin portföylerini koruyacak afet (felaket) programlarına teminat sağlarken birden fazla parametreyi göz önüne almaktadır. Bunlardan bazıları;

- » Reasürans şirketinin o sene için finansal hedefleri,
- » Geçen sene gerçekleşmiş olan hasar ödemeleri,
- » Sigorta şirketinin risk yoğunluğu ve sağladığı toplam teminat miktarı,

- » Sigorta şirketinin portföyünün kompozisyonu (konut/fabrika),
 - » Dünya genelinde gerçekleşmiş toplam felaket hasarları,
 - » Piyasadaki toplam kapasite ve talep,
 - » Geçmiş iş ilişkisi
- olarak sıralanabilir. Ayrıca, hangi sebebe göre fiyatlama yaptığı her reasürans şirketinin kendi stratejisine göre şekillenmektedir.

Anadolu Sigorta’da, aşırı hava olaylarına bağlı reasürans maliyetlerinin artma riskini azaltmak için reasürans kompozisyonu adaptif bir yapıda tasarlanmaktadır, reasürans koruma yapısının çok sayıda farklı şirkete dağılmasına özen gösterilmektedir. Ancak reasürans maliyetleri, yukarıda açıklandığı üzere, sadece şirket ve ülke sınırları ile sınırlı kalmayan bir konudur. Reasürans fiyatlarını etkileyen unsurlar uluslararası, ulusal ve şirkete bağlı olarak sınıflandırılabilir. Uluslararası etkenlere örnek olarak Dünya’nın çeşitli bölgelerindeki (Güney Doğu Asya ve Karayipler bölgelerindeki kasırgalar, 2022 yılındaki lan Kasırgası) felaketler örnek gösterilebilir. Bu sebepler dikkate alındığında, iklim değişikliğine bağlı risklerin reasürans maliyetleri üzerinde etkisinin direkt olarak belirlenmesi de çeşitli ölçüm belirsizlikleriyle sınırlanmaktadır. Bu çerçevede, iklim değişikliği bunlardan biri olmakla birlikte, reasürans maliyetlerinin belirlenmesinde tek değişken olmadığı için modelleme ve senaryo analizinin yapılması gerçekçi olmamaktadır. Bu sebeple raporda nitel açıklamalar verilmiştir.

Anadolu Sigorta, söz konusu riski azaltmak için reasürans kompozisyonunu çeşitlendirerek korumayı farklı reasürörlere dağıtmaktadır. Reasürans maliyetlerini belirleyen unsurlar arasında şirket portföyünün büyüklüğü ve kompozisyonu, geçmiş yıl hasar ödemeleri, dünya genelinde gerçekleşen toplam felaket hasarları ve piyasadaki kapasite yer almaktadır. İklim risklerinin bu parametreler içindeki ağırlığı sayısal olarak ayrı ölçülemese de, maliyetlerin yükselme trendi nitel analizlerle değerlendirilmekte ve strateji buna göre uyarlanmaktadır.

Millî Reasürans açısından ise iklim değişikliğine bağlı reasürans maliyet artışının doğrudan etkisi sınırlıdır. Şirketin kendi operasyonları üzerinde günlük işleyişe yansıyan kayda bir maliyet baskısı bulunmasa bile asıl etki, bağlı ortaklık olan Anadolu Sigorta üzerinden gerçekleşmekte; aşırı hava olaylarının artışıyla reasürans maliyetleri yükselmekte ve bu maliyet baskısı Millî Reasürans’ın konsolide finansal tablolarına dolaylı olarak yansımaktadır. Dolayısıyla, risk Millî Reasürans özelinde doğrudan operasyonel bir unsur olmaktan ziyade konsolide kârlılık üzerinde dikkate alınması gereken dolaylı bir maruz kalma niteliği taşımaktadır.

Senaryo: İklim Riski 5 (Anadolu Sigorta) - Isı stresi, sıcak hava dalgaları, kuraklığa bağlı fiziksel risklere ilişkin sağlık branşı hasar maliyetlerinin artma riski

İklim değişikliğine bağlı olarak Türkiye’de yaşanan aşırı hava sıcaklıkları riskinin sıklığı ve şiddeti artmaktadır. Bu durum, özellikle söz konusu hava olaylarına bağlı hastalıkları ve bu hastalıklara bağlı hasar maliyetlerini arttırma riskini taşımaktadır. Ayrıca, sıcak hava dalgaları, kentsel ısı adası etkisi ve buna bağlı artan sağlık sorunları hem bireylerin yaşam kalitesini hem de sigortalıların ekonomik dayanıklılığını olumsuz etkileyebilir. Bu gelişmeler, sigortalıların tazminat taleplerini arttırabileceği gibi ödeme kapasitelerini de zayıflatabilir.

Anadolu Sigorta, iklim senaryo analizlerinin, çeşitli olası iklim senaryolarının incelenmesine ve bunların strateji ve risk yönetimi açısından etkilerinin değerlendirilmesine olanak tanıdığı bilincindedir. Bu kapsamda literatürde çeşitli bilimsel modeller bulunmaktadır. Bunlardan IPCC (Hükümetler arası İklim Değişikliği Paneli), NGFS (Finansal Sistemi Yeşilleştirme Ağı) ve IEA (Uluslararası Enerji Ajansı) senaryoları finansal kurumlar da dâhil olmak üzere farklı sektörlerdeki kurumlar tarafından kullanılmaktadır.

Isı stresi, sıcak hava dalgaları ve kuraklık gibi kronik fiziksel risklerin ekonomik aktivite ve sağlık sigortaları üzerindeki potansiyel etkilerine yönelik uluslararası ve ulusal çalışmalar sınırlıdır. Bununla birlikte, Türkiye’nin meteorolojik ve coğrafi koşulları, uluslararası ve ulusal iklim projeksiyonları, ulusal iklim eylem planları ve hedefleri ile Anadolu Sigorta’nın operasyonları ve portföyü de dikkate alınarak hazırlanması için senaryo analizi çalışmaları yürütülecektir. Anadolu Sigorta sağlık hasar provizyon taleplerinde bu olaylara bağlı sebepler metriği ve şirket dışı akademik/sektörel çalışmalar da takip edilecektir. Uluslararası modellerin makro düzeydeki emisyon projeksiyonları ve ekonomik varsayımlarını da göz önünde bulundurmak gerekmektedir.

Isı stresi, sıcak hava dalgaları ve kuraklık gibi kronik fiziksel risklerin ekonomik aktivite ve sağlık sigortaları üzerindeki potansiyel etkilerine yönelik uluslararası ve ulusal çalışmalarda sınırlamalar, sağlık branşı altında verilen sigorta teminatlarının çok çeşitli olması, hastalıklara ilişkin tazminat talepleri ile sıcaklık arasındaki ilişkinin diğer faktörlerden izole edilerek kurulmasındaki güçlükler ve sıcaklık artışına bağlı ekonomik

aktivite azalmasıyla sigorta alımı ve prim ödem kabiliyeti arasındaki negatif ilişkinin ölçülmesine ilişkin belirsizlikler nedeniyle; yukarıdaki senaryolar doğrultusunda, ısı stresi, sıcak hava dalgaları ve kuraklık gibi kronik fiziksel risklerin, Anadolu Sigorta’nın kısa, orta ve uzun vadede finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışı üzerindeki etkisinin, raporlama döneminde makul ölçüde eforla hesaplanması mümkün olmamıştır. Bununla birlikte, raporlama döneminde makul ölçüde eforla oluşturulabilen ve elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgiler ve nitel etkiler açıklanmıştır. Özetle, sağlık sigortaları kapsamındaki teminat çeşitliliği ve aşırı sıcaklıklar ile sağlık giderleri arasındaki ilişkinin doğrudan ölçülmesindeki zorluklar nedeniyle kısa, orta ve uzun vadeli finansal etkiler henüz sayısal olarak hesaplanamamıştır. Bunun yerine mevcut bilimsel projeksiyonlar ışığında nitel değerlendirmeler yapılmakta, söz konusu risk düzenli olarak takip edilmektedir.



Risk Yönetimi

05

Risk Yönetimi

Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlarının, genel risk yönetimi sistemi ile tam entegre bir yapıya kavuşturulması amacıyla çalışmalar devam etmektedir. Mevcut durumda, bu alanlara ilişkin risk ve fırsatlar, genel risk yönetimi uygulamalarıyla paralel olarak yürütülen süreçler çerçevesinde izlenmekte ve yönetilmektedir.

Raporlama dönemi boyunca, Millî Reasürans'ta sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların tespiti, izlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesine yönelik görevler fiilen yerine getirilmiştir. Bu görevlerin gözetimi, nihai sorumluluk sahibi olan Genel Müdür tarafından sağlanmakta; entegrasyonun güçlendirilmesi amacıyla ilgili birim ve komiteler arasında koordinasyon çalışmaları yürütülmektedir.

Yönetişim organlarının risk yönetimine ilişkin sorumluluk ve görev dağılımları ise raporun **"Yönetişim"** bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmaktadır.

Risk yönetimi süreçleri, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış Risk Yönetimi Politikası ve Risk Yönetim Faaliyetleri Yönetmeliği çerçevesinde yürütülmekte olup, risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve kontrol edilmesine yönelik uygulamalar bu iç düzenlemelerle uyumlu şekilde yapılandırılmıştır. Şirket bünyesinde görev yapan Risk Yönetimi Müdürlüğü; risk stratejilerinin ve politikalarının hazırlanması, risk limitlerinin belirlenmesi, limit ihlallerine karşı önleyici tedbirlerin geliştirilmesi, olağanüstü durum senaryolarının ele alınması ve yeni ürün ya da faaliyetlerin risk değerlendirmelerinin yapılmasından sorumludur.

Kurumsal düzeyde ortak bir dil ve yaklaşım oluşturmak amacıyla geliştirilen Risk Kataloğu, finansal ve finansal olmayan riskler olmak üzere iki ana kategoride sınıflandırma sağlamaktadır. Risk Kataloğu düzenli olarak güncellenmekte ve Yönetim Kurulu onayıyla yürürlüğe alınmaktadır. Finansal riskler kapsamında; yazım riski, kredi riski, aktif-pasif yönetimi riski (piyasa riski, yapısal faiz oranı riski, likidite riski, sermaye yatırımı riski, gayrimenkul yatırımı riski) izlenmekte; finansal olmayan riskler kapsamında ise faaliyet ortamı riski, strateji riski, model riski, operasyonel risk, itibar riski ve bilgi teknolojileri riski değerlendirilmektedir.

Bu risklerin ölçümüne ilişkin bulgular, Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından düzenli olarak Genel Müdür'e, Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Yüksek risk seviyeleri tespit edildiğinde, uygulanacak eylem planları Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

Millî Reasürans, iklim değişikliğiyle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerinin Şirket faaliyetleri üzerindeki etkilerini değerlendirmeye yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda, söz konusu risklerin tanımlanması, ölçülmesi ve raporlanmasının yanı sıra, yönetim esaslarının ve ilgili politikaların oluşturulması; ayrıca bu risklerin Şirket stratejilerine ve reasürans faaliyetlerine entegre edilmesine yönelik süreçleri yapılandırılmaktadır.

Mevcut risk yönetimi sistemi hâlihazırda sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatları kapsamamakla birlikte, ilerleyen yıllarda itibarıyla bu risklerin sistematik olarak izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla yapısal düzenlemeler yapılması hedeflenmektedir. Bu çerçevede, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin mevcut risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesi ve denetim komitesi gözetiminde izlenmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Risk ve Fırsatların Değerlendirme Süreci

Millî Reasürans, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı konuları sistematik biçimde ele alabilmek adına kapsamlı bir Risk ve Fırsat Envanteri oluşturmuştur. Bu envanter kapsamında risk tanımları, çeşitli senaryo analizleri doğrultusunda yapılmakta; belirlenen risklerin Millî Reasürans'ın ve değer zinciri üzerindeki potansiyel etkileri belirlenmektedir. Riskin değer zincirinin hangi aşamasında yoğunlaştığı ve riskin kapsamının yerel, ulusal veya küresel bir etkiye sahip olma durumu Risk ve Fırsat Envanteri'nde belirtilmektedir.

Bu envanterde, Şirket'in stratejisi ve faaliyetleri doğrultusunda etkilenmesi beklenen potansiyel riskler Fiziksel riskler ve Geçiş Riskleri olarak iki ana başlık altında sınıflandırılmaktadır.

- » Akut Fiziksel Riskler, ani gelişen, şiddetli ve kısa vadeli iklim olaylarından (örneğin orman yangınları aşırı yağış, sel, fırtına) kaynaklanan riskleri kapsar.
- » Kronik Fiziksel Riskler, uzun vadede yavaş gelişen ve kalıcı etkiler yaratan risklerdir (örneğin ortalama hava sıcaklıklarındaki artışı, su stresi).
- » Geçiş Riskleri, karbon düzenlemeleri, piyasa dinamikleri, teknolojik dönüşüm ve iklim değişikliğiyle bağlantılı yasal raporlama yükümlülüklerinden kaynaklanan, iş modeli ve büyüme stratejileri üzerinde etkili olabilecek riskleri ifade eder.

Belirlenen risklerin önemliliği ise, 5x5 matriste etki ve olasılık parametrelerinden oluşan Risk Derecelendirme Matrisi kullanılarak ölçülmektedir. Bu sayede, iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin daha ayrıntılı ve analitik biçimde ele alınması mümkün hale getirilmiştir.

Değerlendirme sürecinde kullanılan başlıca parametreler arasında, bir riskin gerçekleşme olasılığı, Şirket üzerindeki potansiyel etkisi (operasyonel, finansal, pazar, teknoloji, uyum ve itibar), değer zinciri üzerindeki etkisi (direkt operasyonları, yukarı akış değer zinciri ve aşağı akış değer zinciri) ve zamanlama (kısa, orta, uzun vadeli) yer almaktadır.

Risk ve fırsatlar, ilgili birimlerle iş birliği içinde düzenli olarak gözden geçirilmekte; elde edilen analiz sonuçlarının stratejik karar alma süreçlerine etkin biçimde entegre edilmesi ve gerekli aksiyon planlarının hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Risk ve Fırsatların Tanımlanması ve Önceliklendirilmesi

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerini değerlendirmek amacıyla 5x5 formatında hazırlanmış risk ve fırsat matrisini kullanmaktadır. Bu matris, risk ve fırsatların finansal etkileri ile gerçekleşme olasılıklarının birlikte değerlendirilmesine ve bu doğrultuda önceliklendirilmesine olanak sağlamaktadır.

Risk değerlendirmelerinde kullanılan etki seviyesi 1'den 5'e kadar çok düşük, düşük, orta, yüksek ve çok yüksek olarak derecelendirilir. Mevcut iş modelinde yapısal değişiklik gerektirme potansiyeline sahip ve gerçekleşmesi halinde önemli finansal kayıplara yol açabilecek riskler “çok yüksek etki” olarak tanımlanırken, faaliyet sonuçlarını sınırlı ölçüde etkileyen ve kolaylıkla yönetilebilecek düzeyde mali sonuçlar doğuran riskler “düşük etki” seviyesinde sınıflandırılmaktadır. Olasılık parametresi, riskin gerçekleşme sıklığını ifade etmekte olup, aynı şekilde 1'den 5'e çok düşük, düşük, orta, yüksek ve çok yüksek olarak derecelendirilmektedir. Bu değerlendirmelerde kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları dikkate alınmakta ve her risk, bu çerçevede işletme döngüsü, stratejik planlama süresi ve varlık ömrü ile ilişkilendirilmektedir.

Risk Derecelendirme Matrisi

RİSK MATRİSİ REFERANS TABLOLARI

ETKİ	Çok Yüksek					
	Yüksek					
	Orta					
	Düşük					
	Çok Düşük					
		Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek
OLASILIK						
Brüt Risk Düzeyi						
Düşük						
Makul						
Yüksek						

Öngörüler içerisinde, kısa, orta ve uzun vadeli beklentilerde fiziksel riskin meydana gelme ihtimaliyle birlikte yaratacağı finansal etki, raporlama dönemi içerisinde mevcut verilerle beraber değerlendirilmiştir. İklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların senaryo bazlı tanımlanması ve önceliklendirilmesi sonucunda, Şirket için, Akut Fiziksel Risk olarak, orman yangınları ve seller öncelikli risk olarak

değerlendirilmiştir. Millî Reasürans, önceliklendirdiği iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin Şirket üzerindeki nicel finansal etkisini IPCC tarafından geliştirilen ve uluslararası alanda kabul gören RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarını esas alınarak hesaplamıştır. Gerçekleştirilen analiz çalışmaları detayları **“Kullanılan İklim Senaryoları”** bölümünde açıklanmaktadır.

Bağlı Ortaklık Anadolu Sigorta’da Risk Yönetimine ilişkin Özet Bilgiler

Anadolu Sigorta Risk Kataloğunda yer alan Strateji Riski başlığı altındaki “Çevresel ve Sosyal Yönetim Riski” ve “İklim Değişikliği Riski” kapsamında, Şirket faaliyetlerinden kaynaklı olarak çevre ve toplum üzerinde olumsuz etkiler yaratabilecek, fon temini ve finansman faaliyetlerinde zorluklar yaşanmasına neden olabilecek yatırımcı desteğinin azalması ve toplumsal itibar kaybına yol açabilecek riskler tanımlanıp yönetilmektedir.

Çevresel ve Sosyal Yönetim Riski başlığında çevresel ve sosyal yönetime ilişkin süreçlerin kurulması ve işleyişinde aksaklıklar, çevresel ve sosyal yönetim kapsamında yapılacak olan kontrol ve denetimlerin yapılmaması ve/veya yapılan denetimin yeterince etkin olmaması nedeniyle süreç ve faaliyetlerdeki hataların tespit edilememesi ve/veya düzeltilememesi, çevre yönetimi kapsamında Şirketin görev ve sorumluluklarını yerine getirememesi, sürecin devamlılığını sağlayamaması, çevresel ve sosyal yönetim kapsamında belirlenen hedeflere ulaşılamaması ve hedeflenen performansın sergilenememesi gibi riskler takip edilmektedir.

Sigortacılık faaliyetlerinde risk yönetimi çerçevesi, sürdürülebilirlik risklerinin de içinde olduğu genel risk yönetim sisteminin ayrılmaz bir parçası hâline getirilmektedir. Anadolu Sigorta’nın gereksinimleri gözetilerek, yerel uygulamalarla uyumlu küresel sürdürülebilirlik standartları takip edilmektedir. Bu entegrasyon ve risk yönetimi yöntemleri düzenli olarak gözden geçirilmekte, güncellenmekte ve güçlendirilmektedir.



Metrikler ve Hedefler

06

Metrikler ve Hedefler

İklimle İlgili Metrikler

Millî Reasürans, iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların izlenmesi, ölçülmesi ve yönetilmesi amacıyla sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ve ilgili uluslararası metodolojileri esas almakta, hesaplamalarını bu standartlara uygun şekilde hesaplamakta ve raporlamaktadır. Şirket, bu kapsamda Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını hem konsolide hem de konsolide olmayan düzeyde ayrıştırarak ölçmekte ve emisyon verilerini her yıl güncel uluslararası metodolojilere uygun şekilde üçüncü taraf bağımsız denetçiler aracılığıyla doğrulamaktadır.

Sera Gazları ve Emisyon Kaynakları

Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'na göre yapılan hesaplama çerçevesinde Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının kapsamları aşağıdaki gibi sınıflandırılmaktadır:

Kapsam	Emisyon Türü	Emisyon Kaynakları
Kapsam 1	Doğrudan Sera Gazı Emisyonları	Yakıt (benzin) tüketimi şirket araçları, Yakıt (Doğal Gaz), Jeneratör (dizel), Soğutucu gazlar - R134A
Kapsam 2	Enerji Kaynaklı Dolaylı Emisyonlar	Elektrik tüketimi

Millî Reasürans, sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı doğrultusunda ölçmekte ve raporlamaktadır. Bu kapsamda, 2024 raporlama dönemi boyunca şirketin mutlak brüt sera gazı emisyonları metrik ton CO₂ eşdeğeri cinsinden hesaplanmıştır.

Ölçüm sonuçlarına göre;

- » Kapsam 1 Emisyonları: 672,50 tCO₂e
- » Kapsam 2 Emisyonları (Konum Temelli): 1.358,66 tCO₂e
- » Kapsam 2 Emisyonları (Piyasa Temelli): 336,46 tCO₂ olarak hesaplanmıştır.

2024 Sera Gazı Emisyonu (tCO ₂ e)	Kapsam 1 (tCO ₂ e)	Kapsam 2 (Konum Temelli) (tCO ₂ e)	Kapsam 2 (Piyasa Temelli) (tCO ₂ e) (*)	Toplam Emisyon (tCO ₂ e)
Millî Reasürans T.A.Ş.	71,68	87,27	20,13	91,81
Konsolide edilen bağlı ortaklıklar toplamı**	600,82	1.271,39	316,33	917,15
Toplam	672,50	1.358,66	336,46	1.008,96

* I-REC (International Renewable Energy Certificate) Sertifikaları kullanılmış ve bu yolla tüketilen elektriğin bir kısmı yenilenebilir enerji kaynağı olarak belgelenmiştir.

** Bağılı Ortaklıklara ait toplam emisyonlar Anadolu Sigorta ve Miltaş'a ait emisyonlardır.

Bu raporlama kapsamında, Millî Reasürans tarafından finansal kontrol yoluyla konsolide edilmeyen ancak Kapsam 3 emisyonlarının 15. kategorisi olan "Yatırımlar" kapsamında değerlendirilen iştirakinin Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarına da yer verilmiştir. İlgili iştirak tarafından beyan edilen bu emisyonlar, yatırım faaliyetleri kapsamında Millî Reasürans'ın Kapsam 3 (Kategori 15) emisyonları içerisinde toplu olarak raporlanmaktadır.

Bu kapsamda; (Aşağıdaki emisyon verileri Şirket'in iştiraki olan Anadolu Hayat'taki %12,46 oranındaki pay sahipliği doğrultusunda hesaplanmıştır)

- » Kapsam 1 Emisyonları: 72,47 tCO₂e
- » Kapsam 2 Emisyonları (Konum Temelli): 43,50 tCO₂e
- » Kapsam 2 Emisyonları (Piyasa Temelli): 0,00 tCO₂ olarak hesaplanmıştır.

Varlıkların İklim Değişikliğine Dayanıklılığı ve Uyumu

Grup'un faaliyet konusu gereği fiziksel varlıklara dayalı bir operasyon modeli bulunmamaktadır. Bu kapsamda, Grup'un bilançosunda yer alan varlıkların önemli bir bölümü finansal varlıklardan oluşmaktadır. Dolayısıyla, iklimle bağlantılı geçiş ve fiziksel risklere karşı dayanıksız olarak sınıflandırılacak varlıklar veya işletme faaliyetlerine ilişkin anlamlı bir miktar veya yüzde tespiti mümkün olmamaktadır. Ancak bu durum, risklerin bütünüyle ortadan kalktığı anlamına gelmemekte; iklimsel belirsizliklerin etkileri dikkate alınarak tüm varlıklar düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Grup'un gayrimenkulleri ve dijital altyapısı, ani gelişen sel, fırtına ve yangın gibi kısa vadeli olaylara karşı olduğu kadar, uzun dönemde sıcaklık artışları ve su kıtlığı gibi yavaş ilerleyen risklere karşı da kontrol altında tutulmaktadır. Geçiş riskleri kapsamında ise karbon düzenlemeleri, piyasa koşullarındaki değişimler ve teknolojik yenilikler yakından takip edilmekte, gerekli uyum mekanizmaları süreçlere entegre edilmektedir.

Aynı şekilde, iklimle bağlantılı fırsatlarla doğrudan uyumlu önemli sayılabilecek fiziksel varlıklar veya faaliyetler bulunmamakla birlikte, yatırım kararlarında sürdürülebilirlik kriterleri göz önünde bulundurulmakta ve bu alanlardaki gelişmeler izlenmektedir.

İklimle ilgili fiziksel risklerinden en çok etkilenen Grup faaliyetleri diğer bir deyişle sigortacılık branşları, Yangın ve Doğal Afetler, Makine Kırılması, Elektronik Cihaz, İnşaat ve Montaj, Emtia, Kasko ve Sağlık branşları olarak belirlenmiştir: Söz konusu branşlarda iklim risklerine maruz sigortalıların adet ve teminat oranları veya söz konusu risklerden etkilenen varlıkların toplam sigorta teminatına oranı gibi önemli göstergelerin takip edilmesine yönelik süreçler değerlendirilmektedir. Söz konusu branşların teminat yapılarının karmaşıklığı ve çeşitliliği nedeniyle iklim riskleriyle ilişkilendirilebilecek sigortalı, poliçe veya teminat oranlarıyla ilgili yapısal kısıtlamalar dolayısıyla söz konusu oranların kesin tespiti raporlama dönemi itibarıyla yapılamamıştır.

Karbon Kredisi Kullanımı ve İç Karbon Fiyatlandırması

2024 yılı içinde Millî Reasürans herhangi bir karbon kredisi alımı gerçekleştirmemiştir ve kısa vadede böyle bir planı bulunmamaktadır. Şirket, sera gazı emisyonlarının azaltılmasını öncelikle enerji verimliliği, operasyonel süreçlerde iyileştirme ve düşük karbonlu uygulamaların yaygınlaştırılması yoluyla sağlamayı hedeflemektedir.

Raporlama dönemi itibarıyla iç karbon fiyatlandırması uygulaması bulunmamaktadır. Ancak, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında karbon fiyatlandırma mekanizmalarının sektörel etkileri yakından takip edilmekte, düzenleyici gelişmeler ve piyasa koşulları çerçevesinde orta ve uzun vadede bu tür araçların uygulanabilirliği takip edilmektedir.

Riskler ve Fırsatlar ile İlgili Metrikler

Grup'un raporun "Strateji" bölümünde açıklandığı şekilde iklimle ilgili risk ve fırsatları ile ilgili takip ettiği metrikler aşağıda özetlenmiştir:

Aşırı hava olaylarına bağlı akut riskler

Hava koşullarına bağlı doğal afetlerden beklenen hasar maliyet hesaplamaları ve yangın ve doğal afetler branşı hasar maliyeti hesaplamaları

Aşırı hava olaylarına bağlı reasürans maliyetlerinin artma riski

Reasürör şirket ve reasürans koruması alınan teminat bazında reasürans kompozisyonu ve teminat bazında reasürans maliyetleri, tazminat ödemelerinin ve dolayısıyla üstlenilen reasürans yükümlülüklerinin maliyetleri

Isı stresi, sıcak hava dalgaları, kuraklığa bağlı kronik riskler

Aşırı sıcaklık bazlı sağlık sigortası tazminat talebi (Dünya Sağlık Örgütü tarafından geliştirilmiş olan ICD 10 sistematığına göre, bu konuda gelen provizyon adedi)

Sigorta ürünlerinin yaygınlaşması ve yeni ürünlerin geliştirilmesine yönelik fırsatlar

Enerji verimliliği ve karbon azaltım teknolojileri ile sağlık, güvenlik ve çevresel fayda gözetilerek tasarlanan sigorta poliçe adetleri

İklimle İlgili Hedefler

Millî Reasürans'ın raporlama döneminde belirlenmiş bir sürdürülebilirlik veya iklim hedefi bulunmamaktadır. Ancak, Şirket gelecek dönemlerde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı hedefler belirlemeyi planlamaktadır. Bu kapsamda 2024 yılında sürdürülebilirlik stratejisini ve hedeflerini oluşturmak üzere çalışmalar başlatılmış olup, önümüzdeki dönemlerde sera gazı emisyonlarına yönelik hedefler de dâhil olmak üzere sayısal bazlı hedeflerin açıklanması öngörülmektedir.

Henüz sayısal bir emisyon azaltım hedefi bulunmamakla birlikte, emisyonların azaltılmasına katkı sağlayacak çeşitli uygulamalar devreye alınmıştır. Kâğıt kullanımının azaltılması, hibrit çalışma modeli sayesinde ulaşım kaynaklı emisyonların düşürülmesi, plastik bardak kullanımının kaldırılması, hareket sensörlü aydınlatma sistemlerinin kullanılması ve iklimlendirme sistemlerinde otomatik sıcaklık ayarlarının uygulanması gibi yöntemler bu doğrultuda hayata geçirilmektedir.

Bunlara ek olarak, 2025 yılı itibarıyla ofislerde ve çalışanların evlerinde tüketilen kahve posalarının ileri dönüştürülmesi yoluyla azaltılan karbon emisyonu miktarının ISO 14064 standardına uygun olarak aylık bazda raporlanması planlanmaktadır. Ayrıca, şirket araç filosunda elektrikli araçlara geçiş süreci başlatılmıştır.

Millî Reasürans, sera gazı emisyonlarına yönelik hedeflerini henüz belirlememiş olmakla birlikte, emisyonların azaltılmasına yönelik çeşitli uygulamaları hayata geçirmektedir. Bu kapsamda; kâğıt kullanımının minimuma indirilmesi, hibrit çalışma modeli ile ulaşım kaynaklı emisyonların azaltılması, plastik bardak kullanımının kaldırılması, hareket sensörlü aydınlatma sistemlerinin kullanılması ve klima ile ısıtma sistemlerinin sıcaklıklarının otomatik olarak ayarlanması gibi uygulamalar yürütmektedir.

Anadolu Sigorta'nın belirlemiş olduğu iklim riskleriyle ilgili hedefleri aşağıda özetlenmiştir:

Aşırı hava olaylarına bağlı akut riskler

- Şiddetli yağış, orman yangınları, sel ve heyelan gibi doğal afet risklerini daha doğru bir şekilde değerlendirmek için ileri seviye modelleme ve veri analiz teknikleri kullanmak ve doğru fiyatlandırma stratejileri geliştirerek müşterilere adil ve uygun primler sunmak.

- Doğal afetlere yönelik sigorta ürünlerini çeşitlendirmek ve kapsamlarını genişletmek. Özellikle bölgesel risk profillerine uygun ürünler geliştirerek, müşterilerin ihtiyaçlarına daha iyi cevap vermeyi hedeflemek.

Aşırı hava olaylarına bağlı reasürans maliyetlerinin artma riski

- İklim değişikliği kaynaklı aşırı hava olaylarıyla ilgili riski daha iyi tahmin edebilmek için ileri düzey modelleme teknikleri geliştirmek ve uygulamayı hedeflemenin yanı sıra, bu modelleri kullanarak, potansiyel maliyet artışlarını öngörebilmek ve buna göre stratejiler oluşturmak.

Isı stresi, sıcak hava dalgaları, kuraklığa bağlı kronik riskler

- Isı stresi, sıcak hava dalgaları ve kuraklık gibi kronik iklim risklerini daha iyi anlayarak sigorta poliçe fiyatlandırmasını optimize etmek, özellikle sağlık sigortası ürünlerinde bu riskleri göz önünde bulundurarak poliçe kapsamını değerlendirmek.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

- » 2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur.
- » 2025 yılında Sürdürülebilirlik Biriminin kapasitesinin güçlendirilmesi amacıyla sürdürülebilirlik alanında deneyimli bir uzmanın kadroya dâhil edilmiştir.



Ek 1

07

Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları

Bu kılavuzda yer alan bilgiler, Millî Reasürans ve bağlı ortaklıklarının Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2024'te yer alan sınırlı güvence kapsamındaki göstergelerine ait verilerin hazırlanma, hesaplama ve raporlanma metodolojilerine dair bilgi vermektedir.

Bu göstergeler; çevresel göstergeleri kapsamaktadır. Aşağıda belirtilen bu göstergeleri, her türlü maddi açıdan, prensipler doğrultusunda hazırlamak için uygun prosedürlerin uygulandığından emin olmak, Grup yönetiminin sorumluluğundadır.

Bu prensiplerde yer alan bilgiler 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren 2024 mali yılını (1 Ocak 2024-31 Aralık 2024) ve Temel Kavramlar ve Raporlama Kapsamı bölümünde ayrıntılarının aktarıldığı gibi Grup'un sorumluluğunda olan ilgili operasyonlarını kapsamaktadır.

Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- » Bilgilerin hazırlanmasında- bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- » Bilgilerin raporlanmasında- bilgilerin diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.

Temel Kavramlar ve Raporlama Kapsamı

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Enerji	
	Satın Alınan Elektrik (Lokasyon Bazlı) (kwh)	Raporlama döneminde, Şirket'in servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen, şebeke elektrik tüketimini ifade eder.
	Yenilenebilir enerji sertifikası (Piyasa Bazlı I-REC) (kwh)	Raporlama döneminde, Şirket'in International Renewable Energy Certificate (I-REC) sertifikası ile satın aldığı yenilenebilir enerji miktarını ifade eder.
	Doğalgaz (m³)	Raporlama döneminde, Şirket'in servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen, doğalgaz tüketim miktarını ifade eder.
	Jeneratör (dizel)	Raporlama döneminde, Şirket'in servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen, motorin tüketim miktarını ifade eder
	Dizel (Şirket araçları) (l)	Raporlama döneminde, Şirket'in üçüncü taraf firmadan tüketim miktarı takip edilen şirket araçları motorin tüketimi, servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen ısınma amaçlı motorin tüketimi miktarlarının toplamını ifade eder.
	Benzin (Şirket Araçları) (l)	Raporlama döneminde, Şirket'in üçüncü taraf firmadan tüketim miktarı takip edilen şirket araçları benzin tüketim miktarını ifade eder.
	Soğutucu Gazlar	Raporlama döneminde, Şirket tarafından soğutma amacıyla kullanılan R134A gazının miktarını temsil etmektedir. Satın alınan bu gaz, hizmet sağlayıcı firmalar tarafından düzenlenen faturalar ve bakım/onarım formları aracılığıyla takip edilmektedir.
	Sera Gazı Emisyonları	
	Kapsam 1 (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, Şirket'in üçüncü taraf firmadan tüketim miktarı takip edilen şirket araçları dizel tüketimi, faturalardan takip edilen soğutucu gaz, servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen doğalgaz miktarı, üçüncü taraf firmadan tüketim miktarı takip edilen şirket araçları benzin tüketimi kaynaklı oluşan doğrudan sera gazı emisyon miktarını ifade eder.
	Kapsam 2 (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, şirketin servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketiminden kaynaklanan, lokasyon bazlı dolaylı sera gazı emisyon miktarını ifade eder.

Verilerin Hazırlanması

Sera gazı envanteri hazırlanırken “Finansal Kontrol Yaklaşımı” benimsenmiştir. Hesaplamalar, “Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı” çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Hesaplamalarda CO₂, CH₄, N₂O’nin CO₂ eşdeğerine çevrim faktörleri kullanılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri Ulusal Sera Gazı Envanterleri için Kılavuz’dan (2006, IPCC) alınmış olup, Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potential, GWP) katsayıları Hükümetler arası İklim Değişikliği Paneli’nin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 6. Değerlendirme Raporundan alınmıştır.

Formül:

[Yakıt Kaynaklı Emisyon (Eyakıt)=Faaliyet Verisi (FV) * Emisyon Faktörü (EF) * Yükseltgenme Faktörü (YF)]

Kapsam 1 Emisyon Kaynakları

Sera Gazı Emisyon Envanteri				
Emisyon Kaynağı	CO ₂ (kgCO ₂ /TJ)	CH ₄ (kgCH ₄ /TJ)	N ₂ O (kgN ₂ O/TJ)	Referans
Doğalgaz	56.100	1	0,1	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2
Şirket Araçları- Dizel (litre)	74.100	3,9	3,9	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2
Şirket Araçları- Benzin (litre)	69.300	3,8	5,7	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2
Jeneratör (dizel)	74.100	3	0,6	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2

Emisyon Kaynağı	GWP	Referans
Soğutucu Gazlar- R134A	2.182,50	IPCC 6th Assessment Report

Kapsam 2 Emisyon Kaynakları

Sera Gazı Emisyon Envanteri				
Alt Kategori	Başlık	Emisyon Kaynağı	Emisyon Faktörü	Kaynak
Kategori 2.1	Satın Alınan Elektrik	Şebeke Elektrik	0,442	TEİAŞ

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Grup'un sürdürülebilirlikle ilgili finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgilerin tespiti süreci sektörel olarak önemli bir performans göstergesi olan konsolide brüt primlere ilişkin kısa, orta ve uzun vadede beklentilerini içeren tahmin ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır. Bununla birlikte söz konusu değerlendirmeler doğrudan ölçülemeyen belirli tutarlar için tahminlerin kullanılmasını gerektirmektedir. Operasyonel sınırlar ve emisyon hesaplamalarına ilişkin varsayımlar **"Verilerin Hazırlanması"** başlığı altında verilmekle birlikte metriklerle ilişkin bilgiler işbu Raporun **"İklimle İlgili Metrikler"** başlığında açıklanmaktadır.

İşbu Raporun **"İklim Değişikliğiyle Bağlantılı Risk ve Fırsatlar"** başlığında yer alan, iklimle ilgili fiziksel risklerin finansal etkilerinin hesaplama adımları ile bu etkiler doğrultusunda Grup'un finansal performansında meydana gelebilecek değişiklikler, kısa, orta ve uzun vadeye ilişkin beklentileri içeren tahminler ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır.

Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulan verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Şirket seviyesinde veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.



Ek 2

08

Sürdürülebilirlik Konusunda Tecrübeli Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Ersin Önder ÇİFTÇİOĞLU

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Hacettepe Üniversitesi Sosyal ve İdari Bilimler Fakültesi İngiliz Dil Bilimi Bölümü'nden mezun olan Ersin Önder Çiftçioğlu, 1985 yılında Yenişehir Şubesi'nde Memur olarak göreve başlamış, aynı şubede Servis Yetkilisi Yardımcısı, Servis Yetkilisi, II. Müdür ve Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2007 yılında Başkent Kurumsal Şubesi'nde Müdür Yardımcısı olan Ersin Önder Çiftçioğlu aynı yıl KOBİ Kredileri Tahsis Bölümü Adana Bölge Müdürü, 2008 yılında KOBİ Kredileri Tahsis Bölümü Ankara Merkez I. Bölge Müdürü, 2011 yılında Ege Kurumsal İzmir Şubesi Müdürü, 2016 yılında ise Başkent Kurumsal Ankara Şubesi Müdürü olarak görev yapmıştır. 31 Mart 2017 ve 31 Mart 2020 tarihlerinde Türkiye İş Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış olan Ersin Önder Çiftçioğlu aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı, Denetim Komitesi, KKTC İç Sistemler Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi, Operasyonel Risk Komitesi ve Risk Komitesi Üyeliği görevlerini yürütmüştür. Ersin Önder Çiftçioğlu 31 Mart 2023 tarihinden bu yana Millî Reasürans T.A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekilidir. 17 Temmuz 2025 tarihinde kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi'nin çalışmalarına aktif olarak katılmakta, uzmanlık alanları ile ilgili görüşlerini Komite'nin karar alma süreçlerine aktarmaktadır.

Serdar GENÇER

Yönetim Kurulu Üyesi

Orta Doğu Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Serdar Gençer, University of Nottingham'da (İngiltere) Finans konusunda yüksek lisansını tamamlamıştır. İş hayatına 1990 yılında, Türkiye İş Bankası A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak başlayan Serdar Gençer, Banka'nın çeşitli bölümlerinde yöneticilik yapmış, 2008-2013 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. Bu süre zarfında, Millî Reasürans T.A.Ş., Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. ve İşbank GmbH'de Yönetim Kurulu Üyesi, İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev alan Serdar Gençer, 2013 yılı itibarıyla Sürdürülebilirlik Koordinatörü olarak Şişecam Topluluğu'na katılmıştır. Kurumsal Gelişim ve Sürdürülebilirlik Başkanı olarak görevine devam eden ve aynı zamanda Şişecam Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdüren Serdar Gençer, 2018 yılında Genel Müdür Danışmanı olarak görev yapmış, 2019 yılı başında emekli olmuştur. Serdar Gençer, 25 Mart 2019 tarihinden bu yana Millî Reasürans T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir.



Ek 3

09

Bağımsız Denetçi Sınırlı Güvence Raporu



MİLLÎ REASÜRANS T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Millî Reasürans T.A.Ş. Genel Kurulu'na,

Millî Reasürans T.A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirildiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KKGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, Ek 1 bölümünde yer verilmiş olan “Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları” başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kılıçlı Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No:8 İç Kapı No:301 Beyoğlu/İstanbul
T: +90 212 326 6060, F: +90 212 326 6050, www.pwc.com.tr Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup’un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup’un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Bağımsız Denetçi Sınırlı Güvence Raporu



Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları dahil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Ramazan Yüksekaya, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 27 Ağustos 2025



Şirket Bilgileri

Ticaret Unvanı: Millî Reasürans Türk Anonim Şirketi

Mersis No: 0621003912600011

Merkez

Adres: İş Kuleleri, Kule 3 Kat: 20-21-22-24 34330 Levent/İstanbul

Telefon: (0212) 231 47 30

E-posta: info@millire.com - millire@millire.com

Singapur Şubesi

Adres: 4 Battery Road #20-01 Bank of China Building Singapore 049908

Telefon: +65 6499 9340

Faks: +65 6534 2884

E-posta: singapore@millire.com

İnternet Sitesi: www.millire.com - www.millire.com.tr

Şirket Haberleri ve Finansal Veriler

Millî Reasürans'ın mali tabloları, faaliyet raporları, derecelendirme ve performans raporlarına, kurumsal internet sitesinde yer alan “Finansal Bilgiler” sayfası üzerinden erişilebilmektedir. Basın bültenleri, haberler ve yayınlar ise yine kurumsal internet sitesindeki “Medya İlişkileri” sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak sunulmaktadır.

Raporlama Danışmanı

KPMG Yönetim Danışmanlığı A.Ş.

Rapor Tasarımı

Tenda Agency
www.tendaagency.com



MİLLÎ REASÜRANS