



MİLLÎ REASÜRANS

Tercih Edilen İş Ortağı

2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



TSRS Kapsamında Sunulan Bilgiler Hakkında Bağımsız Denetçinin Sınırlı Güvence Raporu



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER



**MİLLÎ REASÜRANS T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Millî Reasürans T.A.Ş. Genel Kurulu'na,

Millî Reasürans T.A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgileri ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, ilişikteki raporun 90 ila 94 no'lu sayfaları arasında Ek 1 olarak yer verilmiş olan "Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

www.pwc.com.tr

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kılıçlı Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No: 8
Galataport İstanbul D Blok Beyoğlu/İstanbul
T: +90 (212) 326 6060 Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kastlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER



Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kademli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmuştur.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Ramazan Yüksekaya, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 8 Haziran 2026



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

İçindekiler

Şekiller	06	Strateji	26
Tablolar	06	İklimle Bağlantılı Riskler ve Fırsatların Tanımlanması, Belirlenmesi ve Analizi	27
Kısaltma Listesi	06	Stratejik Vadeler	28
Millî Reasürans Hakkında	07	Risk Tanımları	28
Rapor Hakkında	08	İklim Risk ve Fırsatlarının Belirlenmesi	30
Önemlilik Değerlendirmesi	10	Risk ve Fırsat Envanteri	32
Finansal Açıklamalar ile Bağlantı	10	İklim Dirençliliği	52
Geçiş Muafiyetleri	11	Senaryo Analizleri	54
Raporlayan İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	11	Senaryo Analizine İlişkin Varsayımlar	55
Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri	11	İş Modeli ve Değer Zinciri Etkisi	55
Değer Zinciri	11	Strateji ve Karar Alma	64
Millî Reasürans Değer Zinciri	12	Doğrudan ve Dolaylı Azaltım ile Uyum Çabaları	68
Yönetişim	15	İklimle Bağlantılı Kaynak Kullanım ve Yatırım Alanları	69
Yönetişim Organları	16	Bağlı Ortaklık Perspektifinde İklim Stratejisi ve Entegrasyon	69
Yönetim Kurulu Gözetimi	16	Geçiş Planı ve Kilit Varsayımlar	70
Sürdürülebilirlik Birimi	18	Risk Yönetimi	72
Sürdürülebilirlik Komitesi	18	İklim Risk ve Fırsatlarının İş Stratejisine Etkisi	74
Sürdürülebilirlik Raporlaması Çalışma Grubu	19	Risk ve Fırsatların Önemlilik Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi	74
Denetim Komitesi	19	Risk ve Fırsatların İzlenmesi Kontrolü ve Takibi	77
Değerlendirme ve İzleme Komitesi	20	İklim Riskleriyle Bağlantılı Politikalar ve Aksiyonlar	77
Risk Yönetimi Müdürlüğü	20	Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesinde Senaryo Analizi Yaklaşımı	78
İç Denetim ve İç Kontrol Uygulamaları	21	Bağlı Ortaklık Anadolu Sigorta'ya İlişkin İklim Risk ve Fırsatları Perspektifi	78
İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejik Kararlara Etkisi ve Yönetişimin Rolü	21	Metrik ve Hedefler	79
Destekleyici Kontrol ve Prosedürler	23	Riskler ve Fırsatlar ile İlgili Metrikler	80
Yetkinlikler ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri	23	Sera Gazı Hesaplama Metodolojisi, Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri	80
Yetkinlik Gelişimi ve Sürdürülebilirlik Eğitimleri	24	Sera Gazları ve Emisyon Kaynakları	81
Ücretlendirme Süreçleri	25	Varlıkların İklim Değişikliğine Karşı Dayanıklılığı ve Uyumu	83
Bağlı Ortaklık Anadolu Sigorta'nın Yönetişim Yapısı	25	Sürdürülebilirlik ve İklim Odaklı Yatırımlar ve Finansal Etkileri	84
		Karbon Kredisi Kullanımı ve İç Karbon Fiyatlandırması	84
		İklimle İlgili Hedefler	85
		Sektörel Metrikler	86
		Raporlama Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler	88
		Ekler	89
		Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları	90
		Genel Raporlama İlkeleri	90
		Temel Kavramlar ve Raporlama Kapsamı	91
		Verilerin Hazırlanması	92
		Yeniden Görüş Beyanı	94
		Sürdürülebilirlik Konusunda Tecrübeli Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri	95

Şekiller

Şekil 1. Millî Reasürans Sürdürülebilirlik Yönetişimi	17
Şekil 2. Finansal ve Finansal Olmayan Riskler	22
Şekil 3. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsat Analiz Süreci	27
Şekil 4. İklim Riskleri ve Fırsatlarının Stratejik ve Operasyonel Süreçlere Entegrasyonu	65

Tablolar

Tablo 1. Raporlayan İşletme	07
Tablo 2. Millî Reasürans Değer Zinciri	12
Tablo 3. Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri Tablosu	19
Tablo 4. Yönetişim Görev-Rol Açıklaması Tablosu	24
Tablo 5. Risk 1: Katastrofik Hasar Artış Riski (Millî Reasürans)	32
Tablo 6. Katastrofik Hasar Artış Riskinin Finansal Etkisi (Millî Reasürans)	32
Tablo 7. Risk 2: Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Riskler (Anadolu Sigorta)	35
Tablo 8. Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Risklerin Finansal Etkisi (Anadolu Sigorta)	35
Tablo 9. Konsolide Aşırı Hava Olayları Hasar Artış Riskleri Finansal Etki Tablosu (Millî Reasürans & Anadolu Sigorta)	39
Tablo 10. Risk 3: Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artması (Millî Reasürans & Anadolu Sigorta)	40
Tablo 11. Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artma Riskinin Finansal Etkisi (Millî Reasürans & Anadolu Sigorta)	40
Tablo 12. Risk 4: Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riski (Anadolu Sigorta)	44
Tablo 13. Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riskinin Finansal Etkisi (Anadolu Sigorta)	44
Tablo 14. Risk 5: Müşteri ve Pazar Tercihlerindeki Dönüşüm Riski (Anadolu Sigorta)	47
Tablo 15. Müşteri ve Pazar Tercihlerindeki Dönüşüm Riskinin Finansal Etkisi (Anadolu Sigorta)	47
Tablo 16. Fırsat 1: Yeni Ürünlerin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi (Millî Reasürans)	49
Tablo 17. Fırsat 2: Düşük Karbon Ekosistemi İçin Entegre Sigorta Çözümleri Fırsatı (Anadolu Sigorta)	50
Tablo 18. Fırsat 3: Risk Önleme ve Hasar Azaltım Hizmetlerinin Geliştirilmesi Fırsatı	51
Tablo 19. Sel/Su Baskını Riskine İlişkin Tahmini Hasar Maliyetleri (31 Aralık 2025)	53
Tablo 20. Sel/Su Baskını Riskine İlişkin Tahmini Hasar Maliyetleri (31 Aralık 2024)	53

Tablo 21. Risklerin İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi (Millî Reasürans)	57
Tablo 22. Risklerin İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi (Anadolu Sigorta)	58
Tablo 23. Fırsatların İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi (Millî Reasürans)	62
Tablo 24. Fırsatların İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi (Anadolu Sigorta)	62
Tablo 25. Anadolu Sigorta - Enerji Santrali Sigorta Poliçeleri ve Prim Üretimi	67
Tablo 26. Anadolu Sigorta - Elektrikli Araç Kasko Poliçeleri ve Prim Üretimi	67
Tablo 27. Yatırım Yönetimi Kapsamında Sürdürülebilirlik Bağlantılı Finansal Varlıkların Payı	69
Tablo 28. Risk ve Fırsat Puan Hesaplama Faktörleri	75
Tablo 29. Millî Reasürans Risk&Fırsat Skorlama Matrisi	76
Tablo 30. Konsolide Sera Gazı Emisyonları Performans Verileri	82
Tablo 31. İştirak Anadolu Hayat'ın Sera Gazı Emisyon Verileri	83
Tablo 32. Sektör Metrikleri-Cilt 17	86
Tablo 33. Faaliyet Metrikleri-Cilt 17 (Millî Reasürans & Anadolu Sigorta)	87

Kısaltma Listesi

KGK:	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
SEDDK:	Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu
SASB:	Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board)
TSRS:	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
TFRS:	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TL:	Türk lirası
TMS 21:	Türkiye Muhasebe Standardı 21
ÇSY:	Çevresel, sosyal ve yönetim
I-REC:	International Renewable Energy Certificate
IPCC:	Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change)
RCP:	Temsili Konsantrasyon Yolları (Representative Concentration Pathways)
NGFS:	Finansal Sistemin Yeşillendirilmesi Ağı (Network for Greening the Financial System)
tCO₂e:	Karbondioksit eşdeğeri ton emisyonu
GWP:	Global Warming Potential
ÖTA:	Ömrünü Tamamlamış Araçlar
KSRU:	Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Uzmanlığı

Millî Reasürans Hakkında

Millî Reasürans Türk Anonim Şirketi ("Millî Reasürans T.A.Ş.", "Millî Reasürans" veya "Şirket"), ana ortağı Türkiye İş Bankası A.Ş. ("İş Bankası") tarafından 1929 yılında kurulmuş olup, faaliyetlerini yurt içi ve yurt dışında reasürans ve retrosesyon işlemleri gerçekleştirerek sürdürmektedir. Türkiye sigorta sektörünün istikrarına ve sürdürülebilir gelişimine katkı sağlamayı hedefleyen Millî Reasürans, güçlü finansal yapısı ve deneyimli kadrosuyla sektörde güvenilir bir iş ortağı olarak konumlanmaktadır. Uluslararası iş birlikleri sayesinde faaliyetlerini genişleten Şirket, 2006 yılından itibaren yurt dışı kabullere ağırlık vermeye başlamış olup bu kapsamda 2007 yılında Singapur Şubesi'ni açmıştır. Söz konusu şube, 01 Nisan 2008 tarihi itibarıyla iş kabul faaliyetlerine başlamıştır.

Şirket'in esas sözleşmesinde yer alan faaliyet konuları aşağıdaki gibidir:

- Hayat ve hayat-dışı sigorta gruplarındaki tüm dal ve branşlarda bölüşmeli, bölüşmesiz, finansal ve diğer reasürans işlemlerinin yapılması,
- Pool ve havuz faaliyetlerinin yönetimi ve reasüransına iştirak edilmesi; taşınmaz malların edinilmesi, satılması, inşa ettirilmesi ve kiralanması,
- Fonların güvenli ve verimli değerlendirilmesine yönelik ticari, sınai ve mali yatırımlar ile sermaye ortaklıkları kurulması.

Bu faaliyet konularının yanı sıra, Yönetim Kurulunun önerisi ve Genel Kurulun onayıyla faydalı ve mevzuata uygun diğer faaliyetlerin de yürütülmesi mümkündür.

Şirket, söz konusu faaliyetlerini uzun vadeli finansal performansı destekleyen ve paydaş beklentileri doğrultusunda toplumsal faydayı gözeterek sürdürülebilirlik odaklı bir yaklaşımla yürütmektedir. Bu doğrultuda şirket, risk yönetimi ve kurumsal yönetim ilkelerini esas alan stratejik yaklaşımıyla hem yerel sigorta piyasasında hem de uluslararası reasürans pazarında güçlü konumunu sürdürmeyi hedeflemektedir.

Şirket'in sermayesinde doğrudan veya dolaylı hâkimiyeti söz konusu olan sermaye grubu toplam %87,60 pay ile Türkiye İş Bankası A.Ş. ("İş Bankası") Grubu'dur.

Konsolidasyona dâhil edilen şirketlerin, faaliyet konuları ve şirketlerin ortaklık oranı aşağıdaki gibidir:

Tablo 1. Raporlayan İşletme

Ticaret Ünvanı ^(*)	Şirketin Faaliyet Konusu	2025 Etkin Ortaklık Oranı %	Ortaklık Yapısı
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi ("Anadolu Sigorta")	Sigortacılık- hayat sigortası dışındaki sigortalar	57,31	Bağlı Ortaklık
Miltaş Turizm İnşaat Ticaret A.Ş. ("Miltaş")	İnşaat taahhüt- ikamet amaçlı olmayan binaların inşaatı, sanat tesislerinin işletilmesi, spor tesislerinin işletilmesi	100,00	Bağlı Ortaklık
Genesis Management Limited ("Genesis")**	Sigorta ve reasürans şirketleri adına sigortacılık işlemlerinin yürütülmesine yönelik yetkilendirilmiş acentelik faaliyetleri	100,00	Bağlı Ortaklık
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. ("Anadolu Hayat")	Sigortacılık- hayat sigortası ve emeklilik fonları	21,00	İştirak

^(*) Millî Reasürans'ın bağlı ortaklıkları Anadolu Sigorta, Miltaş ve Genesis'in finansal tabloları tam konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilmekte; iştiraki konumundaki Anadolu Hayat'taki yatırımı ise özsermaye yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilmektedir.

^(**) Genesis, sigorta ve reasürans şirketleri adına çeşitli sigortacılık faaliyetlerini yürütmeye yetkili bir Managing General Agent (MGA) olarak 2025 yılında kurulmuştur. Söz konusu bağlı ortaklığın 2026 yılı içerisinde faaliyete başlaması öngörülmektedir.

Rapor Hakkında

- 10 Önemlilik Değerlendirmesi
- 10 Finansal Açıklamalar ile Bağlantı
- 11 Geçiş Muafiyetleri
- 11 Raporlayan İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı
- 11 Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri
- 11 Değer Zinciri
- 12 Millî Reasürans Değer Zinciri



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Rapor Hakkında

Millî Reasürans, Türkiye’de kurulmuş bir reasürans şirketi olarak Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (“SEDDK”) düzenlemelerine tabidir. Millî Reasürans’ın 2025 TSRS Uyumlu İklim Raporu, Şirket ve bağlı ortaklıklarının (birlikte “Grup” olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ilişkin iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların, finansal durum, finansal performans ve gelecekteki nakit akışları üzerindeki potansiyel etkilerini, asli kullanıcılar açısından açıklamak amacıyla hazırlanmıştır.

Bu raporda yer alan konsolide iklim değişikliğiyle bağlantılı açıklamalar, Grup’un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, SEDDK tarafından yayımlanan düzenlemeler esas alınarak ve bu düzenlemelerde hüküm bulunmayan hususlarda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) hükümlerini içeren Sigortacılık Muhasebe ve Finansal Raporlama Mevzuatı’na uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar esas alınarak hazırlanmıştır.

Bu raporda, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ilişkin iklim değişikliğiyle bağlantılı yönetim, strateji, risk yönetimi, metrikler ve hedeflere dair açıklamalar (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) sunulmaktadır.

Grup’un bu kapsamdaki açıklamaları; KGGK tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”) ile uyumlu şekilde hazırlanmıştır.

Sürdürülebilirlik Bilgileri, KGGK tarafından yayımlanan TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” çerçevesinde sunulmuştur.

Bunlara ek olarak, TSRS 2’nin sektör bazlı uygulanmasına ilişkin yayımlanan rehber dokümanlar ile uluslararası iyi uygulamalar kapsamında Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB-Sustainability Accounting Standards Board) ilgili sektör metrikleri değerlendirilmiştir. Şirket faaliyet alanı ve iş modeli dikkate alınarak yapılan değerlendirmede, TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’in bir parçası olan Ek Cilt-17 Sigortacılık sektörü açıklamaları Millî Reasürans ve bağlı ortaklığı Anadolu Sigorta’nın sigortacılık faaliyetleri birlikte değerlendirilerek incelenmiştir. Bu kapsamda açıklamalar ve metrikler konsolide yapı dikkate alınarak hazırlanmış olup, finansal tablo kullanıcıları açısından anlamlılık ve karar alma faydası yüksek olan açıklamalara öncelik verilmiştir. Mevcut faaliyet yapısı, risk profili ve değer zinciri özellikleri açısından uygunluğu sınırlı görülen sektör spesifik bazı metrikler ise kapsam dışında bırakılmıştır.

Sürdürülebilirlik Bilgileri kapsamında Şirket’in kendi faaliyetlerinin yanı sıra, bağlı ortaklıkları ve iştiraki dâhil olmak üzere, önemli etkileşim içinde bulunduğu tüm değer zinciri unsurları dikkate alınmıştır.

Hayat dışı sigortacılık alanında faaliyet gösteren ve Millî Reasürans’ın konsolide finansal tablolarına dahil edilen bağlı ortaklığı Anadolu Sigorta’ya ilişkin iklimle bağlantılı bilgiler raporun ilgili bölümlerinde ele alınmıştır. Yukarıdaki tabloda faaliyetleri özetlenmiş bağlı ortaklıklar Miltaş ve Genesis ile iştirak Anadolu Hayat’ın iklim odaklı önemlilik değerlendirmesi sonucunda, Grup’un 2025 yılı TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu kapsamında, söz konusu bağlı ortaklıklar ve iştirake ait rapor içerisinde ele alınması gereken iklimle ilgili önemli bir risk ve fırsat bulunmadığı sonucuna varılmıştır.

Senaryo analizlerinde kullanılan varsayım ve tahminlere ilişkin detaylı açıklamalar raporun [Strateji](#) bölümünde sunulmaktadır.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Önemlilik Değerlendirmesi

Raporda yer verilen iklim değişikliğiyle bağlantılı açıklamalar, TSRS 1 kapsamında tanımlanan finansal önemlilik ilkesi çerçevesinde belirlenmiştir. Bu değerlendirme süreci, Grup'un gelecekteki finansal yeterliliğini etkileyebilecek önemli bilgilerin sistematik şekilde tespit edilmesini amaçlamaktadır. Risk ve fırsatların büyüklüğü, gerçekleşme olasılığı, zaman ufku ve finansal tablolar üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak yapılan analizler sonucunda elde edilen bulgular, üst yönetim tarafından değerlendirilmiş ve onaylanmıştır.

Finansal önemlilik değerlendirmesi kapsamında, Grup bünyesindeki ana iş kollarını temsil edecek şekilde sigortacılık faaliyetleri ve diğer şirketler düzeyinde iklim değişikliğiyle bağlantılı mevcut ve potansiyel risk ile fırsatlar kapsamlı bir analizle incelenmiştir. Yapılan değerlendirme sonucunda, kısa, orta ve uzun vadede Grup'un nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlar bu raporda açıklanmıştır.

Millî Reasürans'ta iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlar kısa vade (0-1 yıl), orta vade (1-5 yıl) ve uzun vade (5 yıl üzeri) olmak üzere üç farklı zaman ufku çerçevesinde sistematik olarak değerlendirilmektedir. Bu zaman perspektifi, Şirket'in stratejik ve operasyonel planlama döngüleri ile ana ortak Türkiye İş Bankası'nın stratejik planlama yaklaşımıyla uyumlu olacak şekilde

belirlenmiş olup, önceliklendirme çalışmalarında temel bir referans noktası olarak kullanılmaktadır. Konuya ilişkin ayrıntılı açıklamalara [Strateji](#) bölümünde sunulmaktadır.

İklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların potansiyel etkileri değerlendirilirken nitel unsurların yanı sıra konsolide finansal tablolar üzerinden belirlenen nicel bir eşik değerden de yararlanılmıştır. Bu kapsamda finansal önemlilik eşiği, sigortacılık ve reasürans sektöründe faaliyet hacmi ile risk üstlenme kapasitesinin temel göstergelerinden biri olan konsolide brüt primler üzerinden hesaplanmıştır. Eşik değer, konsolide brüt primlerin %1'i olarak belirlenmiş olup, prim üretimindeki değişimlerin finansal performans, sermaye yeterliliği ve risk yönetimi üzerindeki doğrudan etkileri dikkate alınarak tespit edilmiştir. Böylece kullanılan ölçüt, sektörün işleyişi, finansal denetim süreçleri ve risk değerlendirme uygulamalarıyla uyumlu bir çerçeve sunmaktadır. Eşik değere ilişkin bu değerlendirme kurumun uzman görüşü doğrultusunda yapılmış olup gelecekteki gelişmelere bağlı olarak güncellenebilecek niteliktedir.

Bununla birlikte, Grup tarafından belirlenen önemlilik seviyesi ve finansal eşik değerlerin altında kalan iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlar da analiz sürecinde dikkate alınmıştır. Ancak bu unsurların Grup'un gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenmediğinden raporda detaylı açıklamalara yer verilmemiştir.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan iklim değişikliğiyle bağlantılı açıklamalar, Millî Reasürans ve tüm bağlı ortaklıkları için hazırlanmış olup Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir. Bu rapor, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık hesap dönemi esas alınarak hazırlanmıştır. Millî Reasürans 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, SEDDK tarafından belirlenen düzenlemelere uygun olarak hazırlanmış 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal raporun ayrılmaz bir parçası niteliğindedir ve bu raporla birlikte değerlendirilmelidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 70. maddesi uyarınca yılsonu finansal tabloların Türk lirası ("TL") cinsinden hazırlanması ve TSRS 1'in 24. maddesi kapsamında sürdürülebilirlik raporlarında finansal bilgilerin sunulduğu para biriminin esas alınması gerekliliği nedeniyle, sürdürülebilirlikle ilişkili tüm finansal bilgiler Türkiye Muhasebe Standardı 21 ("TMS 21") hükümleri çerçevesinde TL cinsinden sunulmuştur. İklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatlar, prim üretimi, hasar maliyetleri, yatırım getirileri ve sermaye gereksinimleri üzerinde etkili olabileceğinden, bu açıklamalar Grup'un finansal tabloları ile birlikte değerlendirilmelidir.

Geçiş Muafiyetleri

KGK'nın 25 Aralık 2025 tarihli "2024 Yılı Raporlama Döneminde İlk Kez TSRS'lere Uygun Olarak Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin, 2025 Yılı Faaliyet Dönemine İlişkin Sürdürülebilirlik Raporlarının Hazırlanmasında Uygulanacak Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı" doğrultusunda, TSRS 1 kapsamındaki ilk uygulama yılı için belirlenen bazı geçiş muafiyetlerinin 2025 yılında da devam ettirilmesine karar verilmiştir. Bu çerçevede, TSRS 1'in E4, E5 ve E6(b) maddelerinde yer alan geçiş hükümlerinin bir yıl süreyle uzatılması hükme bağlanmıştır.

Bu kapsamda Millî Reasürans, TSRS 1 çerçevesinde tanımlanan E4, E5 ve E6(b) maddelerindeki geçiş muafiyetlerinden yararlanmaktadır. Muafiyetlere ilişkin detaylar aşağıda sunulmuştur.

- **TSRS 1 E4:** Şirket, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunu, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 dönemine ait finansal tablolar yayımlandıktan sonra, kamuoyuyla paylaşmaktadır.
- **TSRS 1 E5 ve TSRS 1 E6(b):** Şirket, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasına yönelik muafiyetten yararlanmaktadır.
- **KGK Kurul Kararı Geçici Madde 3:** Şirket, 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında, (GHG Protokolü uyarınca) Kapsam 3 emisyonlarını açıklamamaktadır.

Raporlama İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Millî Reasürans, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken finansal kontrol yaklaşımını esas almıştır. Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004), kapsam ve sınırların belirlenmesinde operasyonel kontrol, finansal kontrol ve özsermaye payı yaklaşımlarının kullanılmasına imkan tanımaktadır. Bu doğrultuda Millî Reasürans, finansal kontrol yaklaşımını seçerek finansal kontrolü altında bulunan tüm operasyonlardan açığa çıkan emisyonları kendi sera gazı envanterine dâhil etmektedir. Hesaplamalarda kullanılan ölçüm girdileri, varsayımlar, metodolojik yaklaşımlar ve ölçüm belirsizlikleri, her raporlama dönemi itibarıyla düzenli olarak gözden geçirilmekte ve ihtiyaç duyulması halinde güncellenmektedir. Metodoloji kapsamında, mevcut raporlama döneminde önceki raporlama dönemine kıyasla herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri

Raporun hazırlanma sürecinde, iklim ile bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi ile raporlanacak önemli bilgilerin tespitine ilişkin süreçler Üst Yönetim'in inceleme ve onayına sunulmuş, bu kapsamda yapılan değerlendirmeler doğrultusunda kararlar alınmıştır. Ayrıca, doğrudan ölçülemeyen ve hesaplanamayan bazı veriler için makul varsayım ve tahminlere başvurulmuştur. Bu varsayımlar ve tahminler, tüm değer zinciri göz önünde bulundurularak geleceğe

yönelik bilgiler veya veri sınırlamalarının oluşturduğu çerçeveye göz önünde bulundurularak uygulanmıştır. Değerlendirmelerde yer alan varsayımlar, raporun üst yönetim onay sürecinde uygunluk açısından üst yönetim yetkisiyle değerlendirilmekte ve nihai karar bu mercilerce verilmektedir.

Risk ve fırsat değerlendirme sürecinde puanlama sonuçları farklılık gösterebilmektedir. Bu farklılıklar, değerlendirme dönemine veya değerlendirme sürecine bağlı olarak değişkenlik arz edebilir.

Senaryo analizlerinde kullanılan tahminlere yönelik detaylı bilgilere raporun [Strateji](#) bölümünden ulaşılabilir.

Emisyon hesaplamalarında kullanılan tahminlere yönelik detaylı bilgilere raporun [Metrik ve Hedefler](#) bölümünden ulaşılabilir.

Değer Zinciri

Millî Reasürans, iklim değişikliğiyle bağlantılı finansal açıklamalarını oluştururken yalnızca kendi faaliyetlerini değil, bağlı ortaklık ve iştiraklerini de kapsayacak şekilde tüm değer zincirini bütünsel bir yaklaşımla değerlendirmiştir. Şirket'in doğrudan operasyonlarının yanı sıra, yukarı yönlü ve aşağı yönlü değer zinciri raporlama sürecine entegre edilmiştir.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RISK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Millî Reasürans Değer Zinciri

Tablo 2. Millî Reasürans Değer Zinciri

Değer Zinciri Unsuru	Alt Unsur	Açıklama ve Tanım
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Hizmet Sağlayıcılar	Araştırma ve Analiz Hizmetleri
		Danışmanlık Hizmetleri
		BT (Bilgi Teknolojileri) Hizmetleri ve Dijital Platformlar (ERP, DLP, IDM Sistemleri)
		Siber Güvenlik Hizmetleri
		Veri İletişimi ve Dijital Altyapı
		İleri Analitik ve Modelleme Danışmanlık Hizmetleri
		Reasürans Sözleşme ve Aktüerya Destek Hizmet Sağlayıcıları
		Reasürans Uygulaması Hizmetleri
	Enerji Tedariki ve Altyapı	Elektrik ve Doğal Gaz Sağlayıcıları
	Finans, Hazine ve Yatırımlar	Yatırımcılar ve Yatırım Faaliyetleri (Tahvil, Hisse, Fon Yatırımları)
		Fon Yönetimi ve Rezerv Planlaması
		Kredi ve Finansal Enstrümanlar (Portföy Çeşitlendirmesi)
	Aracılar ve Brokerler	Retrosesyonerler
		Reasürans Brokerleri
	Düzenleyici Kurumlar ve Kamu Otoriteleri	Hazine ve Maliye Bakanlığı, SEDDK, KGK

Değer Zinciri Unsuru	Alt Unsur	Açıklama ve Tanım
Doğrudan Operasyonlar	Reasürans Faaliyetleri	İş Kabul, Fiyatlama, Sözleşme Yönetimi
		Portföy Optimizasyonu ve Rezerv Yönetimi
		Hasar Yönetimi ve Ekspertiz Süreçleri
		Retrosesyon Yönetimi
	Portföy ve Risk Yönetimi	Kümüül Analizleri, Afet Risk Modellemeleri
		Aktüeryal Hesaplamalar ve Portföy Çeşitlendirme
		Risk Primlerinin Belirlenmesi ve Tahmin Modelleri
	Finansal Yönetim	Bütçeleme ve Tahmin Sistemleri
		Prim Tahsilat Yönetimi
		Hasar Ödeme Planlaması
		Rezervlerin Teknik Hesaplanması
		Hazine İşlemleri, Likidite Yönetimi ve Yatırım Getirilerinin Yönetimi
	Dijital Dönüşüm ve BT	Süreç Otomasyonu ve Veri Analitiği
		Siber Güvenlik Çözümleri (IDM, DLP, Log İzleme Vb.)
		İş Zekâsı ve Raporlama Sistemleri
	İç Sistemler ve Kurumsal Yönetim	Üst Yönetim ve Karar Alma Organları
		Kurumsal Yönetişim Araçları ve İç Kontrol Sistemleri
		Risk Yönetimi
		İç Denetim Mekanizmaları ve Raporlamalar
		Çalışanlar ve Organizasyonel Gelişim Programları
	İş Ortaklıkları, İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	Anadolu Hayat ve Emeklilik A.Ş.
		Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi
		Genesis Management Limited
		Miltaş Turizm İnşaat Ticaret A.Ş.
Bölgesel Şubeler	Singapur Şubesi	

Değer Zinciri Unsuru	Alt Unsur	Açıklama ve Tanım
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Yatırımcı ilişkileri	Yatırımcı İletişim Kanalları
		Yatırımcı Sunumları ve Raporlamalar
		Yatırımcı Geri Bildirimleri ve Anketler
	Müşteri ilişkileri	Risk Transfer Partneri
		Müşteri İletişim Kanalları
		Müşteri geri bildirim Sistemleri Ve Anketler
	Pazarlama ve Kurumsal İletişim	Satış Ekipleri (Şube Bazlı veya Kurumsal Satış)
		Marka Yönetimi ve İletişimi
		Web Sitesi, Dijital İçerik ve Medya İlişkileri, Stratejisi



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RISK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Yönetişim

- 16 Yönetişim Organları
- 16 Yönetim Kurulu Gözetimi
- 18 Sürdürülebilirlik Birimi
- 18 Sürdürülebilirlik Komitesi
- 19 Sürdürülebilirlik Raporlaması Çalışma Grubu
- 19 Denetim Komitesi
- 20 Değerlendirme ve İzleme Komitesi
- 20 Risk Yönetimi Müdürlüğü
- 21 İç Denetim ve İç Kontrol Uygulamaları
- 21 İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejik Kararlara Etkisi ve Yönetişimin Rolü
- 23 Destekleyici Kontrol ve Prosedürler
- 23 Yetkinlikler ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri
- 24 Yetkinlik Gelişimi ve Sürdürülebilirlik Eğitimleri
- 25 Ücretlendirme Süreçleri
- 25 Bağlı Ortaklık Anadolu Sigorta'nın Yönetişim Yapısı



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Yönetişim

Yönetişim Organları

Millî Reasürans'ta sürdürülebilirlik çalışmaları, kurumsal yönetim ilkeleri ve risk yönetimi sistemiyle uyumlu şekilde yürütülmektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatların şirket stratejileri üzerindeki etkileri düzenli olarak değerlendirilmektedir. Ayrıca organizasyonel kapasitenin güçlendirilmesine ve sürdürülebilirlik performansının izlenmesine yönelik yapılar oluşturulmaktadır. Şirket genelinde tanımlı görev ve sorumluluklar doğrultusunda ilgili birimler, komiteler ve çalışma grupları arasında koordineli bir yönetim modeli uygulanmaktadır. Sürdürülebilirlik süreçlerinin iç kontrol ve iç sistemler yapılarıyla uyumlaştırılmasına yönelik çalışmalar ise devam etmektedir.

Şeffaf, hesap verebilir ve etik iş uygulamalarına dayalı kurumsal yönetim yaklaşımı, tüm paydaşlar için uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratmayı hedefleyen iş modelinin temelini oluşturmaktadır. Bu yapı; üst yönetim, Sürdürülebilirlik Komitesi, İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Müdürlüğü ve ilgili departmanlardan oluşan çok katmanlı bir sürdürülebilirlik yönetim mekanizmasıyla desteklenmektedir. Stratejik yönlendirme üst yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından sağlanırken, operasyonel süreçlerin yürütülmesi İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Müdürlüğü ile Sürdürülebilirlik Birimi ve çalışma grupları tarafından gerçekleştirilmektedir.

2025 yılı itibarıyla bu yapı, 2024 yılından başlatılan yeniden yapılanma kapsamında üç ana koldan yönetilmektedir. Kurumsal sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların koordinasyonu bu yapı üzerinden yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatların gözetiminden sorumludur. Kurul, bu görevini yerine getirebilmek için gerekli bilgi, beceri ve deneyim çeşitliliğine sahip üyelerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetim Komitesi olmak üzere iki komite görev yapmaktadır. Bu komiteler, sürdürülebilirlikle bağlantılı yönetim süreçlerinin etkinliğine katkı sağlamaktadır.



Yönetim Kurulu Gözetimi

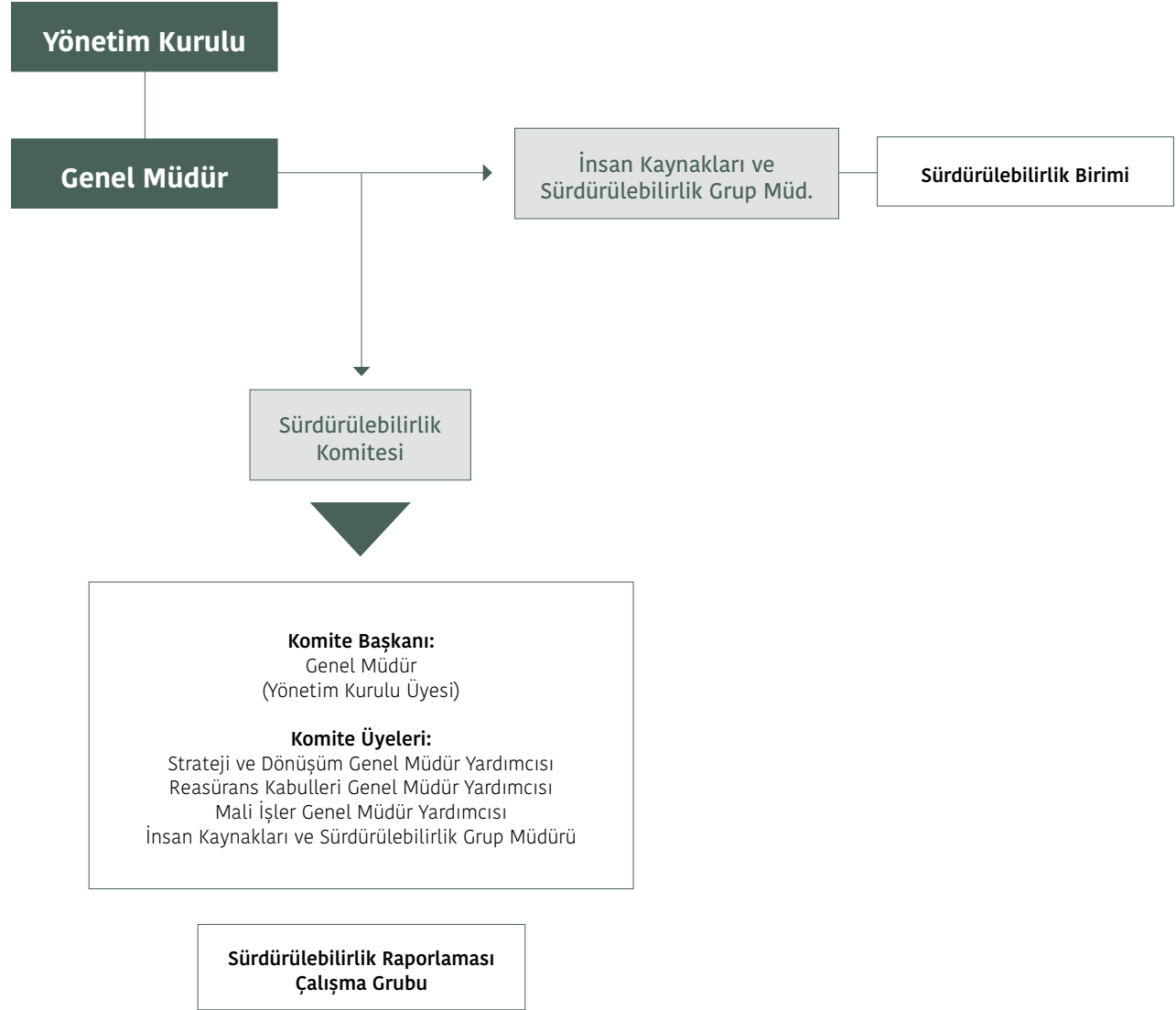
Yönetim Kurulu, iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin süreçlerin gözetiminden sorumludur. Sürdürülebilirlik stratejisi, Genel Müdür başkanlığındaki Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından belirlenmekte olup bu kapsamda yürütülen çalışmalar hakkında Yönetim Kurulu'na düzenli olarak bilgi verilmektedir.

Yönetim Kurulu, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmeleri yılda en az bir kez ele almakta; Risk Yönetimi Müdürlüğü ve ilgili komiteler tarafından hazırlanan raporlar doğrultusunda bu konular stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

İklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların şirket genelinde uygulanmasına ilişkin yürütme sorumluluğu ise Genel Müdür'e aittir. Genel Müdür; iklimle bağlantılı risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve iş süreçlerine entegre edilmesine yönelik çalışmaların koordinasyonunu sağlamakta, şirketin risk iştahına uygun politika ve uygulamaların geliştirilmesini gözetmekte ve faaliyet koşullarındaki değişikliklere bağlı olarak bu politikaların güncellenmesine karar vermektedir.

İklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatlar değerlendirilirken, kısa vadeli finansal performans ile sürdürülebilirlik hedefleri arasındaki potansiyel ödüneşimler dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda, kısa vadede maliyet artışı veya kârlılık üzerinde baskı yaratabilecek bazı uygulamaların, uzun vadede risk azaltımı, portföy dayanıklılığı ve sürdürülebilir büyüme açısından katkı sağlayabileceği değerlendirilmektedir. Aynı şekilde, kısa vadeli finansal fayda sunan bazı faaliyetlerin uzun vadeli iklim risklerini artırma ihtimali de göz önünde bulundurulmaktadır. Bu çerçevede, iklim risklerin olası finansal etkileri ile iş sürekliliği, sermaye yapısı ve sigorta portföyünün uzun vadeli kompozisyonu üzerindeki yansımalar birlikte ele alınmaktadır. Söz konusu ödüneşimlere ilişkin değerlendirmeler, Genel Müdür'ün aynı zamanda Yönetim Kurulu üyesi olması nedeniyle sürdürülebilirlik kapsamında yürütülen çalışmalarla doğrudan ilişkilendirilerek ele alınmaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilen çalışmalar, Yönetim Kurulu düzeyinde ayrıca değerlendirilmekte ve etkin bir gözetim mekanizması sağlanmaktadır.

Şekil 1. Millî Reasürans Sürdürülebilirlik Yönetimi



Sürdürülebilirlik Birimi

Millî Reasürans'ta sürdürülebilirlik stratejisinin, politikalarının ve hedeflerinin oluşturulması ile uygulanmasının koordinasyonundan İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Müdürü sorumludur.

2024 yılı Ekim ayında kurulan Sürdürülebilirlik Birimi şirketin sürdürülebilirlik strateji ve hedeflerinin belirlenmesini ve bu unsurların iş süreçlerine entegre edilmesini koordineli bir şekilde yürütmektedir. Ayrıca, Şirket'in ana stratejisi ve politikaları doğrultusunda Sürdürülebilirlik Politikası ile ilgili prosedür ve talimatların oluşturulmasını sağlamaktadır. Birim, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla Şirket bünyesindeki ilgili tüm birimlerle koordinasyon ve iş birliği içerisinde çalışmaktadır.

Birim, sürdürülebilirlik alanındaki ulusal ve uluslararası yasal düzenlemeleri, sektörel gelişmeleri ve iyi uygulamaları takip ederek, Türkiye İş Bankası Grubu uygulamalarıyla uyumlu şekilde, politika ve prosedürlerin güncel tutulmasını sağlamaktadır. Bunun yanı sıra, öncelikli sürdürülebilirlik konularının belirlenmesi, iyileştirme alanlarının tespit edilmesi, uygulamaların desteklenmesi ve elde edilen sonuçların izlenmesi de Birimin sorumlulukları arasındadır.

TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunun hazırlanması, şirket içindeki çeşitli birimlerle yakın bir koordinasyon gerektirdiğinden, bu süreç de Sürdürülebilirlik Birimi tarafından yürütülmektedir. Ayrıca sürdürülebilirlik

kapsamında yürütülen sosyal sorumluluk projelerinin geliştirilmesi ve uygulanması, kurumun sürdürülebilirlik stratejisi ile uyumlu olarak ve yönetim kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin gözetimi altında Birimin görev kapsamına girmektedir.

Çevresel yönetim çalışmaları çerçevesinde Birim, enerji verimliliği, atık yönetimi ve su tasarrufu gibi alanlarda sürekli iyileştirme önerileri geliştirmekte, bu önerilerin uygulanmasını desteklemekte ve sonuçlarını düzenli olarak takip etmektedir. Bunun yanında, sürdürülebilirlik konularının kurum genelinde yaygınlaştırılmasına yönelik eğitimler, çalıştaylar, atölye faaliyetleri ve bilgilendirme faaliyetleri düzenlemektedir.

2025 yılı Mayıs ayında oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi ise şirketin sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, uygulanmasının izlenmesi ve yönetsel gözetimin sağlanması amacıyla üst düzey karar organı olarak faaliyet göstermektedir. Sürdürülebilirlik Birimi, Komite tarafından alınan kararların uygulanmasını ve şirket genelindeki operasyonel koordinasyonun sağlanmasını yürütmektedir.

Bunlara ek olarak Birim, sürdürülebilirlik alanındaki etkinliklere şirketin katılımını organize etmekte ve Millî Reasürans'a değer katacak iş birlikleri, ortaklıklar ve kurumsal ilişkilerin geliştirilmesine katkı sunmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik yönetiminin bütüncül ve sistematik biçimde yürütülmesini sağlamak amacıyla faaliyet göstermektedir. Komite, sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlere yönelik strateji ve hedeflerin oluşturulması, yönetilmesi, uygulanmasının izlenmesi, düzenli olarak gözden geçirilmesi ve gerekli görülen durumlarda iyileştirilmesinden sorumludur.

Ayrıca, iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların tanımlanması, önceliklendirilmesi ve etkin bir şekilde yönetilmesini sağlamaktadır. Bu kapsamda yapılan değerlendirmeler, Şirket'in stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. 2025 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik süreçlerine Genel Müdür, Sürdürülebilirlik Komite Başkanı olarak liderlik etmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları çerçevesinde, Komite yılda en az 4 kez toplanmakta ve alınan kararlar düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Gerekliğinde, olağan toplantılar dışında ek toplantılar da düzenlenmektedir. Komite, şirketin sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, uygulanması ve performansının izlenmesinden sorumludur.

Bunun yanı sıra, iklimle ilgili risk ve fırsatların tespit edilmesi, etkilerinin değerlendirilmesi ve bu risklerin ortadan kaldırılması veya en aza indirilmesine yönelik eylem planlarının oluşturulması Komite'nin görevi kapsamındadır. Bu çalışmalar, yılda en az 1 kez Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Tablo 3. Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri Tablosu

Ad-Soyad	Unvan	Rol	Şirket'teki Görev Süresi (Yıl)
Fikret Utku Özdemir	Genel Müdür	Komite Başkanı	9
Özlem Civan	Strateji ve Dönüşüm Genel Müdür Yardımcısı	Komite Üyesi	20
Kaan Acun	Reasürans Kabulleri Genel Müdür Yardımcısı	Komite Üyesi	20
Şule Soylu	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	Komite Üyesi	36
Fulya Öztürk	İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Müdürü	Komite Üyesi	23
Merve Şenolsun	Sürdürülebilirlik Uzmanı	Komite Sekreteri*	1

* Komite sekreteri, karar alma süreçlerine dahil olmayıp sekretarya faaliyetlerini yürütmektedir. Komite sekreteri, KGK tarafından akredite edilmiş bir kurumdan KSRU sertifikası ve ilgili lisansa sahiptir.

Sürdürülebilirlik Raporlaması Çalışma Grubu

Sürdürülebilirlik Raporlaması Çalışma Grubu, sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin veri toplama, doğrulama ve konsolidasyon süreçlerinin koordinasyonundan sorumludur. Bu kapsamda Şirket bünyesinde, ilgili birimlerden gerekli veri akışının temin edilmesi sağlanmakta, raporlama standartlarına uyum gözetilmekte ve sunulan açıklamaların tutarlılığı güvence altına alınmaktadır.

Çalışma Grubu, yürüttüğü faaliyetlerin sonuçlarını ve raporlama sürecine ilişkin değerlendirmelerini düzenli olarak Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunmakta ve Komite tarafından belirlenen aksiyonların takibini gerçekleştirerek sürecin etkin bir şekilde ilerlemesine katkıda bulunmaktadır.

Denetim Komitesi

Şirket'in kurumsal Risk Yönetimi yaklaşımı, 1433 sayılı ve 27 Şubat 2024 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile yeniden yapılandırılmış ve İç Sistemler Mevzuatındaki düzenlemelere uygun olarak Denetim Komitesi'nin gözetimine bırakılmıştır. Denetim Komitesi'nin, İç Sistemler Yönetmeliği'nde belirtilen niteliklere sahip yönetim kurulu üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşması gerekmektedir. Buna ilave olarak; genel müdür yardımcısına denk pozisyonda bulunan bir üst düzey yöneticinin, anılan yönetmelikteki kriterleri karşılması halinde yönetim kurulu üyesi harici üye olarak görevlendirilmesi mümkün olup, üyeler kendi aralarından bir Başkan belirlemektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla mevcut komite üyeleri; Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Türk, Yönetim Kurulu Üyesi Zeliha Göker ve Genel Müdür Yardımcısı Banu Gülmedim Purut'tur.

Denetim Komitesi, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözetmektedir. Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından hazırlanan raporları inceleyerek önemli tespit ve değerlendirmeleri Yönetim Kurulu'na iletir. Komite, mevzuat gereklilikleri doğrultusunda yılda en az dört kez toplanmaktadır. Toplantılar, yıl içinde gündem ve ihtiyaçlar doğrultusunda etkin kurumsal yönetimi desteklemek amacıyla daha sık olarak da gerçekleştirilebilmektedir.

Risk değerlendirme çalışmaları, hem finansal hem de finansal olmayan riskleri kapsayacak şekilde yürütülmektedir. Bu kapsamda Komite, finansal olmayan riskler içinde yer alan iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik risklerinin risk yönetimi süreçlerine entegrasyonunu takip etmekte ve ilgili risklerin kurumsal risk değerlendirme yapısı içerisinde etkilerini izlemektedir. İklimle bağlantılı risklerin risk kataloğu ve değerlendirme süreçleri kapsamında ele alınmasıyla birlikte, bu risklerin şirket üzerindeki etkileri bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmektedir.

Risk Yönetimi Müdürlüğü, finansal ve finansal olmayan risklere ilişkin ölçüm sonuçları ile analizlerini düzenli olarak raporlaştırmakta ve Denetim Komitesi vasıtasıyla Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Aynı bilgiler eş zamanlı olarak Türkiye İş Bankası A.Ş. İştirakler Müdürlüğü'ne de aktarılır. Böylece risk yönetimi süreçleri hem şirket içi hem de grup yapısı içinde şeffaf bir şekilde takip edilmektedir.

Değerlendirme ve İzleme Komitesi

Değerlendirme ve İzleme Komitesi; Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, Grup Müdürleri ve Risk Yönetimi Müdürü'nden oluşmaktadır. Komite'nin başkanı Genel Müdür'dür. İhtiyaç hâlinde Komite'ye dâhil edilecek ilave kişiler ile Komite'nin çalışma esasları Genel Müdür tarafından belirlenir. Komite yılda en az dört kez toplanmakta ve Şirket'in risk yönetimi strateji ve politikaları ile temel riskler konusundaki limitlerinin belirlenmesine yönelik öneriler geliştirmektedir. Böylece risk yönetimi

yapısının güncel koşullara uyumlu şekilde sürdürülmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca faaliyet ortamındaki değişiklikleri dikkate alarak risklerin sistematik şekilde yönetilmesini, uygulamaların izlenmesini ve sonuçların değerlendirilmesini sağlamakta olup, yapılan değerlendirmeler Denetim Komitesi'ne sunulmaktadır.

Komite'nin değerlendirme alanı iklim değişikliğiyle bağlantılı riskleri de kapsamaktadır. Aynı zamanda komite, Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından hazırlanan raporların iç iletişimini sağlar ve bu raporların yönetim kuruluna aktarımı sonrasında uygulanacak aksiyonlara ilişkin öneriler geliştirir. Böylece risk yönetimi süreçlerinin kurumsal düzeyde etkin bir şekilde yürütülmesine katkıda bulunur.

Risk Yönetimi Müdürlüğü

Risk Yönetimi Müdürlüğü, İç Sistemler Genel Müdür Yardımcılığına bağlı olarak yapılandırılmış olup faaliyetlerini Denetim Komitesi gözetiminde sürdürmektedir. Risk Yönetimi Müdürlüğü, finansal ve finansal olmayan risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanmasından sorumludur. Ayrıca sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı risklerin mevcut risk yönetimi çerçevesine entegre edilmesini ve takibini sağlar.

Şirket'in risk yönetimi süreçleri, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Risk Yönetimi Politikası ve Risk Yönetim Faaliyetleri Yönetmeliği doğrultusunda yürütülmekte olup; risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanmasına yönelik uygulamalar bu çerçeveler doğrultusunda sistematik olarak

işletilmektedir. Söz konusu faaliyetlerin etkinliğini teminen belirlenen kurallar, Risk Limitlerine İlişkin Uygulama Esasları'nda detaylandırılmıştır.

Risk Yönetimi Müdürlüğü, piyasa riskini günlük olarak ölçer, analiz eder. Hazırlanan raporlar Yönetim Kurulu'na sunulur, şirketin risklerine yönelik ölçüm ve analizlerin güncel, doğru ve karar alma süreçlerini destekleyici şekilde değerlendirilmesi sağlanır. Şirket'in tüm risklerine ilişkin ölçüm ve analiz sonuçlarını içeren Risk Değerlendirme Raporu ise üçer aylık dönemler itibarıyla Yönetim Kurulu'na ve İş Bankası'nın ilgili birimlerine iletilir. Operasyonel Risk, Model Riski, İtibar Riski ve Strateji Riskine yönelik değerlendirmeler asgari yılda bir kez yapılır.

Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından her yıl uygulanan anket çalışması ile sürdürülebilirlik ve iklim riskleri dahil tüm riskler periyodik olarak takip edilir. Bu yöntem ile risklerin şirket genelinde tutarlı biçimde izlenmesine katkı sağlanmaktadır.

Kurumsal risk yönetimi çerçevesinde oluşturulan Risk Kataloğu, şirket genelinde risklerin tutarlı bir yaklaşımla tanımlanması ve izlenmesini sağlamak amacıyla kullanılmaktadır. Riskler katalogta finansal riskler ve finansal olmayan riskler olmak üzere iki ana grupta ele alınmaktadır. Finansal riskler; reasürans faaliyetlerinden ve finansal varlık-yükümlülük yönetiminden kaynaklanan yazım riski, kredi riski ile aktif-pasif yönetimi risklerini (piyasa riski, portföy yoğunlaşma riski, likidite riski ve yatırım riskleri) kapsamaktadır.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RISK
YÖNETİMİ

METRIK VE
HEDEFLER

EKLER

Finansal olmayan riskler ise faaliyet ortamı riski, strateji riski, model riski, operasyonel risk, itibar riski ve bilgi teknolojileri risklerini içermektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı riskler Aralık 2025 itibarıyla Risk Kataloğu'na entegre edilmiş olup bu riskler özellikle faaliyet ortamı riski ve strateji riski kapsamında değerlendirilmekte ve kurumsal risk yönetimi süreçleri içerisinde izlenmektedir. Risk Kataloğu düzenli olarak güncellenmekte ve Yönetim Kurulu onayıyla yürürlüğe alınmaktadır. Risk Limitlerine İlişkin Uygulama Esasları da gerektiğinde ve en az yılda bir kez güncellenerek Yönetim Kurulu onayına sunulur.

Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen bu değerlendirmeler ilgili komiteler aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Maruz kalınan risklerin Yönetim Kurulu seviyesinde düzenli olarak ele alınması, risk yönetimi sürecinin bütüncül ve etkin biçimde işletilmesine imkân tanımaktadır. Bu kapsamda iklim değişikliği ile bağlantılı riskler de risk yönetimi süreçlerine entegre edilmekte olup, söz konusu risklerin değerlendirilmesi ve izlenmesi düzenli olarak gerçekleştirilmektedir.

İç Denetim ve İç Kontrol Uygulamaları

Millî Reasürans T.A.Ş.'de iç denetim faaliyetleri, risk odaklı bir yaklaşımla yürütülmekte olup, denetim sonuçları Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Bu kapsamda iklim değişikliği ile bağlantılı risklerin yönetimi iç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin etkinliği kapsamında yapılan değerlendirmelerde ele alınmaktadır.

2025 yılı içerisinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanan iç denetim planı doğrultusunda Şirket bünyesindeki müdürlükler ve çeşitli süreçlere yönelik denetim çalışmaları gerçekleştirilmiş; süreçlere ilişkin riskler analiz edilmiş ve kontrol mekanizmalarının etkinliği değerlendirilmiştir. Denetim bulguları doğrultusunda süreçlerin geliştirilmesine ve kurumsal risk yönetimi yapısının güçlendirilmesine yönelik öneriler üst yönetime raporlanmıştır.

Şirket'te iç kontrol sistemi, faaliyetlerin etkinliği ve mevzuata uyumu ile risklerin etkin yönetimini sağlamak amacıyla yapılandırılmıştır. İç Kontrol Müdürlüğü İç Sistemler Genel Müdür Yardımcılığına bağlı olarak yapılandırılmış olup faaliyetlerini doğrudan Denetim Komitesi gözetiminde sürdürmektedir. Bu kapsamda mevzuata uyum kontrolleri, iş sürekliliği çalışmaları, bilgi güvenliği ve operasyonel süreçlere ilişkin kontroller düzenli olarak gerçekleştirilmektedir.

İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Stratejik Kararlara Etkisi ve Yönetişimin Rolü

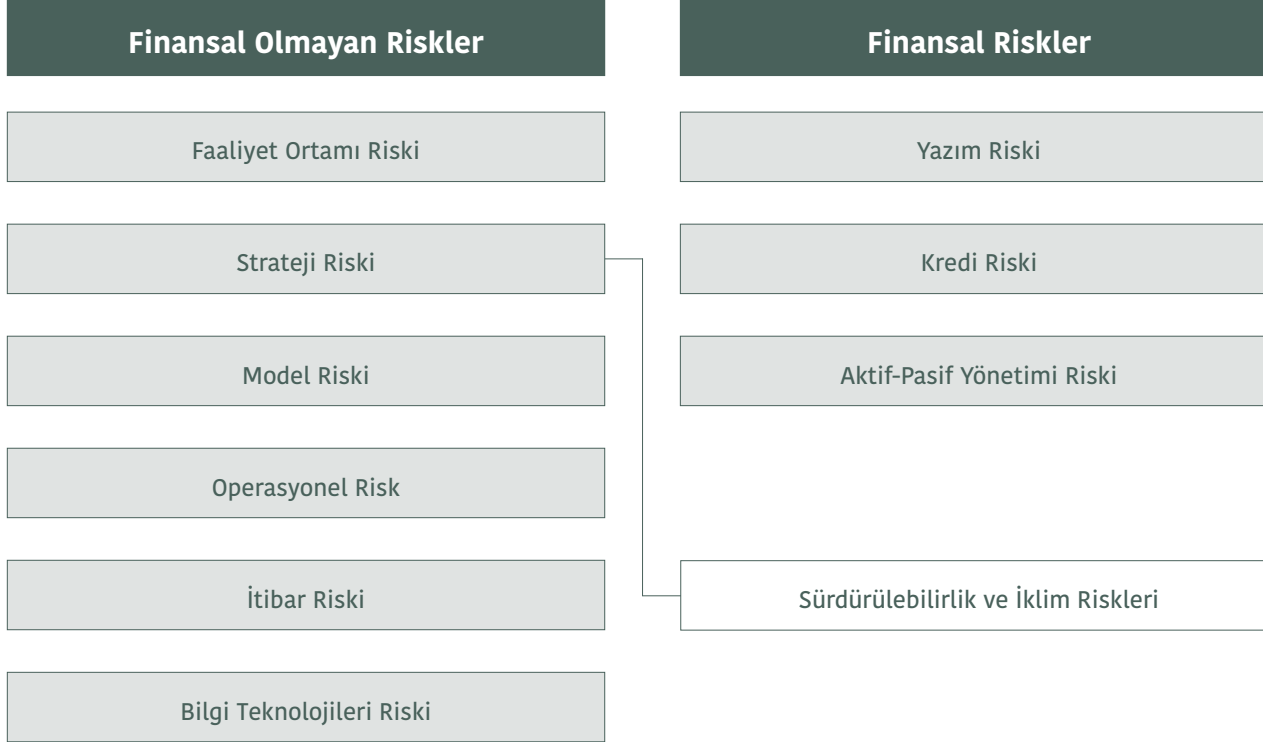
Millî Reasürans, iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatları stratejik karar alma süreçlerine entegre ederken, reasürans faaliyetlerinin risk profili, portföy dayanıklılığı ve uzun vadeli finansal performans üzerindeki etkilerini bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirmektedir. Bu kapsamda iklim kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerinin sigorta ve reasürans portföyü üzerindeki potansiyel etkileri izlenmekte; risk seçimi, fiyatlama ve portföy yönetimi süreçlerinde ilgili

değerlendirmeler dikkate alınmaktadır. 2025 yılında söz konusu sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskler, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Risk Yönetim Müdürlüğü tarafından değerlendirilmiştir. Ayrıca, İş Bankası Risk Yönetim Bölümü'nün görüş ve analizlerinden de yararlanılmıştır.

Şirket, operasyonlarından kaynaklanan çevresel etkilerin yönetimi amacıyla sera gazı emisyonlarını ölçmekte, izlemekte ve azaltmaya yönelik aksiyonları kademeli olarak hayata geçirmeyi hedeflemektedir. Bununla birlikte, iklim değişikliğinin özellikle doğal afet frekansı ve şiddeti üzerindeki olası etkileri, reasürans yükümlülükleri ve sermaye yeterliliği perspektifinden düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği risklerinin sistematik takibi amacıyla ilgili tanım ve örnekler Strateji Riski başlığı altında Risk Kataloğu'na eklenmiş ve 2025 yılı içerisinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

İklim değişikliği ile bağlantılı riskler, Şirket'in mevcut risk taksonomisi kapsamında finansal ve finansal olmayan risk kategorileri ile ilişkilendirilerek entegre bir şekilde ele alınmakta ve yönetilmektedir. Bu kapsamda iklim riskleri, fiziksel riskler ve geçiş riskleri olarak sınıflandırılmakta ve ilgili risk kategorileri altında değerlendirilmektedir.

Şekil 2. Finansal ve Finansal Olmayan Riskler



Reasürans kabul süreçlerinde, çevresel ve sosyal riskleri yüksek sektörler için risk iştahı, ilgili politika ve prosedürler çerçevesinde değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda, karbon yoğun faaliyetlere sahip sektörlerde risk seçiciliğinin artırılması, gerekli durumlarda teminat koşullarının gözden geçirilmesi ve portföyün daha dengeli bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir. Öte yandan, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve iklim uyumunu destekleyen projelere yönelik reasürans kapasitesinin geliştirilmesi yoluyla iklimle bağlantılı fırsatlardan değer yaratılması amaçlanmaktadır.

Millî Reasürans, ilgili ulusal düzenlemeler, uluslararası iyi uygulamalar ve Grup risk yönetimi yaklaşımı ile uyumlu şekilde, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların gözetimini yönetim yapısı aracılığıyla sürdürmektedir. Bu risklerin ölçümüne ilişkin bulgular, Risk Yönetimi Müdürlüğü tarafından düzenli olarak Genel Müdür'e ve Denetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Böylece maruz kalınan risklerin azaltılmasına veya önlenmesine yönelik tedbirler Üst Yönetim ve Yönetim Kurulu seviyesinde ele alınmaktadır. Bu kapsamlı yaklaşım sayesinde kısa vadede portföy kompozisyonu üzerinde sınırlayıcı etkiler görülebilse de orta ve uzun vadede risk maruziyetinin dengelenmesi, sermaye dayanıklılığının güçlendirilmesi ve sürdürülebilir finansal performansın desteklenmesi hedeflenmektedir.

Destekleyici Kontrol ve Prosedürler

İklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatlar, kurumsal süreçler kapsamında izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Yürürlükte bulunan Sürdürülebilirlik Politikası ile birlikte iklim ve sürdürülebilirlik konularının kurumsal iç işleyişe entegrasyonu güçlendirilmiş; ilgili politika ve prosedürler (risk yönetimi ve reasürans kabul vb.) aracılığıyla bu hususların karar alma ve kontrol süreçlerinde sistematik olarak dikkate alınması desteklenmiştir. Veri toplama ve raporlama süreçlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

İklim ve sürdürülebilirlik konuları, mevcut risk yönetimi ve iç kontrol süreçleri kapsamında değerlendirilmekte olup, bu hususların kurumsal süreçlere entegrasyonunun geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Şirket ilgili kontrol ve prosedürleri geliştirmeyi ve iklimle bağlantılı hususların kurumsal süreçlere entegrasyonunu ilerleyen dönemlerde daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Yetkinlikler ve Kapasite Geliştirme Faaliyetleri

Millî Reasürans'ta iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların etkin yönetimi, yürürlükte bulunan Sürdürülebilirlik Politikası çerçevesinde ele alınmaktadır. Politika; çevresel ve sosyal etkilerin sorumlu şekilde yönetilmesi, insan haklarına saygı, etik iş uygulamaları ve paydaş katılımı ilkeleri doğrultusunda kurumsal kapasitenin güçlendirilmesini temel bir taahhüt olarak ortaya koymaktadır. Bu kapsamda sürdürülebilirlik konuları, yönetim yapısına ve karar alma süreçlerine entegre edilmiştir.

İklim değişikliği alanındaki bilgi, deneyim ve yetkinliklerin tanımlanması ve geliştirilmesine ilişkin süreçler, Şirket'in kariyer yönetimi ve gelişim politikalarıyla entegre biçimde yürütülmektedir. Eğitim ihtiyaçları; Eğitim Uygulama Esasları, performans değerlendirme sonuçları ve organizasyonel gelişim analizleri doğrultusunda belirlenmekte; üst yönetim onayıyla planlanan programlar ilgili birimlerle koordineli olarak uygulanmaktadır.

Yetkinlik gelişim ihtiyaçları düzenli olarak analiz edilmekte ve sürdürülebilirlik ile bağlantılı alanlar önceliklendirilmektedir. İklim değişikliği konularına özgü yetkinlik modelinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar değerlendirilmektedir.

Yönetim Kurulu, iklim değişikliğiyle bağlantılı konuların stratejik gözetiminden sorumludur. Farklı uzmanlık ve deneyim alanlarına sahip üyelerden oluşan Yönetim Kurulu'nun mesleki geçmişine ilişkin bilgiler 2025 Faaliyet Raporu'nda sunulmuştur. 2025 yılı itibarıyla faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla, sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasına yönelik yönetsel denetim ve koordinasyon güçlendirilmiş; ilgili alanlardaki bilgi ve yetkinlik ihtiyaçlarının değerlendirilmesi sistematik hale getirilmiştir.

Çalışanların bilgi, beceri ve yetkinliklerinin geliştirilmesi süreçleri, performans ve kariyer yönetim sistemleriyle entegre biçimde yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Politikası doğrultusunda tüm çalışanlara eşit eğitim ve gelişim imkânı sunulmakta; sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı konular kurumsal yetkinlik çerçevesinin bir parçası olarak ele alınmaktadır.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RISK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Yetkinlik Gelişimi ve Sürdürülebilirlik Eğitimleri

Millî Reasürans'ta sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularına ilişkin yönetim ve karar alma süreçlerinde görev alan Sürdürülebilirlik Komitesi, yönetim organları ve üst yönetim üyelerinin yetkinlikleri; mesleki deneyimleri, görev alanları ve sürdürülebilirlik konularına yönelik bilgi birikimleri dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

Millî Reasürans, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularındaki kurumsal yetkinliklerin geliştirilmesini

stratejik bir öncelik olarak ele almaktadır. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik konuları kurumsal yönetim ve insan kaynakları süreçlerine entegre edilerek çalışanların bilgi ve farkındalık düzeyinin artırılmasına yönelik çeşitli eğitim ve gelişim programları uygulanmaktadır. 2024 yılında başlatılan planlı eğitim yaklaşımı 2025 yılında da sürdürülmüştür. Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularında kurumsal farkındalığın artırılması hedeflenmektedir. Yönetici ve çalışanlara yönelik eğitimler aracılığıyla sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularında farkındalık sağlanmıştır.

Bu kapsamda 2025 yılında:

- Yönetici ve üstü pozisyonlara yönelik planlanan sertifikalı sürdürülebilirlik yönetimi farkındalık eğitimi kapsamında, ilgili ekiplerden katılım sağlayan toplam 34 çalışana eğitim verilmiştir.
- Tüm çalışanların katılımına açık temel sürdürülebilirlik eğitimi gerçekleştirilmiştir.
- Satın alma ve tedarik süreçleri ile ilgili olarak 18 çalışana yönelik sertifikalı sürdürülebilir satın alma ve tedarik konulu eğitim verilmiştir.

Eğitim programları, Sürdürülebilirlik Politikası ve Sorumlu Yatırım Politikası'nda tanımlanan ilke ve taahhütlerle uyumlu olacak şekilde yapılandırılmıştır. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların yalnızca farkındalık düzeyinde değil, karar alma süreçlerine ve iş uygulamalarına yansıtılmasını destekleyen bir kapasite geliştirme yaklaşımı benimsenmiştir.

İlerleyen dönemde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı yetkinlik alanlarının daha ölçülebilir hale getirilmesi, ilgili göstergelerin performans yönetim sistemleriyle ilişkilendirilmesi ve eğitim programlarının rol bazı olarak derinleştirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca, bu yetkinliklerin kurumsal risk yönetimi pratiğini destekleyecek şekilde sistematik olarak izlenmesi, değerlendirilmesi ve geliştirilmesi planlanmaktadır.

Tablo 4. Yönetişim Görev-Rol Açıklaması Tablosu

Görev / Organ	Sürdürülebilirlik ve İklim Konularındaki Rol
Genel Müdür	2025 yılı itibarıyla Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı olarak şirketin sürdürülebilirlik stratejilerine liderlik etmekte ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesini koordine etmektedir.
Strateji ve Dönüşüm Genel Müdür Yardımcısı	Dijitalleşme yatırımları ve kaynak verimliliği çalışmaları kapsamında çevresel etkisi düşük iş modellerinin geliştirilmesine katkı sağlayarak şirketin ÇSY odaklı dönüşümünü desteklemektedir.
Reasürans Kabulleri Genel Müdür Yardımcısı	Reasürans faaliyetleri kapsamında ÇSY konularının değerlendirilmesine katkı sağlamaktadır.
Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	Finansal yönetim, sürdürülebilir finans ve yatırım alanındaki deneyimi doğrultusunda şirketin sürdürülebilirlik yaklaşımını desteklemektedir.
İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Müdürü	İnsan kaynakları ve sürdürülebilirlik süreçlerinin entegrasyonundan sorumlu olup sürdürülebilirlik uygulamalarının kurumsal süreçlere entegrasyonunu koordine etmektedir.

Ücretlendirme Süreçleri

Millî Reasürans'ta performans yönetimi ve ücretlendirme süreçleri, kurumsal yönetim çerçevesi ile uyumlu şekilde yapılandırılmıştır. Çalışan performansı, yürürlükteki Performans Değerlendirme Sistemi Esasları doğrultusunda yılda bir kez değerlendirilmektedir. Değerlendirme kapsamında iş sonuçları, hedef uyumu, yetkinlik gelişimi ve kariyer planları bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Elde edilen sonuçlar çalışanlarla gerçekleştirilen geri bildirim görüşmeleri aracılığıyla paylaşılmakta ve terfi ile gelişim planlaması süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

Ücretlendirme süreçleri kapsamında yönetim kurulu başkan ve üyelerine ödenecek ücretler, esas sözleşme hükümleri doğrultusunda Genel Kurul tarafından belirlenmektedir. Daha etkili bir performans yönetimi sürecinin oluşturulması amacıyla İnsan Kaynakları tarafından yeni bir performans değerlendirme modeline ilişkin çalışmalar değerlendirilmektedir. Bu yeni performans değerlendirme modelinin 2026 yılı itibarıyla daha kapsamlı ve sürekli bir değerlendirme döngüsüne dönüşmesi ve organizasyonun gelecekteki başarısını destekleyecek bir yapının oluşturulmasına katkı sağlaması hedeflenmektedir.

Bu kapsamda performans hedeflerinin bireysel düzeye indirgenmesine yönelik çalışmalar da yürütülmektedir. Şirket hedefleri arasında sürdürülebilirlik alanına ilişkin hedeflerin de bulunması nedeniyle performans yönetimi kapsamında bu konulara ilişkin çalışmalar devam etmektedir. Yeni performans değerlendirme modelinin oluşturulması ve şirketin iklim değişikliğiyle bağlantılı hedef ve metriklerinin netleştirilmesinin ardından, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı performans göstergelerine dayalı bir ücretlendirme mekanizmasının geliştirilmesi ayrıca değerlendirilecektir.

Bağlı Ortaklık Anadolu Sigorta'nın Yönetişim Yapısı

Anadolu Sigorta'da sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi, kurumsal yönetim yapısına entegre şekilde yürütülmektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, Anadolu Sigorta'nın kurumsal yönetim yapısının bir parçası olarak ilgili politika ve uygulamalar çerçevesinde ele alınmaktadır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konulara ilişkin stratejik gözetimden sorumlu olup, uzun vadeli etkileri değerlendirerek şirketin sürdürülebilirlik yönelimini şekillendirmektedir. İcra Kurulu ise ilgili

politika ve uygulamaların operasyonel süreçlere entegrasyonu, koordinasyonu ve şirket geneline yayılımından sorumludur.

Anadolu Sigorta bünyesinde sürdürülebilirlik yaklaşımını destekleyen Sürdürülebilirlik Politikası, Çevre ve İklim Değişikliği Politikası, Çevresel ve Sosyal Etkilerin Yönetimi Politikası, Sorumlu Yatırım Politikası ve Etik Kurallar ve Uygulama İlkeleri gibi temel politika dokümanları bulunmaktadır. Söz konusu politikalar düzenli olarak gözden geçirilmekte ve sürdürülebilirlik yaklaşımının şirket kültürüne ve iş süreçlerine entegrasyonunu desteklemektedir.

Yönetişim yapısının operasyonel düzeyde uygulanması kapsamında Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü, politikaların uygulanmasına ilişkin veri, analiz ve raporlama süreçlerini yürütmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi sürdürülebilirlik önceliklerini değerlendirmekte; Riskin Erken Saptanması Komitesi, Risk Yönetimi Müdürlüğü ile İç Kontrol ve Uyum Müdürlüğü ise iklimle bağlantılı risklerin izlenmesi ve üst yönetime raporlanmasına yönelik süreçleri yürütmektedir. Bu kapsamda Grup düzeyinde iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar entegre bir yaklaşımla ele alınmakta ve koordineli şekilde yönetilmektedir.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Strateji

- 27 İklimle Bağlantılı Riskler ve Fırsatların Tanımlanması, Belirlenmesi ve Analizi
- 28 Stratejik Vadeler
- 28 Risk Tanımları
- 30 İklim Risk ve Fırsatlarının Belirlenmesi
- 32 Risk ve Fırsat Envanteri
- 52 İklim Dirençliliği
- 54 Senaryo Analizleri
- 55 Senaryo Analizine İlişkin Varsayımlar
- 55 İş Modeli ve Değer Zinciri Etkisi
- 64 Strateji ve Karar Alma
- 68 Doğrudan ve Dolaylı Azaltım ile Uyum Çabaları
- 69 İklimle Bağlantılı Kaynak Kullanım ve Yatırım Alanları
- 69 Bağlı Ortaklık Perspektifinde İklim Stratejisi ve Entegrasyon
- 70 Geçiş Planı ve Kilit Varsayımlar



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Strateji

Millî Reasürans'ın stratejik yaklaşımı, reasürans iş modeli ile sürdürülebilirlik, inovasyon ve dijitalleşme alanlarını bütüncül bir çerçevede ele alan uzun vadeli bir değer yaratma anlayışına dayanmaktadır. Bu yaklaşım, şirketin faaliyet gösterdiği sigorta ve reasürans piyasalarında artan belirsizlikler, iklim değişikliği kaynaklı riskler ve sektörün geçirdiği yapısal dönüşüm dikkate alınarak şekillendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik, yalnızca düzenleyici uyum kapsamında değil; risk seçimi, sermaye etkinliği ve portföy dayanıklılığına katkı sağlayan stratejik bir unsur olarak değerlendirilmektedir. Bu bakış açısı, reasürans portföyünün hayat, hayat dışı, sağlık ve özel branşlar dâhil tüm ana iş alanlarına entegre edilmekte, teknik fiyatlama, risk modelleme ve karar alma süreçleriyle desteklenmektedir.

Şirket stratejisi; coğrafi ve portföy bazlı çeşitlendirme yoluyla risklerin dengeli biçimde dağıtılmasını, uzun vadeli kârlılığın ve finansal dayanıklılığın sürdürülmesini hedeflemektedir. Bu çerçevede sunulan reasürans çözümleri, yalnızca risk transferi sağlamakla sınırlı kalmayıp, sigorta şirketlerinin sermaye

verimliliğini ve finansal istikrarını destekleyen uzun vadeli iş ortaklıkları temelinde yapılandırılmaktadır.

Çevresel, sosyal ve yönetim boyutları, şirket stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmakta; iklim değişikliğinin, doğal afetlerin ve değişen düzenleyici beklentilerin reasürans faaliyetleri üzerindeki etkileri düzenli olarak değerlendirilerek stratejik planlama süreçlerine yansıtılmaktadır. Bu yaklaşım, yalnızca mevcut risklerin yönetilmesini değil, gelecekte ortaya çıkabilecek risk ve fırsatlara yönelik proaktif bir konumlanmayı da amaçlamaktadır.

İklimle Bağlantılı Riskler ve Fırsatların Tanımlanması, Belirlenmesi ve Analizi

Reasürans faaliyetlerinin niteliği ve risk profili dikkate alınarak risk ve fırsat çalışması için ilgili iç paydaşlar dahil edilmiştir. Süreçte; sürdürülebilirlikten sorumlu üst düzey yöneticiler, ÇSY konu uzmanları, finans ve risk yönetimi fonksiyonları, ilgili iş birimlerinden temsilciler ile üst yönetim yer almıştır. Her iki bakış açısının etkin biçimde ele alınması amacıyla, gruplar arasında yinelemeli değerlendirmeler gerçekleştirilmiş ve etkiler, riskler ve fırsatlar arasındaki karşılıklı ilişkiler dikkate alınmıştır.

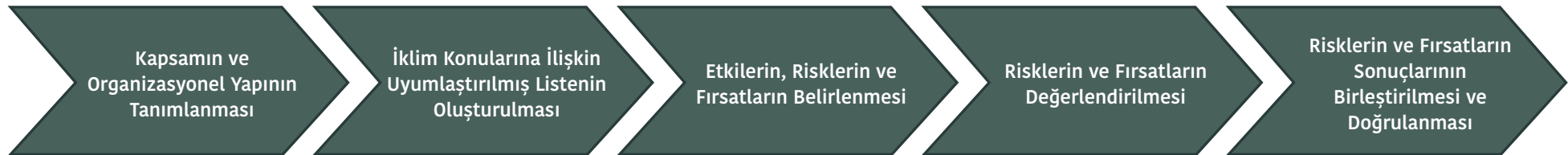
Aşama 1: Kapsamın ve Organizasyonel Yapının Tanımlanması

Risk ve fırsatların değerlendirmesinin ilk aşamasında, değerlendirmeye dahil edilecek faaliyetlerin kapsamı belirlenmiş; konsolidasyon sınırları ile reasürans faaliyetleri kapsamında yer alan değer zinciri tanımlanmıştır. Bu çerçevede, reasürans ürün ve hizmetleri, risk üstlenimi ve risk transferi süreçleri, destekleyici hizmetler, tedarikçiler ve iş ortakları ile olan doğrudan ve dolaylı iş ilişkileri dikkate alınmıştır.

Aşama 2: İklim Konularına İlişkin Önemli Konu Listesinin Oluşturulması

Önemli iklim konularının belirlenmesinde, TSRS ile uyumlu olacak şekilde Şirket Risk Kataloğu başlangıç noktası olarak alınmıştır. Buna ek olarak, sektörel ve uluslararası çerçeveler incelenmiş; sigorta ve reasürans sektörüne ilişkin en iyi uygulamalar, sürdürülebilirlik derecelendirmeleri, düzenleyici beklentiler ve raporlama gereklilikleri dikkate alınmıştır. Ayrıca, şirketin uzun vadeli stratejik öncelikleri, risk iştahı ve iş modeli ile uyumlu olacak şekilde değerlendirmeler yapılmıştır. Elde edilen konu ve alt konu listesi, ilgili iç paydaşların geri bildirimleri doğrultusunda gözden geçirilmiş ve nihai hale getirilmiştir.

Şekil 3. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsat Analiz Süreci



Aşama 3: Etkilerin, Risklerin ve Fırsatların Belirlenmesi

Belirlenen konular kapsamında, değer zinciri boyunca ortaya çıkan mevcut ve potansiyel etkiler, riskler ve fırsatlar analiz edilmiştir. Her bir konu başlığı için ilgili iç paydaşlarla görüşmeler gerçekleştirilerek tanımlar detaylandırılmıştır. Değerlendirme sürecinde; reasürans iş modeli, portföy yapısı, coğrafi faaliyet alanları, iş ilişkileri ile yerel ve küresel piyasa koşulları dikkate alınmıştır.

Aşama 4: Risklerin ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Etkilerin ve finansal boyutların önemlilik düzeyi, matris yaklaşımı kullanılarak değerlendirilmiştir. Riskler ve fırsatlar, etkinin şiddeti, finansal büyüklük ve gerçekleşme olasılığı temelinde analiz edilmiştir. Tüm değerlendirmeler, standartlaştırılmış puanlama ölçekleri kullanılarak yapılmıştır. Etki değerlendirmelerinden konu uzmanları sorumlu olurken, finansal risk ve fırsatların değerlendirilmesinde finans ve risk yönetimi fonksiyonları sürece katkı sağlamıştır.

Aşama 5: Sonuçların Birleştirilmesi ve Doğrulanması

Son aşamada, risk ve fırsat değerlendirmeleri bir araya getirilmiş ve konsolide edilmiştir. Elde edilen sonuçlar, üst yönetim ve ilgili kurullar tarafından gözden geçirilerek stratejik karar alma süreçlerinde kullanılmak üzere raporlama kapsamına dahil edilmiştir.

Stratejik Vadeler

Millî Reasürans, iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatları değerlendirirken potansiyel finansal etkileri kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları üzerinden ele almaktadır.

- Kısa vade 0-1 yıl,
- Orta vade 1-5 yıl,
- Uzun vade ise 5 yıl ve sonrası olarak tanımlanmaktadır.

Bu zaman aralıkları, sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulmasında ve iklimle ilişkili risk ile fırsatların önceliklendirilmesinde temel bir referans niteliği taşımaktadır. Her bir risk ve fırsat, kendi zaman ufku içinde ayrı ayrı analiz edilmekte ve gerçekleşme olasılığı ile potansiyel etkisi bu çerçevede değerlendirilmektedir.

Belirlenen yaklaşım, Millî Reasürans'ın stratejik planlama süreçleriyle doğrudan uyumlu olacak şekilde şekillendirilmiştir. Aynı zamanda ana ortak İş Bankası'nın zaman ufuklarına dayalı yönetim metodolojisini de yansıtarak, grup genelinde ortak bir dil ve değerlendirme çerçevesi oluşturulmasını mümkün kılmaktadır. Bu uyum sayesinde iklim değişikliğine ilişkin analizlerin şirketin uzun vadeli stratejik hedefleri ve finansal projeksiyonlarıyla bütünleşmesi kolaylaşmaktadır.

İklim riskleri ve bu risklerin beraberinde getirdiği fırsatlar, tanımlanan zaman dilimleri üzerinden

sistematiik şekilde incelenmektedir. Potansiyel finansal etkilerin ortaya çıkma zamanlamasına göre analiz edilmesi, değerlendirme süreçlerinde bütünlük sağlamaktadır. Bu yöntem, özellikle senaryo analizlerinin tutarlılığını artırmakta ve stratejik karar alma mekanizmalarının iklim değişikliğinin belirsizliklerine karşı daha dayanıklı hale gelmesine katkı sunmaktadır.

Risk Tanımları

Millî Reasürans, strateji ve karar alma süreçlerinde iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatlara karşı aldığı ve almayı planladığı aksiyonları entegre etmeyi hedeflerken, bu etkileri daha kapsamlı bir bakış açısıyla değerlendirmek amacıyla söz konusu riskleri kurumsal risk yönetimi sürecine dahil etmektedir.

Şirket, iklim değişikliğiyle bağlantılı riskleri ve bu risklerin beraberinde getirdiği fırsatları belirlemek için detaylı bir Risk ve Fırsat Envanteri oluşturmuştur. Ayrıca belirlenen öncelikli riskler üzerinde senaryo analizleri yapılmış ve bu analizlerde Millî Reasürans'ın iş modeli, değer zinciri ve uzun vadeli stratejik hedefleri dikkate alınmıştır.

Yürütülen çalışmada iklim değişikliğiyle ilgili riskler iki temel başlık altında incelenmiştir. Bunlardan ilki şirket varlıklarını ve operasyonlarını doğrudan etkileyebilecek fiziksel risklerdir. Diğeri ise düşük karbonlu ekonomiye uyum sürecinin getirdiği düzenleyici ve piyasa odaklı geçiş riskleridir.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RISK
YÖNETİMİ

METRIK VE
HEDEFLER

EKLER

Fiziksel Riskler

İklim değişikliğinin yarattığı doğrudan fiziksel etkilerin, şirket operasyonları üzerinde, müşterilerde veya değer zincirinin farklı noktalarında zarara neden olma ihtimali fiziksel riskler kapsamında değerlendirilmektedir. Bu riskler iki ana grupta incelenmektedir: ani gelişen akut etkiler ve uzun dönemli kronik etkiler.

• Akut Fiziksel Riskler

Ani, öngörülmesi güç ve olay bazlı iklim kaynaklı hava olaylarının yol açtığı zararlardan oluşmaktadır. Şiddetli yağışlar, seller, fırtınalar, dolu, aşırı sıcaklık dalgaları ve orman yangınları bu grupta yer almaktadır. Güncel risk değerlendirmesi kapsamında akut fiziksel riskler arasında **“Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artması”** öne çıkan bir risk olarak tanımlanmıştır.

• Kronik Fiziksel Riskler

Uzun süreli ve kalıcı iklim değişikliği etkilerinin sebep olduğu risklerdir. Artan ortalama sıcaklıklar, su kaynakları üzerindeki baskı, deniz seviyesindeki yükselme ve uzun dönemli kuraklık eğilimleri bu kategori içinde değerlendirilir. Güncellenen risk yaklaşımında kronik etkiler hem akut hem kronik nitelikler taşıyabilen daha geniş bir çerçevede ele alınmış ve **“Katastrofik Hasar Artışı Riski (sel ve taşkınlar, rüzgar ve fırtına olayları, sıcaklık artışı ve orman yangınları)”** bu kapsamda önemli bir başlık olarak sınıflandırılmıştır.

Geçiş Riskleri

Düşük karbonlu ekonomiye uyum sürecinde gelişen düzenlemeler, teknolojik dönüşümler ve piyasa koşullarındaki değişiklikler, sigorta ve reasürans sektöründe çeşitli etkiler yaratmaktadır. Bu durum geçiş riskleri olarak tanımlanmaktadır.

• Teknoloji ve Regülasyon Riski

İklim politikaları, mevzuat değişiklikleri ve teknolojik belirsizlikler modelleme ve aktüeryal projeksiyonlarda öngörü hatalarına yol açabilmektedir. Yeni risk tanımları içinde bu alan **“Modelleme ve Aktüeryal Belirsizlik Riski”** olarak ifade edilmektedir.

Modelleme ve Aktüeryal Belirsizlik Riski

İklim değişikliğine bağlı olarak katastrofik olayların sıklık ve şiddetinde gözlenen değişim, mevcut katastrofik ve aktüeryal modelleme yaklaşımlarının doğruluğu üzerinde belirsizlik yaratabilmektedir. Bu durum, artan regülasyon ve derecelendirme kuruluşu beklentileriyle birlikte değerlendirildiğinde, fiyatlama doğruluğu, portföy optimizasyonu, rezerv yeterliliği ve risk iştahı belirleme süreçlerinde geçiş kaynaklı baskı unsuru oluşturabilecek bir risk alanı olarak öne çıkmaktadır. Model belirsizliklerinin artması, yanlış fiyatlama veya sermaye tahsisinde sapma riskini beraberinde getirebileceğinden, finansal performans ve risk değerlendirme süreçleri açısından yakından izlenmesi gereken bir unsur olarak ele alınmaktadır.

Bu çerçevede Millî Reasürans, hasar ve katastrofik modellere ilişkin gelişmeleri, güncel hasar verileri ve piyasa uygulamaları doğrultusunda takip etmekte ve model çıktılarının fiyatlama ve iş kabul süreçlerine sağladığı katkıyı artırmaya yönelik değerlendirmeler yürütmektedir. Orta ve uzun vadede, iklim senaryolarını dikkate alan alternatif modelleme yaklaşımlarının ve analitik altyapının risk yönetimi ve sermaye planlaması süreçlerine daha etkin biçimde entegre edilmesinin potansiyel faydaları göz önünde bulundurulmaktadır. Bu sayede, aktüeryal belirsizliklerden kaynaklanabilecek olası sapmaların sınırlandırılması ve risk yönetimi etkinliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

• Pazar Riski

Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde reasürans ve retrosesyon piyasalarında kapasite daralmaları yaşanabilmektedir. Bu durumun şirket portföyü ve maliyet yapısı üzerinde baskı oluşturma potansiyeli bulunmaktadır. Yeni risk çerçevesi bu unsuru **“Retrosesyon ve Kapasite Daralması Riski”** olarak tanımlamaktadır.

Retrosesyon ve Kapasite Daralması Riski

İklim değişikliğinin yarattığı yüksek katastrofik belirsizlik, küresel reasürans ve retrosesyon piyasalarında risk iştahının azalmasına ve kapasitenin daha temkinli tahsis edilmesine yol açabilmektedir. Bu gelişmeler, retrosesyon maliyetlerinde artış ve kapasite erişiminde daralma olasılığı üzerinden, reasürans şirketlerinin risk transfer imkânlarını ve net risk taşıma düzeylerini etkileyebilecek bir geçiş riski alanı oluşturmaktadır. Söz konusu dinamiklerin fiyatlama süreçleri, portföy bileşimi ve risk-getiri dengesi üzerinde baskı yaratabilme potansiyeli bulunmaktadır.

Millî Reasürans tarafından yürütülen nitel değerlendirmeler kapsamında, retrosesyon kapasitesindeki olası daralmanın teknik sonuçlar üzerindeki etkileri; fiyatlama disiplini, portföy yönetimi uygulamaları ve risk iştahı çerçevesi doğrultusunda izlenmektedir. Mevcut değerlendirmelerde, retrosesyon maliyetlerinde meydana gelebilecek artışların, teknik esaslara dayalı prim ayarlamaları ve portföy dengesi gözetilerek büyük ölçüde yönetilebilir olduğu öngörülmektedir. Bu yaklaşım, güçlü sermaye yapısı, rezerv politikaları ve yönetim mekanizmaları ile birlikte değerlendirildiğinde, söz konusu riskin kısa ve orta vadede finansal istikrar üzerinde belirgin bir olumsuz etki yaratma ihtimalinin sınırlı olduğu yönünde bir çerçeve sunmaktadır.

İklim Risk ve Fırsatlarının Belirlenmesi

Yapılan önceliklendirme sonucunda, Grup açısından en önemli etkiye sahip iklim risklerinin ve fırsatlarının analizi ortaya konmuştur. Önceliklendirme çalışması sonucunda, şirketin iş modeli, reasürans portföy yapısı, coğrafi maruziyetleri ve uzun vadeli yükümlülük profili üzerindeki potansiyel etkiler dikkate alınarak, iklimle ilişkili riskler ve fırsatlar ayrıntılı biçimde değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme kapsamında, her bir risk ve fırsatın gerçekleşme olasılığı, etki büyüklüğü ve zaman ufku analiz edilerek, şirketin finansal durumu ve stratejik hedefleri açısından en önemli etkiye sahip olan iklim riskleri ve fırsatları belirlenmiştir. Elde edilen sonuçlar, stratejik karar alma süreçlerinde iklim boyutunun sistematik şekilde dikkate alınmasına temel oluşturacak şekilde raporlanmıştır.

Bu çerçevede, şiddetli yağış ve sel olayları, heyelan, orman yangınları gibi aşırı hava olaylarının neden olduğu hasar maliyetlerinde görülen artışlar ve buna bağlı reasürans maliyetlerindeki yükselişler, değer zincirinin ilk halkasında öncelikli fiziksel risk alanları olarak tanımlanmaktadır. Ayrıca ısı stresi, sıcak hava dalgaları ve kuraklık kaynaklı sağlık tazminatlarında artış potansiyeli de fiziksel riskler kapsamında önemini korumaktadır.

Millî Reasürans, reasürans faaliyetlerinde modelleme ve fiyatlama süreçlerinde ortaya çıkan belirsizlikleri de önemli bir geçiş riski olarak ele almaktadır. İklim değişikliğinin etkileri nedeniyle geçmiş verilere dayalı

modelleme yöntemlerinin güvenilirliğinin azalması, aşırı hava olaylarına ilişkin projeksiyonlardaki belirsizlikler ve veri setlerindeki eksiklikler, fiyatlama süreçleri üzerinde baskı yaratmaktadır. Bu nedenle modelleme ve fiyatlama yetkinliklerinin güçlendirilmesi, kullanılan varsayımların portföyün özellikleriyle daha uyumlu hale getirilmesi, retrosesyon programlarının güncel iklim senaryoları ve piyasa koşulları doğrultusunda yeniden kurgulanması öncelikli çalışma alanları arasında yer almaktadır.

İklim değişikliğine ilişkin yasal düzenlemelerde ve kamu politikalarında meydana gelen değişiklikler ise Grup'un bu gerekliliklere uyum sağlayamaması durumunda çeşitli geçiş risklerini beraberinde getirebilmektedir.

Ayrıca, bağlı ortaklık Anadolu Sigorta'ya ilişkin iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar ise; sigortacılık faaliyetleri, müşteri yapısı ve operasyonel süreçler üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Elde edilen bulgular, ilgili risklerin tespiti, analiz edilmesi ve izlenmesi süreçlerinde kullanılmakta ve risk yönetimi yaklaşımına girdi sağlamaktadır. Bu kapsamda aşırı hava olaylarına kaynaklı fiziksel riskler, aşırı hava olaylarına bağlı reasürans maliyetlerinin artma riski, ısı artışı ve su kıtlığına bağlı iklimsel hassasiyet riski ile müşteri ve pazar tercihlerindeki dönüşüm riski Anadolu Sigorta tarafından ele alınan ve Grup değer zinciri kapsamında da dikkate alınan başlıca risklerdir.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Sigortacılık iş kolunda faaliyet gösteren bağlı ortaklık faaliyetleri üzerinden elde edilen risk değerlendirmeleri, Millî Reasürans'ın risk yönetimi yaklaşımına yansiyabilmekte; fiyatlama, reasürans programlarının yapılandırılması, modelleme yetkinliklerinin geliştirilmesi ve uzun vadeli dayanıklılık stratejilerinin oluşturulmasında veri ve perspektif sağlamaktadır.

Şirket ve bağlı ortaklıktan elde edilen bu risk verileri, risk yönetimi yaklaşımına doğrudan girdi sağlamakta ve fiyatlama stratejilerinin belirlenmesi, reasürans programlarının tasarımı, modelleme kapasitesinin güçlendirilmesi ve uzun vadeli dayanıklılık politikalarının geliştirilmesi açısından temel bir referans oluşturmaktadır.

Bu etkilerin yönetilebilmesi için Grup teknik analiz kapasitesini güçlendirmeyi, iklim odaklı veri yönetimini geliştirmeyi ve senaryo analizlerini karar süreçlerinde daha etkili biçimde kullanmayı hedeflemektedir. Yapılan çalışmalarda Grup seviyesinde toplam 22 risk değerlendirilmiş ve finansal etkisi, gerçekleşme olasılığı ve stratejik önemi daha yüksek görülen 5 risk öncelikli risk kategorisine alınmıştır. Fırsatlar açısından toplam 7 fırsat incelenmiş ve stratejik etkisi en yüksek olan 3 fırsat rapor kapsamına dahil edilmiştir.

Tüm bu yaklaşım Grup'un iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatları bütüncül bir çerçevede yönetmesini, finansal dayanıklılığını artırmasını ve uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedeflerini desteklemesini amaçlamaktadır.

Takip eden sayfalarda Millî Reasürans ve bağlı ortaklığı Anadolu Sigorta'ya ait iklimli ilgili risk ve fırsatlar ayrı tablolar halinde açıklanmış; benzer risklerin doğurması beklenen konsolide etkiler de ayrıca belirtilmiştir.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RISK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Risk ve Fırsat Envanteri

Tablo 5. Risk 1: Katastrofik Hasar Artış Riski (Millî Reasürans)

Riskin Türü	Fiziksel Risk – Akut ve Kronik
Riskin Tanımı	Katastrofik Hasar Artış Riski (sel/taşkın, fırtına/rüzgar, sıcaklık artışı, orman yangını)
Riskin Açıklaması	İklim değişikliğine bağlı aşırı hava olaylarının artması sonucu hasar yükü ve maliyetlerin yükselerek teknik kârlılık ve portföy performansını baskılaması riski.
Riskin Kapsamı	Ana Şirket
Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge	Türkiye
Etkilediği Değer Zinciri	Yukarı Yönlü Aracılar ve Brokerler Aşağı Yönlü ve Kendi Operasyonları
Yoğunlaşma Alanı	İş Kabul ve İş Devir Faaliyetleri • Gerçekleşen Hasarlar» kaleminde artış • Teknik Karlılık Dengesi» ve «Dönem Karı/Zararı»nda olumsuz etki • Sigortacılık Karşılıkları» kaleminde artış • Toplam Yükümlülükler» kalemi üzerinden «Özsermaye/Toplam Aktif» oranı üzerinde baskı • Reasürans maliyetlerinde artışa bağlı karlılığın azalması
Takip Metriği	• Ödenen tazminatlar • Gerçekleşen hasarlar • Teknik karlılık • Hasar/prim oranı

Tablo 6. Katastrofik Hasar Artış Riskinin Finansal Etkisi (Millî Reasürans) (Hasar maliyet etkisi brüt olarak hesaplanmıştır)

Riskin Vadesi	Riskin Olasılığı	Riskin Şiddeti	Etkinin Türü	Riskin Karlılığa, Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi (Mevcut / Öngörülen Finansal Etki) (Milyon TL) ^(*) ^(**)		
				RCP-2.6	RCP-4.5	RCP-8.5
Mevcut	-	Düşük	Mevcut		13	
Kısa	Olası	Orta	Öngörülen	25	25	25
Orta	Olası	Orta	Öngörülen	80	81	83
Uzun	Olasılığı Yüksek	Yüksek	Öngörülen	339	347	370

* Finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltme yapılması riski taşımamaktadır.

** 2024 raporlama döneminde, aşırı hava olayları kapsamındaki finansal etkilere ve dolayısıyla bu doğrultuda uygulanan analiz ve varsayımlara ilişkin açıklamalara; veri erişiminin sınırlı olması, ve ölçüm belirsizliğinin yüksekliği nedeniyle nicel anlamda yer verilememiştir. Bu durum, iki raporlama dönemi arasında doğrudan karşılaştırma yapılmasını mümkün kılmamaktadır.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Finansal Etki Analizi Metodolojisi

Millî Reasürans, iklim değişikliğine bağlı olarak artış gösteren sel ve taşkın, fırtına ve rüzgar, aşırı sıcaklık ve orman yangını gibi katastrofik nitelikteki olayların Şirket'in risk maruziyeti, teknik sonuçları ve portföy sürdürülebilirliği üzerinde yaratabileceği etkileri değerlendirmek amacıyla kapsamlı bir analiz çalışması yürütmüştür. Bu kapsamda, söz konusu olayların sigortalı varlıklar üzerinde fiziksel hasar, değer kaybı ve faaliyet kesintisi gibi sonuçları artırarak hasar yükünü yükseltebileceği; sigortalanabilirlik koşullarının daralmasına ve retrosezyon maliyetlerinde artışa yol açabileceği; dolayısıyla Şirket'in teknik karlılığı ve portföy performansı üzerinde baskı oluşturabileceği dikkate alınmıştır.

Analiz sürecinde ilk adım olarak, Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli (1 yıl, 5 yıl ve 5 yıl üzeri) projeksiyonlarına temel teşkil eden, iklim etkisinden arındırılmış beklenen hasar tutarları ve brüt kazanılmış prim tahminleri esas alınmıştır. Bu veri seti, iklim değişikliğine bağlı stres unsurlarının uygulanabilmesi için başlangıç referans senaryosu niteliği taşımaktadır.

Analizin ikinci aşamasında, IPCC'nin "Summary for Policymakers" dokümanında yer alan bilimsel bulgular sistematik şekilde değerlendirilmiştir. Bu çalışmada, küresel sıcaklık artış seviyelerine bağlı olarak sel

ve kuraklık gibi aşırı hava olaylarının hasar frekansı ve hasar şiddeti üzerinde beklenen artış oranları belirtilmektedir. Şirket, bu bulguları esas alarak RCP-2.6, RCP-4.5 ve RCP-8.5 senaryoları kapsamında öngörülen sıcaklık artışları ile bağlantılı şekilde, ilgili risklerin frekans ve şiddet artışlarını belirlemiş ve her bir senaryoya karşılık gelen hasar şiddeti artış katsayılarını hesaplamıştır.

Bu katsayılar, Şirket'in Yangın Doğal Afetler Branşı altında bulunan ve 2010-2025 hasar/prim oranı gerçekleşmeleri baz alınarak ileriye dönük olarak tahmin edilen brüt sel hasar tutarlarına stres parametresi olarak yansıtılmıştır. Böylece farklı iklim senaryoları altında katastrofik hasarların finansal etkisi kısa, orta ve uzun vadeli dönemler itibarıyla nicel olarak değerlendirilmiştir (Diğer branşlar, ilgili riskle ilişkili olmadığı için kapsam dışında bırakılmıştır). Bu yöntem, iklim kaynaklı katastrofik olayların Şirket'in risk taşıma kapasitesi, retrosezyon yapılanması ve portföy dayanıklılığı üzerinde oluşturabileceği potansiyel etkilerin karşılaştırmalı ve sistematik biçimde analiz edilmesini sağlamaktadır. Buna ek olarak, yangın hasarları için senaryo analizi çalışmasının gerçekleştirilmesi durumunda dahi finansal tablolar üzerinde önemli bir etki oluşmayacağı öngörülmektedir. Bu nedenle, gerçekleştirilen finansal etki analizi çalışmasının kapsamı sel ve taşkın riski olarak belirlenmiştir.

Buna ek olarak, etki çalışmasının metodolojik çerçevesi oluşturulurken prim, teminat, enflasyon artışlarına ilişkin olarak son 15 yıllık hasar/prim oranı artışlarının ortalaması esas alınmıştır. Bu anlamda brüt hasar ve prim tutarlarının ilerleyen vadeler boyunca hesaplanan bu oran doğrultusunda artış göstereceği varsayılmıştır. Bununla birlikte 2025 yılsonu itibarıyla gerçekleşen sel hasarlarının, yangın branşı içerisindeki ağırlığının vade boyunca değişmeyeceği kabul edilerek, sadece iklim değişikliği kaynaklı etkinin ortaya çıkarılması amaçlanmıştır. Elde edilen stres testi sonuçları, iklim değişikliğinin gelecekte katastrofik hasarları artırabileceğine işaret eden bilimsel bulgularla uyumlu olup, Millî Reasürans'ın ileriye dönük risk yönetimi, kapasite planlaması ve sürdürülebilir risk transfer stratejilerinin şekillendirilmesi açısından önemli girdi niteliği taşımaktadır. Finansal etki analizi brüt tutarlar üzerinden gerçekleştirilmiş, bu bağlamda analiz kapsamında reasürans koruması öncesi tutarlar öngörülmüştür.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Millî Reasürans Tarafından Alınan Aksiyonlar

İklim değişikliğine bağlı olarak sel/taşkın, fırtına ve rüzgâr, sıcaklık artışı ve orman yangını gibi katastrofik olayların sıklık ve şiddetinde yaşanan artışın reasürans portföyü üzerindeki etkilerini yönetmek amacıyla Millî Reasürans tarafından çeşitli aksiyonlar alınmaktadır. Bu kapsamda, kısa ve orta vadede özellikle portföyde risk yoğunlaşmasının azaltılmasına yönelik portföy çeşitlendirme çalışmaları yürütülmekte, risk iştahı ve güncel hasar deneyimleri doğrultusunda iş kabul limitleri düzenli olarak güncellenmektedir. Ayrıca, CAT (doğal afet) ve hasar modelleri gözden geçirilerek iklim kaynaklı risklerin daha doğru ölçümlemesi sağlanmakta, retrosesyon programlarının etkinliği artırılarak teknik sonuçlar üzerindeki ani hasar dalgalanmalarının etkisinin sınırlandırılması hedeflenmektedir.

Orta ve uzun vadede ise iklim değişikliğinin yapısal etkilerini dikkate alan ileri seviye iklim senaryo analizleri ve modelleme çalışmalarının devreye alınması planlanmaktadır. Bu analizler aracılığıyla portföyün dayanıklılığı değerlendirilerek portföy kalitesinin iyileştirilmesi amaçlanmaktadır. Retrosesyon korumasının sürdürülebilir kapasite ve maliyet dengesi içerisinde güçlendirilmesine yönelik çalışmalar yürütülürken, uzun vadeli stratejik planlama kapsamında iklim risklerinin risk değerlendirmesi süreçlerine ve portföy yönetimine daha sistematik biçimde entegre edilmesi hedeflenmektedir. Bu bütüncül yaklaşım ile sigortalanabilirliğin sürekliliğinin sağlanması, sigortalanabilir risklerini kontrol altına alınması ve korunması, retrosesyon maliyetlerindeki baskının azaltılması ve Şirket'in teknik karlılığı ile portföy performansının sürdürülebilir şekilde desteklenmesi amaçlanmaktadır.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Tablo 7. Risk 2: Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Riskler (Anadolu Sigorta)

Riskin Türü	Fiziksel Risk – Akut
Riskin Tanımı	Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Riskler
Riskin Açıklaması	İklim değişikliği nedeniyle ortaya çıkan fiziksel riskler (aşırı yağış, sel, fırtına ve sıcaklık artışına bağlı orman yangınları gibi aşırı hava olayları dahil) sonucu oluşan zararlar nedeniyle artan hasar maliyetlerinin Şirket karlılığını azaltması riski ile aşırı hava olaylarının Şirket'in sahip olduğu ve teminat sağladığı varlıklarda fiziksel hasar ve değer kaybına yol açması, bunun yanında operasyonlar, altyapı ve iş sürekliliğinde kesinti ve maliyet artışı yaratması sonucu sermaye yeterliliğini, teknik karşılıkları ve kârlılığı olumsuz etkilemesi riski.
Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge	Türkiye genelinde değerlendirilmektedir.
Etkilediği Değer Zinciri	Aşağı Yönlü ve Kendi Operasyonları
Yoğunlaşma Alanı	<ul style="list-style-type: none">Gerçekleşen Hasarlar» kaleminde artışTeknik Karlılık Dengesi» ve «Dönem Karı/Zararı»nda olumsuz etkiSigortacılık Karşılıkları» kaleminde artışToplam Yükümlülükler» kalemi üzerinden «Özsermaye/Toplam Aktif» oranı üzerinde baskıReasürans maliyetlerinde artışa bağlı karlılığın azalmasıOperasyonel aksaklıklar, altyapı zararları ve fiziksel varlıkların (ofis binaları, veri merkezleri, ekipmanlar vb.) hasar görmesi sonucu Şirket'in iş sürekliliğini kesintiye uğraması, onarım, yeniden yapılanma ve iş kaybı maliyetleri.
Takip Metriği	<ul style="list-style-type: none">Gerçekleşen HasarlarTeknik Karlılık DengesiDönem Karı/ZararıÖdenen Tazminatlar

Tablo 8. Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Risklerin Finansal Etkisi (Anadolu Sigorta) (Hasar maliyet etkisi brüt olarak hesaplanmıştır)

Riskin Vadesi	Riskin Olasılığı	Riskin Şiddeti	Etkinin Türü	Riskin; Karlılığa, Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi (Mevcut / Öngörülen Finansal Etki) (Milyon TL) ^{(*) (**)}		
				RCP 2.6	RCP 4.5	RCP 8.5
Mevcut	-	Düşük	Mevcut	358		
Kısa	Olası	Orta	Öngörülen	410 - 665	410 - 665	410 - 665
Orta	Olası	Orta	Öngörülen	420- 675	430 - 690	450 -725
Uzun	Olasılığı Yüksek	Yüksek	Öngörülen	430 -690	445 -720	490 -800

* Finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltme yapılması riski taşımamaktadır.

** 2024 raporlama döneminde, aşırı hava olayları kapsamındaki finansal etkilere ve dolayısıyla bu doğrultuda uygulanan analiz ve varsayımlara ilişkin açıklamalara; veri erişiminin sınırlı olması ve ölçüm belirsizliğinin yüksekliği nedeniyle nicel anlamda yer verilememiştir. Bu durum, iki raporlama dönemi arasında doğrudan karşılaştırma yapılmasını mümkün kılmamaktadır.

Anadolu Sigorta'nın Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Risklerine Maruziyeti

Anadolu Sigorta'nın faaliyet gösterdiği Türkiye, iklim değişikliği bağlamında aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetinde belirgin artışın gözlendiği Akdeniz Havzası içerisinde yer almakta olup bu durum Şirket'in sigortacılık portföyü açısından fiziksel (akut) iklim risklerini yapısal bir risk başlığı hâline getirmektedir. IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu, özellikle orta enlemler ve Akdeniz kuşağında çok şiddetli yağış olaylarının kısa sürede büyük hasar yaratma potansiyelinin arttığını ve bu tür olayların önceki iklim koşullarına kıyasla daha olası hâle geldiğini ortaya koymaktadır. Bu iklim dinamikleri, Anadolu Sigorta'nın yoğun faaliyet gösterdiği konut, kara araçları (kasko), mühendislik ve emtia sigortaları gibi branşlarda hasar frekansı ve ortalama hasar tutarını artırıcı yönde etkide bulunmaktadır.

Bu gelişmelerin finansal yansımaları şirketin mali tablolarında doğrudan hissedilmekte olup özellikle "Gerçekleşen Hasarlar" ve "Ödenen Tazminatlar" kalemlerinde artışa yol açabileceği görülmektedir. Hasar maliyetlerindeki bu artış, hasar prim oranı ve teknik kârlılık üzerinde oynaklık yaratmakta ve dönemsel performans göstergeleri üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturmaktadır. Dolayısıyla aşırı hava olayları yalnızca operasyonel bir risk olarak değil aynı zamanda şirketin portföyünü etkileyen önemli bir finansal risk unsuru olarak ortaya çıkmaktadır.

TARSİM tarafından yayınlanan duyurulara göre aşırı yağış ve dolu yaşanan iller



Bilimsel projeksiyonlara dayalı iklim modellemeleri söz konusu eğilimin önümüzdeki yıllarda da devam edeceğine işaret etmekte özellikle kısa süreli ancak yüksek şiddetli yağışların neden olduğu ani seller ile dolu kaynaklı hasarların sıklık ve etkisinin artacağını öngörmektedir. Bu çerçevede aşırı hava olayları Anadolu Sigorta açısından yalnızca dönemsel hasar artışlarına yol açan geçici etkiler üretmekle kalmayıp teknik kârlılık, karşılık yeterliliği, reasürans maliyetleri ve sermaye yeterliliği üzerinde orta ve uzun vadede yapısal baskı oluşturabilecek bir risk niteliği taşımaktadır. Buna ek olarak artan hasar oynaklığına paralel olarak reasürans piyasalarında maliyetlerin yükselmesi bazı riskler açısından sigortalanabilirlik sınırlarının daralmasına ve prim üretiminin büyüme dinamiklerinin zorlanmasına neden olabilmektedir.

Bu bütünsel etki dikkate alındığında fiziksel iklim riskleri Anadolu Sigorta'nın yalnızca sigortaladığı portföyü değil aynı zamanda değer zincirinin aşağı yönlü unsurlarını ve kendi operasyonlarını da etkileyen kritik bir risk alanı olarak öne çıkmaktadır.

Son dönemde ülkemizde yaşanan aşırı hava olayları ile ilgili fikir vermek adına TARSİM'in sigortacılık sektörü paydaşlarına duyurduğu "risk inceleme işlemleri" ile ilgili duyurularla son üç yılda aşırı yağış ve dolu olaylarının yaşandığı iller, aşağıdaki haritalar üzerinde gösterilmektedir. Söz konusu haritalardan anlaşılacağı üzere söz konusu hava olayları yıldan yıla önemli dalgalanmalar göstermektedir.

TARSİM tarafından yayınlanan duyurulara göre aşırı yağış ve dolu yaşanan iller



Finansal Etki Analizi Metodolojisi

Anadolu Sigorta, aşırı hava olaylarından kaynaklanan fiziksel risklerin finansal etkilerini değerlendirirken gerçekleşen hasarlar (brüt) ve ödenen tazminatlar (brüt) üzerindeki etkileri temel başlangıç noktası olarak ele almaktadır. Bu kapsamda, aşırı hava olaylarına atfedilebilir hasar tutarlarının zaman içindeki seyri analiz edilmekte ve söz konusu gelişimin teknik kârlılık dengesi üzerindeki etkileri izlenmektedir. Gerçekleşen hasarlar ile ödeme performansındaki artışların hasar prim oranı ve teknik sonuçlar üzerindeki yansımaları değerlendirilerek dönemsel teknik kârlılık oynaklığı ölçülmektedir. Yapılan hesaplamalar, yalnızca tazminat riski kapsamında değerlendirilmekte olup, şirketin kendi varlıklarına ilişkin herhangi bir kayıp veya değer düşüklüğü hesaplamasını içermemektedir.

Elde edilen analiz çıktıları fiyatlandırma çalışmaları, karşılık yeterliliği değerlendirmeleri, reasürans programlarının gözden geçirilmesi ve sermaye planlaması süreçlerinde girdi olarak kullanılmaktadır.

Anadolu Sigorta, aşırı hava olaylarından kaynaklanan fiziksel risklerin finansal etkilerini değerlendirmek amacıyla 2020–2025 dönemine ait hasar verilerini bölgesel kırılımlar esas alınarak analiz etmiştir. Bu çerçevede, söz konusu dönemde meydana gelen sel, dolu, fırtına ve benzeri meteorolojik olaylara ilişkin tazminat ödemeleri coğrafi bazda ayrıştırılmış ve mevcut risk maruziyetinin kantitatif temeli oluşturulmuştur.

Finansal etki projeksiyonlarının oluşturulmasında, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli tarafından yayımlanan “Summary for Policymakers” kaynağında yer alan iklim senaryoları referans alınmıştır. RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları kapsamında öngörülen sıcaklık artışları doğrultusunda, aşırı hava olaylarının gerçekleşme sıklığı ve hasar şiddetine ilişkin parametreler metodolojiye entegre edilmiştir. Buna ek olarak, Türkiye’nin farklı coğrafi bölgelerinin aşırı hava olaylarına yönelik maruziyet seviyeleri “ThinkHazard” dışsal kaynağında sunulan bölgesel risk skalaları kullanılarak değerlendirilmiştir. İlgili

bölgelerdeki risk seviyelerine bağlı olarak hasar şiddeti ve frekans artışı parametreleri kalibre edilmiş ve iklim değişikliğine bağlı fiziksel risk projeksiyonlarının Türkiye’ye özgü coğrafi dinamikleri yansıtabilecek biçimde hassaslaştırılması sağlanmıştır.

Bu kapsamda elde edilen senaryo çıktıları, iklim değişikliğinin farklı şiddet düzeyleri altında Anadolu Sigorta portföyünün risk maruziyetini değerlendirmek amacıyla nicelleştirilmiş ve her bir senaryo için 2026, 2030 ve 2035 yıllarına yönelik potansiyel tazminat ödeme etkileri hesaplanmıştır.

Hesaplama sürecinin son adımında, geriye dönük veri üzerinden bölgesel olarak en yüksek noktaya ulaşmış iklim olayları, bunların büyüklüğü ve nedenleri de ayrıca analiz edilmiştir. Bu bağlamda elde edilen bölgesel kırılmalıkların olası etkilerinin değerlendirme sürecine dâhil edilmesiyle birlikte, söz konusu etki çalışmasının hassasiyeti ve temsiliyeti düzeyinin artırılması amaçlanmıştır.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Buna ek olarak, etki çalışmasının metodolojik çerçevesi oluşturulurken prim, teminat, enflasyon artışlarına ilişkin olarak sabitlik varsayımı benimsenmiştir. Analiz sürecinde, söz konusu prim, teminat tutarları ve enflasyon seviyelerinin vade boyunca değişmeyeceği kabul edilerek, sadece iklim değişikliği kaynaklı etkinin ortaya çıkarılması amaçlanmıştır. Bununla birlikte ilerleyen dönemlerde finansal etki çalışmalarını bu anlamda daha da ileri bir noktaya taşıyabilmek adına hasar prim oranlarının ileriye dönük tahmin edilmesine yönelik bir çerçeve hali hazırda geliştirilmektedir. Bu kapsamda Gayrisafi Yurtiçi Hasıla (GSYH) gibi makroekonomik tahminler ve sigorta

branşları dağılımlarına yönelik sektörel beklentiler ile de ilişkilendirilmiş olan vade bazında hasar prim oranlarının tahminleri farklı senaryolara göre gerçekleştirilebilecektir. Bu şekilde, mevcut etki analizi çalışmalarına bu tahminlerin de entegre edilmesi ile daha tutarlı tahminlerin üretilmesinin sağlanması amaçlanmaktadır. Ayrıca, finansal etki metodolojisi kapsamında brüt tutarlar kullanılmış, reasürans etkisi çalışmaya dahil edilmemiştir.

Geliştirilen metodoloji, geçmiş hasar verilerinin bölgesel analizine ve uluslararası iklim bilimi kaynaklarının sunduğu projeksiyonlara dayalı bir

çerçeve sunmaktadır. Bu yaklaşım, Şirket'in iklim değişikliğine ilişkin ileriye dönük finansal risklerini stratejik planlama süreçlerine etkin bir biçimde entegre edebilmesine olanak tanımaktadır.

Millî Reasürans ile ilgili Risk 1 ve Anadolu Sigorta ile ilgili Risk 2, benzer iklim değişikliğine bağlı olaylardan (aşırı yağış, sel, su taşkını) kaynaklanması açısından söz konusu iki riskin konsolide edilmiş mevcut ve beklenen brüt hasar maliyetlerini gösteren finansal etki tablosu aşağıda sunulmaktadır:

Tablo 9. Konsolide Aşırı Hava Olayları Hasar Artış Riskleri Finansal Etki Tablosu (Millî Reasürans & Anadolu Sigorta) (Hasar maliyet etkisi brüt olarak hesaplanmıştır)

Riskin Vadesi	Riskin Olasılığı	Riskin Şiddeti	Etkinin Türü	Riskin; Karlılığa, Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi (Mevcut / Öngörülen Finansal Etki) (Milyon TL) *		
				RCP 2.6	RCP 4.5	RCP 8.5
Mevcut	-	Düşük	Mevcut	371		
Kısa	Olası	Orta	Öngörülen	435 - 690	435 - 690	435 - 690
Orta	Olası	Orta	Öngörülen	500- 755	510- 775	530 -810
Uzun	Olasılığı Yüksek	Yüksek	Öngörülen	765 -1.030	790 -1.070	850 -1.170

* Finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltme yapılması riski taşımamaktadır.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Tablo 10. Risk 3: Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artması (Millî Reasürans & Anadolu Sigorta)

Riskin Türü	Fiziksel Risk – Akut
Riskin Tanımı	Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artma Riski
Riskin Açıklaması	İklim değişikliği nedeniyle yaşanan aşırı hava olayları sonucu reasürans piyasasında koruma maliyetlerinin yükselmesi riski.
Riskin Kapsamı	Ana Şirket ve Bağlı Ortaklık
Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge	Türkiye
Etkilediği Değer Zinciri	Yukarı Yönlü Aracılar ve Brokerler (Millî Reasürans) Aşağı Yönlü (Millî Reasürans) Doğrudan operasyonlar - Reasürans süreçleri (Anadolu Sigorta)
Yoğunlaşma Alanı	Reasürans maliyetlerinin artışına bağlı karlılığın azalması Reasürans maliyetlerinin aşırı artışına bağlı olarak sigortalanabilirliğin sınırlandırılmasının prim üretimi ve teknik karlılık üzerinde olumsuz yönlü etkileri Anadolu Sigorta'nın reasürans maliyetlerindeki yükseliş, Grup'un finansal performansı üzerinde dolaylı bir baskı yaratmaktadır. Bu çerçevede, söz konusu gelişmenin Millî Reasürans'ın doğrudan iş modeline etkisi sınırlı kalmakla birlikte, konsolide finansal sonuçlar açısından dikkate alınması gereken bir unsur olduğu değerlendirilmektedir.
Takip Metriği	<ul style="list-style-type: none">• Teminat bazında reasürans maliyeti• Reasürans Korumasının Uygunluğu• Doğal afetlerden Beklenen Azami Zarar (PML)• Olay türüne göre modellenmiş/modellenmemiş doğal afetlerden kaynaklanan sigorta ödemelerine atfedilebilen net zarar

Tablo 11. Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artma Riskinin Finansal Etkisi (Millî Reasürans & Anadolu Sigorta)

Riskin Vadesi	Riskin Olasılığı	Riskin Şiddeti	Etkinin Türü	Riskin; Karlılığa, Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi*
Mevcut	-	Düşük	Mevcut	Söz konusu riskle ilgili olarak, raporlama döneminde finansal önemlilik seviyesini aşan doğrudan ve ölçülebilir önemli bir finansal etki tespit edilmemiş olmakla birlikte iklim değişikliğine bağlı risklerin gelecek dönemlerdeki reasürans maliyetleri üzerinde etkisinin direkt olarak belirlenmesi çeşitli ve önemli ölçüm belirsizlikleriyle sınırlandırılmaktadır. Bu çerçevede, iklim değişikliğine bağlı aşırı hava olayları reasürans maliyetlerini kesin olarak artırıcı bir faktör olmakla birlikte, reasürans maliyetlerinin belirlenmesinde tek değişken olmadığı için ileriye yönelik modelleme ve senaryo analizinin yapılması sonucunda nicel bir finansal etki açıklanması mümkün olmamaktadır.
Kısa	Olası	Düşük	Öngörülen	
Orta	Olası	Düşük	Öngörülen	
Uzun	Olasılığı Yüksek	Orta	Öngörülen	

* Finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltme yapılması riski taşımamaktadır.

Finansal Etki Analizi Metodolojisi

İklim değişikliğine bağlı olarak aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetinde yaşanan artış, uluslararası reasürans piyasasında kapasite koşullarının sıkılaşmasına ve maliyet seviyelerinin yükselmesine yol açabilecek bir risk unsuru olarak değerlendirilmektedir. Katastrofik olaylara ilişkin belirsizliklerin artması, koruma programlarının fiyatlamasında daha ihtiyatlı yaklaşımların benimsenmesine neden olabilmekte, bu durum, maliyet baskısının dönemsel olarak yoğunlaşması ve risk transfer koşullarının daha sınırlı hale gelmesi şeklinde tezahür edebilmektedir. Bu çerçevede, Şirket'in daha yüksek maliyet düzeyleriyle karşılaşması, net risk taşıma seviyeleri ve bilanço oynaklığı üzerinde belirli bir baskı unsuru oluşturma potansiyeli taşımaktadır.

Millî Reasürans açısından yapılan nitel değerlendirme, söz konusu maliyet artışlarının Şirket'in finansal istikrarı üzerinde önemli bir etki yaratmasının beklenmediğini göstermektedir. Bu değerlendirmede belirleyici olan husus, Şirket'in maliyetlerde meydana gelebilecek artışları prim seviyelerinde yapılacak uygun ve kontrollü ayarlamalar yoluyla yönetebilme kapasitesine sahip olmasıdır. Fiyatlama politikalarının düzenli olarak güncellenmesi ve maliyet-performans dengesinin sürdürülmesine yönelik uygulamaların yerleşik bir yapıda yürütülmesi, koruma

maliyetlerindeki olası yükselişlerin teknik sonuçlara yansımalarını sınırlayan temel unsurlar arasında yer almaktadır.

Bu kapsamda, aşırı hava olaylarına bağlı maliyet artışlarının, kısa ve orta vadede Şirket'in portföy yapısı, teknik karlılığı veya finansal dayanıklılığı üzerinde önemli bir olumsuzluk oluşturması beklenmemektedir. Reasürans programlarının düzenli aralıklarla gözden geçirilmesi, piyasadaki kapasite gelişmelerine uyum sağlanması ve fiyatlama mekanizmalarının esnekliği, bu riskin yönetilebilir seviyede tutulmasına katkıda bulunmaktadır.

Millî Reasürans Tarafından Alınan Aksiyonlar

İklim değişikliği kaynaklı aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetindeki artışın reasürans piyasasında maliyet baskısı yaratması riskine karşı kısa ve orta vadede Şirket tarafından reasürans teminine ilişkin süreçler bütüncül bir yaklaşımla yürütülmektedir. Reasürans Kabulleri Genel Müdür Yardımcılığı ve Retrosesyon Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilen temin ve yenileme çalışmaları kapsamında, sigorta risklerinin etkin bir şekilde reasürans koruması altında tutulup tutulmadığı kontrol edilmektedir. Söz konusu korumalar, hasar gerçekleşmesi halinde Şirket'in finansal yapısını en az etkileyecek şekilde yapılandırılmaktadır. Bu çerçevede, mevcut reasürans programlarının maliyet-

koruma dengesi gözetilerek optimize edilmesi, piyasa koşullarına uyum sağlanması ve ani maliyet artışlarının teknik sonuçlar üzerindeki etkisinin sınırlandırılması hedeflenmektedir.

Orta ve uzun vadede ise reasürans maliyetlerindeki yapısal artış riskini yönetmeye yönelik daha stratejik çalışmalar yürütülmektedir. Bu kapsamda, iklim değişikliğinin reasürans piyasası üzerindeki uzun vadeli etkilerini dikkate alan ileri seviye analizler ve senaryo çalışmaları desteklenerek, reasürans kabul stratejilerinin daha öngörülü ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturulması amaçlanmaktadır. Reasürans ve retrosesyon yapılarında kapasite çeşitlendirmesi, alternatif koruma enstrümanlarının değerlendirilmesi ve maliyet etkin çözümler geliştirilmesi yoluyla artan koruma maliyetlerinin portföy karlılığı üzerindeki baskısının azaltılması hedeflenmektedir. Bu yaklaşım sayesinde, Millî Reasürans'ın uzun vadeli finansal dayanıklılığının ve risk yönetimi etkinliğinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RISK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Anadolu Sigorta Finansal Etki Analizi Metodolojisi

Aşırı hava olaylarına bağlı reasürans maliyet artış riskinin finansal etkileri, teminat bazında reasürans maliyetleri ile mevcut reasürans koruma yapısının yeterliliği esas alınarak analiz edilmektedir. Bu kapsamda, doğal afetler için hesaplanan Beklenen Azami Zarar (“PML”) göstergeleri, reasürans korumasının risk transfer etkinliğinin değerlendirilmesinde temel girdi olarak kullanılmaktadır.

İklim değişikliğine bağlı aşırı hava olaylarının, reasürans piyasasında koruma maliyetleri üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturma potansiyeli bulunmakla birlikte, Anadolu Sigorta açısından bu riskin kısa ve orta vadede finansal performans üzerinde önemli bir olumsuz etki yaratması beklenmemektedir. Şirket’in geniş ve dengeli portföy yapısı, reasürans programlarının düzenli olarak gözden geçirilmesi ve özellikle deprem riski olmak üzere doğal afet risklerine yönelik ileri seviye modelleme çalışmaları sayesinde, reasürans maliyetlerindeki olası dalgalanmalar yakından izlenmekte ve etkin biçimde yönetilmektedir. Bu çerçevede, reasürans korumasının yeterliliği ve maliyet etkinliği sürekli olarak değerlendirilmektedir.

Anadolu Sigorta, reasürans maliyetlerinde meydana gelebilecek artışlara karşı fiyatlandırma ve ürün yönetimi süreçlerinde gerekli esnekliğe sahiptir. Aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetindeki artışın reasürans maliyetlerine yansımaları durumunda, risk bazlı fiyatlandırma yaklaşımı doğrultusunda prim tutarlarında gerekli güncellemeler yapılabilmektedir. Bu mekanizma sayesinde reasürans maliyetlerindeki artışların teknik kârlılık üzerindeki etkisi önemli ölçüde dengelenmekte ve risk transferi ile gelir yapısı arasındaki uyum korunmaktadır.

Bu kapsamda, söz konusu riskin gerçekleşmesi halinde ortaya çıkabilecek etkilerin erken aşamada tespit edilebilmesi amacıyla, reasürans maliyetleri, doğal afetlere ilişkin hasar performansı ve ilgili piyasa göstergeleri düzenli olarak izlenmektedir. Reasürans programlarının yapısı ve kapsamı; güncel risk modelleri, PML çalışmaları ve reasürans piyasasındaki gelişmeler dikkate alınarak periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Elde edilen çıktılar, fiyatlandırma varsayımları ve teknik kârlılık analizleri ile birlikte değerlendirilmekte ve gerekli görülen durumlarda yönetim karar süreçlerine dâhil edilmektedir.

Bu yaklaşım doğrultusunda, söz konusu riskin Anadolu Sigorta üzerindeki etkileri sürekli olarak takip edilmekte olup, raporlama dönemi itibarıyla finansal tablolar üzerinde doğrudan ve ölçülebilir önemli bir etki yaratmadığı değerlendirilmiştir. Bununla birlikte, reasürans maliyetleri, yukarıda açıklandığı üzere, sadece Şirket ve ülke sınırları ile sınırlı kalmayan bir konudur. Reasürans fiyatlarını etkileyen unsurlar uluslararası, ulusal ve şirkete bağlı olarak sınıflandırılabilir. Söz konusu hususlar dikkate alındığında, iklim değişikliğine bağlı risklerin reasürans maliyetleri üzerinde etkisinin direkt olarak belirlenmesi de çeşitli ve önemli ölçüm belirsizlikleriyle sınırlanmaktadır. Bu çerçevede, iklim değişikliği bunlardan biri olmakla birlikte, reasürans maliyetlerinin belirlenmesinde tek değişken olmadığı için doğrudan etkinin belirlenmesine yönelik modelleme ve senaryo analizinin yapılması ölçüm belirsizlikleri nedeniyle isabetli olmamaktadır. Bu sebeple raporda nitel açıklamalar verilmiştir.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Anadolu Sigorta Tarafından Alınan Aksiyonlar

İklim değişikliğine bağlı aşırı hava olaylarının reasürans maliyetleri üzerindeki yukarı yönlü baskısını yönetmek amacıyla kısa ve orta vadede Anadolu Sigorta tarafından reasürans temin ve yenileme süreçleri disiplinli ve çok boyutlu bir yaklaşımla yürütülmektedir. Bu kapsamda, mevcut reasürans programlarının kapsadığı riskler düzenli olarak gözden geçirilmekte, teminat yapıları hasar frekansı ve şiddetindeki artış eğilimleri dikkate alınarak yeniden değerlendirilmektedir. Türkiye'deki hasar deneyiminden bağımsız olarak küresel reasürans piyasalarında oluşan fiyat artışlarının etkisini sınırlamak amacıyla, maliyet-fayda dengesi gözetilmekte ve programların optimize edilmesine odaklanılmaktadır. Böylece artan reasürans primlerinin teknik kârlılık üzerindeki etkisinin kontrol altında tutulması hedeflenmektedir.

Aynı zamanda, aşırı hava olaylarının kümelenme eğilimi, coğrafi belirsizlikler ve ikincil risklerdeki artış dikkate alınarak risk değerlendirme ve fiyatlama süreçleri güçlendirilmekte, reasürans korumasının kapsamı ve yapısı daha ihtiyatlı bir bakış açısıyla şekillendirilmektedir. Bu doğrultuda, reasürans korumasının maliyet etkinliğinin korunması ve olası ani fiyat artışlarına karşı hazırlıklı olunması amacıyla piyasa gelişmeleri yakından izlenmektedir.

Orta ve uzun vadede ise reasürans maliyetlerindeki yapısal artış riskine karşı daha stratejik ve ileriye dönük aksiyonlar devreye alınmaktadır. İklim değişikliğinin hem yerel hem de küresel ölçekte sigortacılık ve reasürans piyasaları üzerindeki etkilerini analiz eden senaryo çalışmaları ve stres testleri ile Şirket'in maruziyeti daha iyi anlaşılmakta ve buna uygun stratejiler geliştirilmektedir. Bu kapsamda, reasürans kapasitesine erişimin sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla farklı reasürans sağlayıcıları ile ilişkilerin çeşitlendirilmesi, alternatif risk transfer mekanizmalarının değerlendirilmesi ve portföy yapısının daha dengeli hale getirilmesi hedeflenmektedir.

Bu bütüncül yaklaşım sayesinde, artan reasürans maliyetlerinin Şirket'in finansal performansı üzerindeki olumsuz etkisinin azaltılması, reasürans korumasının sürekliliğinin sağlanması ve uzun vadede sigortalıların sınırlarında oluşabilecek daralmaların yönetilebilir seviyede tutulması amaçlanmaktadır.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Tablo 12. Risk 4: Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riski (Anadolu Sigorta)

Riskin Türü	Fiziksel Risk – Kronik Risk
Riskin Tanımı	Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riski
Riskin Açıklaması	İklim değişikliği sonucunda yaşanan aşırı hava sıcaklıklarına bağlı hastalıklardan kaynaklanan hasar maliyetlerinin artma riski; ile iklim değişikliğine bağlı artan sıcaklıklar, su stresi ve kuraklık nedeniyle tarım, enerji ve sanayi sektörlerinde faaliyetlerin aksamaması, maliyetlerin yükselmesi; su kıtlığı kaynaklı sosyal ve ekonomik dalgalanmalar ile göç ve operasyonel kesintilerin sigorta sektörü için sistemik riskleri bütüncül bir stratejiyle yönetme gerekliliğini artırması riski.
Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge	Türkiye genelinde değerlendirilmektedir.
Etkilediği Değer Zinciri	Aşağı Yönlü ve Kendi Operasyonları
Yoğunlaşma Alanı	<ul style="list-style-type: none">Sağlık alanında artan hastalık ve tazminat ödemeleri nedeniyle “Teknik Karlılık” üzerinde olumsuz etki,Suya bağımlı sektörlerde üretim kayıplarına bağlı prim gelirlerinde azalış etkisi,Kuraklık hasarlarının yükselmesi sonucu TARSİM kapsamında sigortalanabilirliğin azalması etkisi,Artan iklim riskleri nedeniyle reasürans maliyetlerinde artış ve kârlılık üzerinde baskı etkisi,Sigortalanabilirliğin sınırlandırılmasına bağlı olarak prim üretimi üzerinde olumsuz etki.
Takip Metriği	<ul style="list-style-type: none">Ödenen TazminatlarBölgesel Risk KonsantrasyonuTARSİM Kuraklık Hasar Tutarı ve Frekansı (yıllık değişim)

Tablo 13. Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riskinin Finansal Etkisi (Anadolu Sigorta)

Riskin Vadesi	Riskin Olasılığı	Riskin Şiddeti	Etkinin Türü	Riskin; Karlılığa, Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi*
Mevcut	-	Düşük	Mevcut	Raporlama dönemindeki analizler doğrultusunda gözlemlenmiş olan mevcut etkilerin oldukça sınırlı olduğu göz önünde bulundurulduğunda, öngörülen etkilerin finansal etki önemlilik seviyesinin altında kalacağı sonucuna varılmıştır.
Kısa	Olasılığı Düşük	Düşük	Öngörülen	
Orta	Olasılığı Düşük	Düşük	Öngörülen	
Uzun	Olası	Orta	Öngörülen	

* Finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltme yapılması riski taşımamaktadır.

Anadolu Sigorta'nın Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riski Maruziyeti

Anadolu Sigorta, iklim değişikliğine bağlı olarak artan sıcaklıklar, su stresi ve kuraklık koşullarının Türkiye genelinde kronik hâle gelmesi nedeniyle bir fiziksel iklim riski maruziyeti taşımaktadır. Isı artışı ve su kıtlığı, 2025 yılı itibarıyla Türkiye'nin iklim sisteminde etkisini ortaya koyan risk alanlarından biri hâline gelmiştir. Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün yayımladığı 2025 Türkiye İklim Değerlendirmesi Raporu, sıcaklık artışı, yağışlardaki azalma ve kuraklık eğilimlerinin ülke genelinde belirginleştiğini göstermektedir. Rapora göre 2025 yılında Türkiye ortalama sıcaklığı 15,1°C olarak ölçülmüş ve bu değer son elli beş yılın en sıcak beşinci yılı olarak kaydedilmiştir.

Yağış rejimindeki bozulma iklimsel hassasiyetin önemli göstergelerinden biri olarak öne çıkmaktadır. 2025 yılında Türkiye genelinde kaydedilen toplam yağış miktarı 414,9 kg/m² seviyesinde gerçekleşmiş ve bu değer uzun yıllar ortalamasının yüzde 27,6 altında kalmıştır. Bu durum özellikle tarım, enerji ve sanayi gibi suya bağımlı sektörlerde üretim kayıplarına ve maliyet artışlarına yol açarak ek riskler ortaya çıkarmıştır.

Söz konusu iklim dinamikleri, Anadolu Sigorta'nın sigorta portföyü üzerinde hem hasar frekansı hem de hasar tutarı açısından yukarı yönlü bir baskı oluşturmaktadır. Bu baskılar aşağıdaki şekilde 3 grupta sıralanabilir:

1. Özellikle uzun süreli ısı stresi ve sıcak hava dalgalarına bağlı olarak kardiyovasküler ve solunum yolu hastalıklarında gözlenen artış, Hastalık/Sağlık branşında ödenen tazminatların yükselmesine ve teknik kârlılık dengesinin bozulmasına yol açabilecektir.
2. Buna ek olarak, kuraklık hasarlarının artması TARSİM kapsamındaki tarım sigortalarında sigortalıların sınırlarını daraltabilecek ve prim üretimini olumsuz etkileyebilecektir.
3. Su stresi ve ekonomik faaliyetlerdeki yavaşlamanın etkisiyle bazı sektörlerde prim hacminde düşüş yaşanması ise hayat dışı teknik gelirler üzerinde aşağı yönlü baskı yaratabilecektir.

Bu yönleriyle ısı artışı ve su kıtlığına bağlı iklimsel hassasiyet riski, Anadolu Sigorta açısından yalnızca hasar artışına yol açan bir risk değil, aynı zamanda kârlılık, nakit akışı, reasürans maliyetleri ve portföy sürdürülebilirliği üzerinde orta ve uzun vadede yapısal etkilere sahip bir fiziksel risk olarak değerlendirilmektedir.

Finansal Etki Analizi Metodolojisi

Raporlama döneminde aşırı sıcaklık kaynaklı gerçekleşen vakalar gözlemlenebilse de ödenen tazminat tutarlarının anlamlı bir senaryo analizine konu edilebilmesi için oldukça sınırlı olduğu sonucuna varılmıştır. İlerleyen süreçte söz konusu etkilerin takip edilebilmesine yönelik gerçekleşen vakalar hali hazırda ayrıştırılabilmektedir ve gerekli görülmesi durumunda ilgili senaryo analizlerine konu edilebilecek bir veri kapsamı elde edilebilmektedir.

Bu çerçevede, artan sıcaklık ve kuraklık koşullarından kaynaklanan hasarların, özellikle sağlık branşlarında ödenen tazminatlar üzerindeki yıllık eğilimi izlenmesi; söz konusu gelişimin teknik sonuçlara ve kârlılık göstergelerine etkileri değerlendirilmesi planlanmaktadır.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RISK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riskinin Hastalık ve Sağlık Branşında Ödenen Tazminatlara Etkisi

Şirket, iklim değişikliği kapsamında ısı artışı ve su kıtlığına bağlı iklimsel hassasiyet risklerinin hastalık yayılım dinamikleri ve sağlık hizmetlerine yönelik talep üzerindeki olası etkilerini değerlendirmek amacıyla bir analiz gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda, artan sıcaklıkların yol açabileceği ısıya bağlı sağlık sorunları, vektör kaynaklı hastalıkların potansiyel yayılım alanlarının genişlemesi ve su kıtlığının halk sağlığı üzerindeki muhtemel etkileri dikkate alınmıştır. Sağlık branşında geleceğe dönük tazminat etkilerine ilişkin olarak gerçekleştirilen değerlendirmede, uluslararası iklim bilimi kaynaklarında raporlanan öngörüler ile Türkiye'nin iklimsel hassasiyet profili birlikte ele alınmıştır.

Yapılan analizler sonucunda, iklimsel hassasiyet riskleri kapsamında teorik olarak sağlık branşında ilave tazminat yükü oluşabileceği kabul edilmekle birlikte, Türkiye'deki özel sağlık sigortası portföyünün büyüklüğü ve bölgesel dağılımı nedeniyle bu risklerin finansal etkisinin anlamlı bir seviyeye ulaşması beklenmemektedir. Türkiye'de mevcut özel sağlık sigortası portföy büyüklüğü ile daha yüksek sıcaklık beklenen bölgelerdeki sağlık sigortası portföy büyüklüğü dikkate alındığında, iklim kaynaklı sağlık

etkilerine ilişkin risk maruziyetinin düşük olduğu değerlendirilmektedir. Bu nedenle söz konusu risklerin Şirket'in kısa ve orta vadeli finansal görünümü üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı öngörülmektedir.

Isı stresi, sıcak hava dalgaları ve kuraklık gibi fiziksel risklerin sağlık sigortaları üzerindeki potansiyel etkilerine yönelik uluslararası ve ulusal çalışmalarda sınırlamalar, sağlık branşı altında verilen sigorta teminatlarının çok çeşitli olması, hastalıklara ilişkin tazminat talepleri ile iklim değişikliği arasındaki ilişkinin diğer faktörlerden izole edilerek kurulmasındaki güçlükler ve sıcaklık artışına bağlı ekonomik aktivite azalmasıyla sigorta alımı ve prim ödem kabiliyeti arasındaki negatif ilişkinin ölçülmesine ilişkin belirsizlikler nedeniyle; ısı stresi, sıcak hava dalgaları ve kuraklık gibi fiziksel risklerin, Şirket'in kısa, orta ve uzun vadede finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışı üzerindeki etkisinin hesaplanması ile ilgili çok önemli ölçüm belirsizlikleri doğurmaktadır.

Bununla birlikte, portföy yapısında veya iklim değişikliğinin sağlık üzerindeki etkilerinde belirgin değişiklikler yaşanması halinde, ilgili risk alanı düzenli olarak yeniden değerlendirilecek ve gerekli görülen durumlarda analiz kapsamı güncellenecektir.

Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riskinin Yangın ve Doğal Afet Branşına Etkisi

Yangın ve doğal afet branşlarına ilişkin hasar verileri geriye dönük olarak analiz edildiğinde, gerçekleşen hasarların ağırlıklı olarak sel, fırtına, dolu ve benzeri kısa süreli ve ani gelişen aşırı hava olayları ile ilişkili olduğu tespit edilmiştir. Yapılan değerlendirmelerde, uzun süreli ısı artışı ve su kıtlığı gibi kronik iklimsel risklerin, söz konusu branşlarda doğrudan tetikleyici önemli bir hasar unsuru oluşturmadığı gözlemlenmiştir.

Bu çerçevede, yangın ve doğal afet branşlarında oluşan hasar yükünün, iklim değişikliğine bağlı kronik fiziksel risklerden ziyade akut nitelikteki aşırı hava olaylarına bağlı olarak şekillendiği değerlendirilmiştir. Mevcut hasar desenleri ve portföy yapısı dikkate alındığında, ısı artışı ve su kıtlığı kaynaklı iklimsel hassasiyet risklerinin, bu branşlar özelinde ilave ve anlamlı bir finansal etki yaratması beklenmemektedir.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Tablo 14. Risk 5: Müşteri ve Pazar Tercihlerindeki Dönüşüm Riski (Anadolu Sigorta)

Riskin Türü	Geçiş Riski – Piyasa Riski
Riskin Tanımı	Müşteri ve Pazar Tercihlerindeki Dönüşüm
Riskin Açıklaması	İklim geçiş süreciyle birlikte düşük karbonlu ürün, hizmet ve teknolojilere yönelim; yüksek emisyonlu veya teknolojik olarak eski kalan varlıkların ekonomik değerinde, talep seviyesinde ve kullanım oranlarında düşüş yaratarak portföylerde atıl kalma, değer aşınması, yeniden fiyatlandırma baskısı ve gelir üretme kapasitesinde zayıflama yaratması riski
Riskin Meydana Geldiği Ülke / Bölge	Türkiye genelinde değerlendirilmektedir.
Etkilediği Değer Zinciri	Aşağı Yönlü ve Kendi Operasyonları
Yoğunlaşma Alanı	<ul style="list-style-type: none">Yüksek emisyonlu sektörlerde (enerji, madencilik, çimento vb) faaliyet gösteren müşterilerin olumsuz etkilenmesine bağlı olarak “Brüt Primler ve Kazanılmış Primler” kalemlerinde düşüş.Yeşil dönüşüm sektörlerinde faaliyet gösteren müşterilere ulaşamaması durumunda Brüt Primler kalemine olumsuz etki.
Takip Metriği	<ul style="list-style-type: none">Yeni ürünlerden prim üretimiSürdürülebilir veya İklim Odaklı Ürün Payı

Tablo 15. Müşteri ve Pazar Tercihlerindeki Dönüşüm Riskinin Finansal Etkisi (Anadolu Sigorta)

Riskin Vadesi	Riskin Olasılığı	Riskin Şiddeti	Etkinin Türü	Riskin Karlılığa, Nakit Akışına, Finansmana Erişime ve Sermaye Maliyetine Etkisi*
Mevcut	-	Düşük	Mevcut	İklim geçiş süreciyle birlikte düşük karbonlu ürün, hizmet ve teknolojilere yönelim sonucunda yüksek emisyonlu veya teknolojik olarak eski kalan varlıkların ekonomik değerinde, talep seviyesinde ve kullanım oranlarında düşüş yaşanması potansiyel bir risk olarak değerlendirilmekle birlikte; mevcut raporlama dönemi itibarıyla söz konusu etkilerin portföyler üzerindeki nicel yansımalarını ortaya koymaya imkân verecek yeterli, tutarlı ve doğrulanabilir bir veri seti bulunmamaktadır. Bu bağlamda ilgili risk, nitel olarak değerlendirilmiştir.
Kısa	Olasılı Değil	Düşük	Öngörülen	
Orta	Olasılığı Düşük	Düşük	Öngörülen	
Uzun	Olası	Orta	Öngörülen	

* Finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltme yapılması riski taşımamaktadır.

Anadolu Sigorta'nın Müşteri ve Pazar Tercihlerindeki Dönüşüm Riski Maruziyeti

Bu yıl yapılan güncel risk değerlendirmeleri ve senaryo analizleri kapsamında ilgili riskin etkilerinin ve riskin yönetimiyle ilgili alınabilecek aksiyonları daha yakın takip edilmesi ve değerlendirilmesi amacıyla raporlama kapsamına 2025 yılı içerisinde dahil edilmiştir.

Anadolu Sigorta, iklim geçiş süreciyle birlikte müşteri ve pazar tercihlerinde yaşanan yapısal dönüşüm nedeniyle piyasa kaynaklı geçiş riski maruziyeti taşımaktadır. Düşük karbonlu ürün, hizmet ve teknolojilere yönelimin hız kazanması, yüksek emisyonlu veya teknolojik olarak eski kalan varlıkların ekonomik değerinde, talep seviyesinde ve kullanım oranlarında düşüşe neden olmaktadır. Bu dönüşüm, enerji, madencilik ve çimento gibi emisyon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin yatırım ve üretim kapasitelerini sınırlayarak sigorta talebinde daralma yaratabilmektedir.

Söz konusu gelişmeler, Anadolu Sigorta'nın bu sektörlerden elde ettiği brüt primler ve kazanılmış primler üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturmaktadır. Aynı zamanda, yüksek emisyonlu varlıkların sigortalanabilirliğinin azalması ve bazı risklerin portföyden çıkması, üretim hacminde küçülme riskini gündeme getirmektedir. Buna ek olarak, yeşil dönüşüm sürecinde büyüyen müşteri segmentlerine yeterli hızda erişilememesi durumunda, yeni prim üretim

potansiyelinin kullanılmaması ve gelir çeşitliliğinin zayıflaması riski ortaya çıkmaktadır.

Bu yönleriyle müşteri ve pazar tercihlerindeki dönüşüm riski, Anadolu Sigorta açısından sadece mevcut portföyün daralmasına yol açan bir risk değil, aynı zamanda gelir yapısı, teknik kârlılık ve portföy sürdürülebilirliği üzerinde orta ve uzun vadede yapısal etkiler yaratabilecek stratejik bir geçiş riski olarak değerlendirilmektedir.

Finansal Etki Analizi Metodolojisi

Anadolu Sigorta, iklim geçiş süreciyle birlikte müşteri ve pazar tercihlerinde ortaya çıkan yapısal dönüşüm nedeniyle piyasa kaynaklı geçiş riski maruziyeti taşımaktadır. Düşük karbonlu teknolojilere, sürdürülebilir üretim modellerine ve çevresel etkisi düşük ürünlere yönelimin hız kazanması, yüksek emisyonlu sektörlerde faaliyet gösteren işletmelerin ekonomik değerlerini, yatırım kapasitelerini ve risk profillerini etkileyebilecektir. Bu dönüşümün, enerji, madencilik, çimento ve ağır sanayi gibi karbon yoğun değer zincirlerinde yer alan müşteri segmentlerinde sigorta talebini azaltıcı etkiler yaratabileceği niteliksel olarak değerlendirilmektedir.

Bu çerçevede, müşteri ve pazar tercihlerindeki dönüşüm Anadolu Sigorta açısından yalnızca mevcut portföyün daralmasıyla sınırlı bir ticari risk olarak değil, aynı zamanda gelir çeşitliliği, portföy dengesi,

teknik kârlılık ve uzun vadeli sürdürülebilirlik üzerinde etkileri olabilecek stratejik bir geçiş riski olarak ele alınmaktadır. Riskin etkisinin sektör bazlı olacağı, farklı müşteri gruplarının dönüşüm hızının değişkenlik göstereceği ve pazar kaymalarının zamana yayılarak kademeli biçimde gerçekleşeceği öngörülmektedir. Bu nedenle söz konusu risk niteliksel bir perspektifle izlenmekte ve müşteri davranışlarındaki değişimlerin finansal etkilerinin orta ve uzun vadede ortaya çıkacağı değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda Anadolu Sigorta, müşteri ve pazar tercihlerindeki dönüşümden kaynaklanan piyasa temelli geçiş riskini izlemekte ve söz konusu riskin finansal performans, portföy yapısı ve uzun vadeli sürdürülebilirlik üzerindeki potansiyel etkilerini bütüncül bir risk yönetimi perspektifiyle değerlendirmektedir. Riskin gelişim seyrine bağlı olarak, ürün tasarımı ve fiyatlama politikalarının gözden geçirilmesi, portföy çeşitliliğinin artırılması, yeni ve sürdürülebilir sigorta çözümlerinin geliştirilmesi ile hedef müşteri segmentlerine yönelik stratejilerin uyarlanması gibi gerekli aksiyonların hayata geçirilmesi öngörülmektedir. Elde edilen izleme çıktıları, orta ve uzun vadeli karar alma süreçlerine entegre edilmekte; böylece geçiş riskine karşı Şirket'in adaptasyon kapasitesinin güçlendirilmesi ve dayanıklılığının artırılması amaçlanmaktadır.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RISK
YÖNETİMİ

METRIK VE
HEDEFLER

EKLER

Tablo 16. Fırsat 1: Yeni Ürünlerin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi (Millî Reasürans)

Fırsatın Tanımı*	Ürünler ve Hizmetler- Yeni ürünlerin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi
Fırsatın Açıklaması	Yeni reasürans teminat yapılarının geliştirilmesi, parametrik reasürans ürünleri, katastrofik risk havuzları, iklim odaklı modelleme hizmetleri, retrosesyon program optimizasyonu ve yeşil reasürans çözümleri
Fırsatın Meydana Geldiği Ülke / Bölge	Türkiye
Etkilediği Değer Zinciri	Aşağı Yönlü ve Kendi Operasyonları
Yoğunlaşma Alanı	<ul style="list-style-type: none">İş Kabul ve İş Devir FaaliyetleriSürdürülebilir finans ekosistemiBrüt prim artışıPazar payı artışı
Takip Metriği	<ul style="list-style-type: none">Güncellenen modelleme sayısıGüncellenen teminat yapıları sayısı

* Fırsat ile ilgili finansal analiz aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın raporlama tarihinde elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgiler dahilinde ancak nitel olarak açıklanabilmektedir.

Millî Reasürans Tarafından Alınan Aksiyonlar

İklim değişikliğiyle birlikte ortaya çıkan yeni ve karmaşık risk profilleri, reasürans piyasasında ürün ve hizmetlerin çeşitlendirilmesi açısından önemli fırsatlar sunmaktadır. Bu kapsamda Şirket tarafından kısa vadede, risk yoğunluğu ve portföy dengesi gözetilerek iş kabul limitleri güncellenmekte; iş kabul süreçlerinde riskler maruziyet düzeyi, kümül etkisi, fiyatlama yeterliliği ve sermaye kullanımı gibi teknik kriterler esas alınarak değerlendirilmekte ve portföy kalitesine katkı sağlayan risklerin kabulüne öncelik verilmektedir.

Elde edilen risk içgörülerini doğrultusunda, ilerleyen dönemlerde geliştirilebilecek yeni reasürans teminat yapıları değerlendirilmekte olup, parametrik reasürans çözümleri ve alternatif teminat yapılarının

potansiyeli analiz edilmektedir. Bu süreçte risk yönetimi farkındalığının artırılması da ürün geliştirme çalışmalarını destekleyen önemli bir unsur olarak ele alınmaktadır. Orta ve uzun vadede ise Millî Reasürans, iklim değişikliği kaynaklı katastrofik risklere yönelik daha yenilikçi ve katma değerli çözümler sunmayı amaçlamaktadır.

Bu doğrultuda, katastrofik risk havuzları, iklim odaklı modelleme ve analitik hizmetler, retrosesyon program optimizasyonuna yönelik yeşil reasürans uygulamaları, halihazırda yalnızca kavramsal düzeyde takip edilen ve potansiyel alanlar olarak değerlendirilen konular arasında yer almaktadır. Sürdürülebilirlik odağıyla şekillendirilen bu ürün ve hizmetler sayesinde, piyasa ihtiyaçlarına uyum sağlayan, risk transfer kapasitesini

destekleyen ve uzun vadede portföy çeşitliliğini güçlendiren bir büyüme stratejisinin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. Türkiye özelinde ortaya çıkan bu fırsat, aşağı yönlü değer zincirinde yer alan müşterilere sunulan risk transfer hizmetlerinin niteliksel gelişimine katkı sağlamakta; yeni modelleme çıktıları ve güncellenen teminat tasarımları üzerinden takip edilmesi aracılığıyla, Şirket'in iklim uyumlu reasürans çözümleri geliştirme kapasitesine katkı sağlayabilecek unsurların takip edilmesi amaçlanmaktadır.

Tablo 17. Fırsat 2: Düşük Karbon Ekosistemi İçin Entegre Sigorta Çözümleri Fırsatı (Anadolu Sigorta)

Fırsatın Tanımı*	Düşük Karbon Ekosistemi İçin Entegre Sigorta Çözümleri
Fırsatın Açıklaması	Yenilenebilir enerji, elektrifikasyon ve düşük karbonlu teknolojilerden oluşan sürdürülebilir enerji ekosistemi için kapsamlı sigorta çözümleri geliştirilerek güneş, rüzgar, enerji depolama, elektrikli araç altyapısı ve enerji verimliliği projelerinin risklerinin güvence altına alınması, iklim risklerine uyumlu teminat modellerinin oluşturulması ve düşük karbonlu ürünlere yönelik sigorta çözümlerinin yaygınlaştırılması doğrultusunda müşterilerin enerji dönüşümünde stratejik bir risk ortağı olarak konumlanıp yeni segmentlere erişim sağlayarak uzun vadeli sürdürülebilir büyüme yaratma fırsatı ve bu kapsamda iklim riskleri, yenilenebilir enerji, parametrik sigorta ve yeni nesil teminat modelleri gibi alanlarda reasürörlerle stratejik iş birliği kurarak; gelişmiş risk modelleme yetkinliğine erişme, kapasite ve sermaye verimliliğini artırma, yenilikçi ürünlerin ortak geliştirilmesiyle pazara daha hızlı çıkma ve risk transfer stratejilerini optimize ederek büyüme potansiyelini güçlendirme fırsatı.
Fırsatın Meydana Geldiği Ülke / Bölge	Türkiye genelinde değerlendirilmektedir.
Etkilediği Değer Zinciri	Aşağı Yönlü ve Kendi Operasyonları
Yoğunlaşma Alanı	<ul style="list-style-type: none">• Sürdürülebilir finans ekosistemi• Brüt prim artışı• Pazar payı artışı
Takip Metriği	<ul style="list-style-type: none">• Düşük karbon teknolojisi ile ilgili yazılan net prim tutarı• Düşük karbon teknolojisi ile ilgili net prim tutarı olan poliçelerin sayısı

* Fırsat ile ilgili finansal analiz aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın raporlama tarihinde elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgiler dahilinde ancak nitel olarak açıklanabilmektedir.

Anadolu Sigorta'nın Düşük Karbon Ekosistemi İçin Entegre Sigorta Çözümleri Fırsatına İlişkin Çözümleri

Anadolu Sigorta, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde ortaya çıkan yeni risk ihtiyaçlarına yanıt vermek amacıyla yenilenebilir enerji, elektrifikasyon ve enerji verimliliği odaklı projelere yönelik entegre sigorta çözümleri sunmaktadır. Bu kapsamda güneş ve rüzgâr enerjisi tesisleri, enerji depolama sistemleri, elektrikli araç şarj altyapıları ve düşük

karbonlu teknoloji yatırımları için proje geliştirme, inşaat ve işletme aşamalarını kapsayan sigorta teminatları oluşturulmaktadır. Yenilenebilir enerji ve düşük karbonlu yatırımların iklim kaynaklı fiziksel risklere karşı korunması amacıyla, proje bazlı risk değerlendirmeleri yapılmakta ve teminat yapıları iklim risklerini dikkate alacak şekilde tasarlanmaktadır. Böylece yatırımcıların finansal riskleri azaltılarak projelerin sürekliliği güvence altına alınmaktadır.

Geliştirilen entegre sigorta çözümleriyle düşük karbon ekosistemine yönelik sigorta portföyünün büyütülmesi, bu alandaki prim üretiminin artırılması ve yeni müşteri segmentlerine erişim sağlanması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda Anadolu Sigorta, enerji dönüşümüne ilişkin yatırımlar için güvenilir bir sigorta çözüm sağlayıcısı olarak konumlanırken, prim artışı ve pazar payındaki büyüme yoluyla uzun vadeli sürdürülebilir finansal performans elde etmeyi amaçlamaktadır.

Tablo 18. Fırsat 3: Risk Önleme ve Hasar Azaltım Hizmetlerinin Geliştirilmesi Fırsatı

Fırsatın Tanımı*	Risk Önleme ve Hasar Azaltım Hizmetlerinin Geliştirilmesi
Fırsatın Açıklaması	Dijital izleme teknolojileri, erken uyarı sistemleri, sensör tabanlı risk takip çözümleri ve saha risk danışmanlığı gibi proaktif risk önleme ve hasar azaltım hizmetlerini genişleterek; müşteri operasyonlarında kayıp sıklığını ve şiddetini düşürme, teknik karlılığı artırma, müşteri bağlılığını güçlendirme ve risk azaltımına yönelik katma değerli hizmetlerle yeni gelir akışları yaratma, müşteri kazanımını destekleme ve sürdürülebilir rekabet avantajı sağlama fırsatı
Fırsatın Meydana Geldiği Ülke / Bölge	Türkiye genelinde değerlendirilmektedir.
Etkilediği Değer Zinciri	Aşağı Yönlü ve Kendi Operasyonları
Yoğunlaşma Alanı	<ul style="list-style-type: none">Yatırım tutarı artışı, gerçekleşen hasarda düşüş
Takip Metriği	<ul style="list-style-type: none">Hasar sıklığında/şiddetinde düşüş (%)

* Fırsat ile ilgili finansal analiz aşırı maliyet veya çabaya katlanmaksızın raporlama tarihinde elde edilebilen tüm makul ve desteklenebilir bilgiler dahilinde ancak nitel olarak açıklanabilmektedir.

Anadolu Sigorta'nın Risk Önleme ve Hasar Azaltım Hizmetlerinin Geliştirilmesi Fırsatına İlişkin Çözümleri

İlgili fırsat, 2025 yılı kapsamında gerçekleştirilen risk-fırsat çalıştayında öncelikli fırsat alanlarından biri olarak değerlendirilmiş olup, önceki raporlama döneminden farklı olarak bu yıl iklim fırsatları kapsamında yeni bir başlık olarak ele alınmıştır. Anadolu Sigorta, iklim değişikliğine bağlı risklerin artan etkilerini dikkate alarak yalnızca hasar sonrası tazminat yaklaşımıyla sınırlı kalmayan, risk önleme ve hasar azaltım odaklı bir yönetim anlayışı benimsemektedir. Bu doğrultuda iklim kaynaklı fiziksel risklerin yoğunlaştığı yangın ve doğal afet, mühendislik, kasko ve yenilenebilir enerji sigortalarında önleyici uygulamalar ön plana çıkarılmaktadır. Sigortalı varlıklara yönelik risk analizleri ve teknik değerlendirmeler yoluyla potansiyel riskler erken aşamada tespit edilmekte, yapısal ve

operasyonel iyileştirme önerileri sunularak hasar frekansı ve şiddetinin azaltılması amaçlanmaktadır. Özellikle yenilenebilir enerji tesisleri ve iklimle bağlantılı faaliyetlerde, fiziksel risklere ve operasyonel kesintilere karşı dayanıklılığın artırılmasına yönelik uygulamalar geliştirilmektedir.

Bu önleyici yaklaşımın sahaya ve operasyonel süreçlere yansıtılması amacıyla Şirket, dijital izleme teknolojileri, erken uyarı sistemleri ve sensör tabanlı risk takip çözümleri gibi proaktif risk önleme ve hasar azaltım hizmetlerini yaygınlaştırmaktadır. Bu uygulamalar sayesinde müşteri operasyonlarındaki kayıp sıklığı ve hasar şiddetinin düşürülmesi hedeflenmekte, hasarların önlenmesi veya etkilerinin sınırlandırılması yoluyla tazminat ödemelerinde azalma ve operasyonel verimlilikte artış sağlanması amaçlanmaktadır. Buna ek olarak, müşterilerin risk farkındalığı artırılmakta,

müşteri bağlılığının güçlendirilmesi ve yeni hizmet gelirlerinin oluşturulması hedeflenmektedir.

Bu teknik ve operasyonel uygulamaları tamamlayıcı nitelikte olarak, enerji verimliliği ve düşük karbonlu uygulamaları benimseyen sigortalılar için risk profiline duyarlı sigorta çözümleri değerlendirilmektedir. Böylece sigortalıların iklim risklerini daha etkin yönetmesine katkı sağlanırken, Anadolu Sigorta'nın portföy dayanıklılığı ve teknik kârlılığı güçlendirilmektedir. Risk yönetiminde benimsenen bu proaktif yaklaşımın, hasar ve tazminat maliyetlerinde düşüş, gelir tabanının genişlemesi ve sürdürülebilir büyüme yoluyla şirketin finansal performansı üzerinde olumlu etki yaratması beklenmektedir. Bu çerçevede Anadolu Sigorta, maliyetlerini etkin biçimde kontrol eden ve rekabet gücünü artıran bir iş modeli doğrultusunda konumlanmayı hedeflemektedir.

İklim Dirençliliği

Millî Reasürans ve bağlı ortaklığı Anadolu Sigorta, iklim değişikliğinin operasyonel süreklilik ve finansal istikrar üzerindeki etkilerini stratejik bir öncelik olarak ele almaktadır. Bu kapsamda, hem fiziksel hem de geçiş risklerine yönelik kapsamlı bir çerçeve benimsenmekte; mevcut ve geleceğe dönük iklim risklerinin belirlenmesi amacıyla senaryo analizlerinden aktif olarak yararlanılmaktadır.

İklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların sistematik biçimde değerlendirildiği Risk ve Fırsat Envanteri çalışması kapsamında, şirketlerin iş modeli, değer zinciri ve stratejik zaman ufukları dikkate alınarak öncelikli risk alanları belirlenmiştir. Bu alanlara yönelik senaryo analizlerinde IPCC'nin RCP-2.6, RCP-4.5 ve RCP-8.5 senaryolarının yanı sıra Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) NZE ve APS senaryoları ile NGFS'in Current Policies ve Below 2°C senaryoları dikkate alınmıştır. Bu senaryolar, farklı emisyon seviyeleri, politika setleri ve piyasa dinamikleri altında iklim risklerinin nasıl şekillenebileceğine ilişkin çok boyutlu bir bakış açısı sunmaktadır. Yapılan analizler, hem fiziksel (akut ve kronik) hem de geçiş (düzenleyici ve itibar) risklerinin Şirket üzerindeki potansiyel etkilerini kapsamlı bir şekilde ortaya koymuştur.

Senaryo analizleri sonucunda, düşük karbonlu ekonomiye geçişin hızlandığı RCP-2.6, IEA NZE ve NGFS Below 2°C senaryolarında geçiş risklerinin daha baskın olduğu; buna karşın yüksek emisyon

patikalarına dayanan RCP-8.5, IEA APS ve NGFS Current Policies senaryolarında ise fiziksel risklerin öne çıktığı gözlemlenmiştir. RCP-4.5 senaryosu ise her iki risk türünün dengeli şekilde ortaya çıktığı bir görünüm sunmaktadır.

Millî Reasürans ve Anadolu Sigorta, senaryo analizlerinden elde edilen bulguları operasyonel süreçler, sigorta ve reasürans portföyü yönetimi ile yatırım stratejileri açısından bütüncül bir şekilde değerlendirmektedir. Fiziksel risklerin artmasına bağlı olarak modelleme kapasitesinin geliştirilmesi, hasar projeksiyonlarının güçlendirilmesi ve teminat yapılarına ilişkin risk bazlı analizlerin yapılması önceliklendirilmektedir. Aynı zamanda, geçiş sürecine yönelik düzenlemeler ve artan sürdürülebilirlik beklentileri doğrultusunda teknik yeterliliğin artırılması, portföy uyumluluğunun sağlanması ve stratejik uyum kabiliyetinin güçlendirilmesi önem taşımaktadır.

Risk ve Fırsat Envanteri kapsamında ortaya konan bulgular doğrultusunda Millî Reasürans ve Anadolu Sigorta, iklim değişikliğine karşı uyum kapasitesini artırmak ve kurumsal dayanıklılığını güçlendirmek amacıyla çok boyutlu bir yönetim yaklaşımı benimsemiştir. Şirketler, öncelik verilen risk ve fırsatlara yönelik aksiyon planlarını oluştururken düzenleyici gelişmeleri, senaryo temelli belirsizlikleri, operasyonel hassasiyetleri ve makroekonomik eğilimleri dikkate almaktadır.

Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Riskler Örneği: Sel/Su Baskını Hasar Maliyet Tahmini

Aşağıda verilen sel/su baskınına ilişkin hasar maliyeti senaryosu, geçmişte yaşanmış yüksek etkili bir olay (2009 Ayamama Deresi taşkını) referans alınarak Anadolu Sigorta'nın güncel portföy büyüklüğü ve iklim değişikliği etkileri doğrultusunda güncellenerek Şirket Reasürans Müdürlüğü tarafından özelleştirilmiş bir senaryodur.

Reasürans koruması üst limiti belirlenirken temel referans olarak deprem kaynaklı olarak beklenen maksimum zarar esas alınmaktadır. Deprem için sağlanan yeterli koruma, ikincil tehlikeler (meteorolojik olaylar, terör vb.) için de geçerli olmaktadır. Meteorolojik risklere ilişkin reasürans koruması ihtiyacı ise geçmiş hava olayları ve hazırlanan senaryolar doğrultusunda Reasürans Müdürlüğü tarafından yakından izlenmektedir.

Reasürans Müdürlüğü bünyesinde, sigortalılara sağlanan sel teminatları düzenli olarak izlenmekte ve Marmara Bölgesi'ni etkileyebilecek büyük yağış sistemlerini modellemek için senaryolar oluşturulmaktadır. Bu senaryolarda, 2009'daki Ayamama Deresi taşkını referans alınarak iklim değişikliğinin etkilerini göz önünde bulundurulmakta, daha yaygın ve şiddetli felaketlerin günümüz sigortalı değerlerine yansımaları hesaplanarak hasar tutarları tahmin edilmektedir. Reasürans korumaları genellikle yıllık anlaşmalarla temin edilmekte ve hava olayı senaryolarında güncel portföyün gelecek bir yıl içindeki büyüme öngörüsü dikkate alınmaktadır. Ayrıca, senaryo

analizlerinde iklim olaylarının şiddetinin artmış olduğu varsayımıyla elde edilen sonuçlara “şiddet büyümesi katsayısı” uygulanarak tahminlerin tutarlılık ve güncelliği sağlanmakta, iklim değişikliğine bağlı oluşacak bir sel felaketi durumunda ortaya çıkacak hasar maliyetleri ele alınmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla söz konusu senaryoya konu hesaplamalar 30 Eylül 2025 tarihindeki teminatlar üzerinden

güncellenerek, Avro tutarlar üzerinden yapılmış ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla geçerli kurlar üzerinden Türk Lirası'na çevrilmiştir.

Aşağıdaki tabloda 2009 yılı Eylül ayında Marmara Bölgesi'nde, özellikle de İstanbul ili Ayamama Deresi çevresinde gerçekleşen sel hasarları baz alınarak bir senaryo çalışması yapılmaktadır. Toplam

hasar tutarı ve olay zamanında bölgedeki toplam teminat kullanılarak bir tahmini hasar maliyeti hesaplanmakta, bu değer daha sonra güncel toplam teminat ile çarpılmakta, üzerine iklim değişikliği katsayısı ile büyütme yapılarak farklı senaryo sonuçlarında oluşması tahmin edilen hasar maliyetleri hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sel/su baskını riskine bağlı maksimum hasar maliyeti tahmini:

Tablo 19. Sel/Su Baskını Riskine İlişkin Tahmini Hasar Maliyetleri (31 Aralık 2025)

Sigortalı Ürün İsmi / Tanımı	Sigorta Ürününün Portföyü	Risk Altındaki Sigortalı Ürünün Bulunduğu Coğrafya / Bölge / Lokasyon	İlgili Sigortalı Ürünü Hangi Doğal Afet Türünden Etkilenebilir?	Selin Yaratacağı Hasar Maliyetlerinin Şiddeti ile İlgili Senaryo	Tahmini Brüt Hasar (milyon TL)	Tahmini Net Hasar (Reasürans koruması sonrası) (milyon TL)
Sel, Su Baskını	Yangın, Makine Kırılması, Elektronik Cihaz, İnşaat ve Montaj, Kasko, Emtia	İstanbul/ Marmara Bölgesi	Taşkın (kıyı, akarsu, yeraltı suyu)	İyimser Senaryo	8.198	1.010
				Muhtemel Senaryo	13.533	1.010
				Kötümser Senaryo	19.787	1.010

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sel/su baskını riskine bağlı maksimum hasar maliyeti tahmini:

Tablo 20. Sel/Su Baskını Riskine İlişkin Tahmini Hasar Maliyetleri (31 Aralık 2024)

Sigortalı Ürün İsmi / Tanımı	Sigorta Ürününün Portföyü	Risk Altındaki Sigortalı Ürünün Bulunduğu Coğrafya / Bölge / Lokasyon	İlgili Sigortalı Ürünü Hangi Doğal Afet Türünden Etkilenebilir?	Selin Yaratacağı Hasar Maliyetlerinin Şiddeti ile İlgili Senaryo	Tahmini Brüt Hasar (milyon TL)	Tahmini Net Hasar (Reasürans koruması sonrası) (milyon TL)
Sel, Su Baskını	Yangın, Makine Kırılması, Elektronik Cihaz, İnşaat ve Montaj, Kasko, Emtia	İstanbul/ Marmara Bölgesi	Taşkın (kıyı, akarsu, yeraltı suyu)	İyimser Senaryo	2.425	538
				Muhtemel Senaryo	4.458	754
				Kötümser Senaryo	6.923	1.033

Senaryo Analizleri

Millî Reasürans ve Anadolu Sigorta, iklim değişikliğinin çeşitli boyutlarda ortaya çıkarabileceği etkilerin Şirket faaliyetlerine yansımalarını değerlendirmek amacıyla senaryo analizlerinden sistematik bir araç olarak yararlanmaktadır. Bu çerçevede uygulanan senaryo yaklaşımı, fiziksel ve geçiş niteliğindeki iklim risklerinin kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları itibarıyla tutarlı ve karşılaştırılabilir bir biçimde incelenmesini mümkün kılmakta; farklı iklim görünülerinin Şirket'in hasar gelişimi, kapasite ihtiyacı, maliyet yapısı ve portföy sürdürülebilirliği üzerinde oluşturabileceği potansiyel etkilerin bütüncül bir değerlendirme içinde ele alınmasına imkan sağlamaktadır. Kullanılan senaryolar, hem iklim değişikliğine bağlı fiziksel risk göstergelerini hem de piyasa koşulları, teknolojik gereklilikler ve düzenleyici beklentilerden kaynaklanan geçiş risklerini kapsamaktadır.

Senaryo analizlerinde, IPCC tarafından yayımlanan Summary for Policymakers çalışmasında yer alan RCP-2.6, RCP-4.5 ve RCP-8.5 sera gazı yoğunlaşma senaryoları temel referans seti olarak kullanılmaktadır. Bu senaryolar aracılığıyla sıcaklık artışı projeksiyonları, aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddeti ile sel, taşkın ve orman yangını gibi fiziksel risk göstergelerinin farklı iklim patikalarında nasıl şekillenebileceğine ilişkin öngörüler elde edilmektedir. Söz konusu göstergelerden türetilen artış oranları, Şirket'in iklim etkisinden

bağımsız şekilde oluşturulmuş brüt beklenen hasar ve brüt kazanılmış prim projeksiyonları üzerinde uygulanmakta; böylelikle ilgili senaryolara karşılık gelen finansal etki tahminleri stres testi yaklaşımıyla elde edilmektedir.

Teknoloji ve regülasyon riskine ilişkin senaryo kullanımı, katastrofik modellemelerde ortaya çıkabilecek varsayımsal sapmaların ve düzenleyici gerekliliklerde iklim odaklı yönde yaşanabilecek değişikliklerin farklı iklim koşulları altında nasıl bir görünüm sergileyebileceğinin nitel bir değerlendirme yöntemiyle ele alınmasını içermektedir. Model varsayımlarındaki değişkenlik ve metodolojik uyarlama gereklilikleri bu senaryolar kapsamında gözden geçirilmekte; ancak söz konusu farklılaşmaların Millî Reasürans'ın finansal istikrarı üzerinde önemli düzeyde bir etki yaratması beklenmemektedir.

Pazar riskine yönelik senaryo analizlerinde, iklim değişikliğinin küresel kapasite koşulları, fiyatlama eğilimleri ve reasürans piyasasındaki risk iştahı üzerinde ortaya çıkarabileceği etkiler değerlendirilmektedir. Farklı senaryolar altında oluşabilecek maliyet artışları, Millî Reasürans ve Anadolu Sigorta'nın risk transfer olanakları üzerinde belirli bir baskı unsuru oluşturabilmekle birlikte, prim politikalarının uyarlanabilirliği nedeniyle bu etkilerin yönetilebilir sınırlar içinde kalacağı öngörülmektedir.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda, aşırı hava olaylarına bağlı olarak reasürans maliyetlerinde artış yaşanması durumunda Grup'un prim tutarlarını uygun seviyelerde güncelleyerek bu maliyet baskısını dengeleme kapasitesine sahip olduğu değerlendirilmiştir. Bu bağlamda, senaryo analizleri nitel düzeyde ele alınmış ve reasürans maliyetlerindeki artışların Grup'un finansal performansı üzerinde anlamlı bir olumsuz etki yaratmasının beklenmediği sonucuna ulaşılmıştır. Mevcut fiyatlama ve reasürans stratejilerinin iklim kaynaklı maliyet artışlarını yönetebilecek esnekliğe sahip olduğu görülmektedir.

Ayrıca, Anadolu Sigorta için yapılan değerlendirmeler sonucunda Türkiye'deki özel sağlık sigortası portföyünün sınırlı büyüklükte olması nedeniyle iklim değişikliğine bağlı bu tür sağlık etkilerinin Şirket'in sağlık branşı üzerinde finansal açıdan anlamlı bir etki yaratmasının beklenmediği sonucuna ulaşılmıştır. Ayrıca, aşırı sıcaklık koşullarına bağlı olarak ödenen tazminat tutarlarının tarihsel olarak sınırlı seviyelerde kaldığı gözlemlenmiştir. Bu çerçevede, söz konusu iklimsel hassasiyet riskleri TSRS kapsamında dikkate alınmakla birlikte, mevcut portföy yapısı ve geçmiş tazminat deneyimleri doğrultusunda kısa ve orta vadede kayda değer bir finansal yansıma oluşmayacağı değerlendirilmektedir. Buna karşın, portföy kompozisyonunda veya iklim kaynaklı sağlık risklerinde meydana gelebilecek olası değişiklikler düzenli olarak izlenmeye devam edilecektir.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RISK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Senaryo analizleri genel olarak, Millî Reasürans ve Anadolu Sigorta'nın iklim kaynaklı risklere ilişkin değerlendirmelerini bütüncül bir çerçevede desteklemekte; kapasite planlaması, fiyatlama ilkeleri, portföy yönetimi ve uzun vadeli dayanıklılık stratejilerinin oluşturulmasına düzenli ve sistematik katkı sağlamaktadır.

Senaryo Analizine İlişkin Varsayımlar

Millî Reasürans ve Anadolu Sigorta tarafından gerçekleştirilen iklim risk analizlerinde, senaryo çalışmalarının tutarlılığı ve metodolojik bütünlüğü açısından kullanılan temel varsayımlar, uluslararası iklim bilimi kaynaklarında yer alan projeksiyonların güvenilirliğine dayanmaktadır. Bu kapsamda, IPCC'nin Summary for Policymakers çalışmasında sunulan RCP-2.6, RCP-4.5 ve RCP-8.5 senaryo setlerinde öngörülen sıcaklık artışları ile IPCC Six Assesment Report çalışmasında, bu artışlara paralel gelişen aşırı hava olayı frekansı ve şiddeti projeksiyonlarının, analiz dönemleri itibarıyla geçerli ve uygulanabilir kabul edildiği varsayılmıştır. Ayrıca, söz konusu projeksiyonlardan türetilen artış katsayılarının, Türkiye'nin bölgesel risk profili ile uyumlu olacak şekilde, Şirket'in beklenen brüt hasar ve brüt kazanılmış prim tahminlerine aktarılabilir nitelikte olduğu değerlendirilmiştir.

Bunun yanında, analizlerde kullanılan finansal ve teknik göstergelerin oluşturulmasında, Millî Reasürans'ın iklim etkisinden bağımsız şekilde 2010-2025 aralığındaki geçmişe dönük hasar ve prim tutarlarını baz alarak

hazırladığı kısa, orta ve uzun vadeli hasar ve prim projeksiyonlarının, metodolojik açıdan tutarlı ve ileriye dönük değerlendirmeler için uygun bir temel teşkil ettiği varsayılmıştır. Buna ek olarak, geleceğe dönük hasar ve prim projeksiyonlarında portföy dağılımının 2025 yılına göre farklılaşmayacağı varsayılmıştır.

Teknoloji, modelleme ve düzenleme kaynaklı risklerin değerlendirilmesinde ise katastrofik modelleme parametrelerinde ortaya çıkabilecek değişikliklerin nitel bir yaklaşım çerçevesinde ele alınabileceği; düzenleyici otoritelerin iklim risklerine ilişkin beklentilerinin mevcut süreçlere entegre edilebilir nitelikte olduğu ve bu değişkenliğin Şirket'in finansal istikrarı üzerinde belirleyici bir baskı unsuru teşkil etmeyeceği varsayılmıştır.

Piyasa ve maliyet dinamiklerine ilişkin varsayımlar çerçevesinde, küresel reasürans piyasasında kapasite koşullarının dönemsel olarak sıkılaşabileceği, koruma maliyetlerinde artışların yaşanabileceği ve aşırı hava olaylarının maliyet yapısını etkileyebileceği kabul edilmiştir. Bununla birlikte, Millî Reasürans ve Anadolu Sigorta prim politikalarının esnekliği ve maliyet değişimlerini fiyatlama süreçlerine aktarabilme kapasitesi göz önünde bulundurularak, bu gelişmelerin Millî Reasürans ve Anadolu Sigorta'nın teknik sonuçları ve finansal istikrarı üzerinde önemli bir etki doğurmayacağı değerlendirilmiştir. Tüm bu varsayımlar, analizlerin metodolojik bütünlüğünü destekleyen bir çerçeve oluşturarak senaryo sonuçlarının değerlendirilmesine temel teşkil etmiştir.

Buna ek olarak Anadolu Sigorta özelinde yapılan analizlerde, özellikle sağlık branşında Türkiye'deki özel sağlık sigortası portföy hacminin sınırlı olması ve aşırı sıcaklık riskinin daha yüksek olacağı bölgelerdeki portföy hacminin sınırlı olması esas alınmıştır. Bu çerçevede, ısı artışı ve su kıtlığı gibi iklimsel hassasiyet unsurlarının sağlık sigortası tazminat seviyeleri üzerinde ölçülebilir ve anlamlı bir finansal etki yaratmayacağı öngörülmüştür. Benzer şekilde, müşteri ve pazar tercihlerindeki dönüşümün iklim farkındalığının artmasına bağlı olarak uzun vadeli ve kademeli şekilde gerçekleşeceği, kısa vadede portföy yapısı veya tazminat düzeylerinde belirgin bir değişiklik yaratmayacağı varsayılmıştır.

İş Modeli ve Değer Zinciri Etkisi

Şirket, reasürans faaliyetleri kapsamında paydaşlar için değer yaratmayı, değer zincirinin tüm aşamalarını kapsayan bütüncül bir yaklaşımla ele almaktadır. Sunulan reasürans çözümleri; risk üstlenimi, risk transferi, sermaye yönetimi ve uzun vadeli finansal dayanıklılık sağlanması yoluyla sigorta şirketleri, finansal kuruluşlar ve kamu kurumları başta olmak üzere geniş bir paydaş grubuna katkı sağlamaktadır.

Millî Reasürans iklim değişikliğiyle bağlantılı finansal açıklamalarını hazırlarken kendi faaliyetlerinin yanı sıra bağlı ortaklıklarını ve iştirakini de içeren tüm değer zincirini değerlendirmiştir. Şirket, temel faaliyetlerini ileri düzey analitik yetkinlikler, risk modelleme altyapısı ve uzman insan kaynağı üzerine inşa etmektedir.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RISK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Sunulan reasürans çözümleri; müşterilerin risk yönetimi kapasitelerini güçlendirmeyi, sermaye verimliliğini artırmayı ve iklim değişikliği başta olmak üzere uzun vadeli yapısal risklere karşı dayanıklılığı desteklemeyi amaçlamaktadır. Bu çıktılar; sigorta sektörünün sürdürülebilir büyümesine katkı sağlarken, yatırımcılar ve diğer paydaşlar için de uzun vadeli değer yaratılması anlayışıyla şekillendirilmektedir. Araştırma ve geliştirme faaliyetleri; özellikle katastrofik risk modellemesi, iklim senaryo analizleri ve veri temelli fiyatlama uygulamaları alanlarında yoğunlaşmaktadır. Akademik kurumlar, modelleme sağlayıcıları, danışmanlık firmaları ve diğer uzman paydaşlarla kurulan iş birlikleri, değer zincirinin önemli bir bileşeni olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, değer zincirinin etkinliği ve dayanıklılığı; operasyonel verimlilik, veri güvenliği ve iş sürekliliği ilkeleri çerçevesinde sürekli olarak gözden geçirilmekte ve iyileştirilmektedir.

İnovasyon süreçleri kapsamında iklim geçiş riskleri, fiziksel riskler ve piyasa dönüşümleri dikkate alınmakta olup, bu unsurlar çerçevesinde ileriye dönük potansiyel reasürans çözüm ve yapılandırmalarına ilişkin değerlendirmeler yapılmaktadır. Senaryo analizleri, stres testleri ve portföy düzeyinde yapılan değerlendirmeler aracılığıyla, potansiyel iyileştirme alanları erken aşamada tespit edilmekte ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Bu yaklaşım, değer zinciri boyunca çevresel etkilerin yönetilmesine katkı sağlamaktadır.

Bu kapsamda Millî Reasürans, hayat ve hayat-dışı sigorta branşlarına yönelik bölüşmeli bölüşmesiz, finansal ve diğer tüm reasürans işlemlerini gerçekleştirmekte, aynı zamanda çeşitli sigorta branşlarını kapsayan sigorta havuzu faaliyetlerini yönetmekte ve bu yapılara reasürans desteği sunmaktadır. Şirket'in iş modeli, uzun vadeli sözleşmelere, riskin coğrafi ve sektörel düzeyde yayılmasına ve teknik değerlendirmelere dayanmaktadır. Bu yapı, farklı risk profillerinin dengelenmesini sağlarken, sektöre uzun vadeli güvence sunulmasına katkı sağlamaktadır.

Coğrafi çeşitlilik ve branş bazlı dağılım dikkate alınarak yürütülen bu çalışmalar, risk değerlendirme yaklaşımının daha bütüncül ve ileriye dönük bir yapıya kavuşmasını amaçlamaktadır. Ayrıca iklim risklerinin yönetim süreçlerine doğru şekilde entegre edilebilmesi için senaryo analizlerinin sistematik biçimde kullanılması, varsayımların düzenli olarak kalibre edilmesi, modellerin iyileştirilmesi ve veri kalitesinin artırılması gibi uygulamalar iş modeli ve değer zinciri üzerinde etkili olan unsurlardandır.

Yapılan çalışmalar iklim kaynaklı risklerin sigortalanan varlıklar üzerinde hasar artışına yol açabileceğini göstermiştir. Bu durumun hasar prim oranlarında baskı yaratması beklenmektedir. Söz konusu etkinin prim esnekliği ve prim düzenlemeleri ile tolere edilebileceği değerlendirilmekle birlikte, gelir yapısı, maliyet

kalemleri ve operasyonel süreçler üzerinde sonuçları olabileceği öngörülmektedir. Gelir tarafında artan afet sıklığı ve yeni varlık türlerinin sigortalabilirlik ihtiyacı hem prim üretiminde potansiyel fırsatlar hem de teknik sonuçlar üzerinde dalgalanmalar doğurabilmektedir. Maliyet tarafında aşırı hava olayları nedeniyle artan koruma ihtiyacı reasürans maliyetlerini etkileyebilmekte ve küresel kapasite koşulları fiyatlama üzerinde baskı oluşturabilmektedir. Operasyonel açıdan bakıldığında iklim değişikliğinin etkileri geçmiş veriye dayanan modelleme yöntemlerinin güvenilirliğini azaltmakta ve daha güncel, kapsamlı veri setlerine olan ihtiyacı artırmaktadır.

Yukarıda detaylandırılan iklim kaynaklı risk ve fırsatların değer zinciri üzerindeki etkileri, ilgili değer zinciri aşamaları dikkate alınarak aşağıdaki tabloda bütüncül bir çerçevede sunulmaktadır.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Tablo 21. Risklerin İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi (Millî Reasürans)

Değer Zincirini Etkilediği Yer	Değer Zinciri Aşaması	Katastrofik Hasar Artış Riski	Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artma Riski
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Hizmet Sağlayıcılar	<ul style="list-style-type: none">Katastrofik olay sıklığındaki artış, dış veri ve modelleme sağlayıcılarına bağımlılığı artırmaktadır.Veri kalitesi ve erişilebilirliğine bağlı olarak risk değerlendirme süreçlerinde belirsizlik oluşabilmektedir.	<ul style="list-style-type: none">Artan hasar verileri maliyet projeksiyonlarını yukarı yönlü baskılamaktadır.Dış veri sağlayıcılara bağımlılık maliyet yönetimini zorlaştırmaktadır.
Doğrudan Operasyonlar	Reasürans Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none">Aşırı hava olaylarının artışı hasar frekans ve şiddetini yükseltmektedir.Bu durum risk değerlendirme sonuçlarını ve portföy karlılığını olumsuz etkilemektedir.	<ul style="list-style-type: none">Artan reasürans maliyetleri teknik karlılığı baskılamaktadır.Fiyatlama stratejilerinde yukarı yönlü revizyon ihtiyacı doğurmaktadır.
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Müşteri/Talep ve Tazminat Yönetimi	<ul style="list-style-type: none">Katastrofik olaylar tazminat taleplerinde ani artışlara yol açmaktadır.Operasyonel yük artarken müşteri memnuniyeti olumsuz etkilenebilmektedir.	<ul style="list-style-type: none">Artan maliyetlerin müşteriye yansıtılması talep daralmasına neden olabilmektedir.Müşteri kaybı ve portföy küçülmesi riski oluşmaktadır.

Tablo 22. Risklerin İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi (Anadolu Sigorta)

Değer Zinciri Aşama Tipi	Değer Zinciri Aşaması	Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Riskler	Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artma Riski	Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riski	Müşteri ve Pazar Tercihlerindeki Dönüşüm Riski
Aşağı Yönlü	Sigorta Ürünlerinin Ulaştığı Bireysel ve Kurumsal Müşteriler (Mikro İşletmelerden ve KOBİ'lerden Büyük Müşterilere Kadar Geniş Müşteri Portföyü)	Aşırı hava olaylarına maruz kalan müşterilerde hasar sıklığı ve şiddeti artarak sigorta talepleri ve tazminat yükü artabilir.	Artan hasar frekansı ve şiddeti, reasürans maliyetlerinin yükselmesine neden olarak müşterilere yansıtılan primlerde artışa ve sigorta erişilebilirliğinde azalmaya yol açabilir.	Kuraklık ve aşırı sıcaklık nedeniyle tarım, enerji ve sanayi müşterilerinde operasyonel aksama ve finansal kayıplar artabilir.	Düşük karbonlu ürün ve teknolojilere yönelim, yüksek emisyonlu veya eski varlıklara sahip müşterilerde talep ve gelir kaybı yaratabilir.
Aşağı Yönlü	Acente, Broker ve Banka Dağıtım Kanalları	Artan hasar deneyimi nedeniyle müşteri şikâyetleri ve yenileme riskleri yükselerek satış süreçleri olumsuz etkilenebilir.	Reasürans maliyetlerindeki artışın primlere yansımaları, müşteri talebini azaltarak dağıtım kanallarının üretim hacmini ve gelirlerini olumsuz etkileyebilir.	Yüksek iklimsel hassasiyet gösteren sektörlerde sigortalıların azalabilir ve müşteri iştahı zayıflayabilir.	Pazar tercihlerindeki değişim, belirli müşteri ve sektörlerde satış hacmini ve yenileme oranlarını olumsuz etkileyebilir.
Aşağı Yönlü	İş Ortakları (Çağrı Merkezi, Onarım & Ekspertiz Hizmetleri, Anlaşmalı Hastaneler vd.)	Yoğun ve eş zamanlı hasar olayları, eksper, onarım ve çağrı merkezi kapasitesinde darboğaz ve operasyonel gecikmelere yol açabilir.	Artan maliyet baskısı, hizmet alım süreçlerinde maliyet optimizasyonunu zorunlu kılarak iş ortaklarıyla yapılan sözleşmelerde fiyat baskısı yaratabilir.	Uzun süreli ve yaygın iklim etkileri, hasar tespit ve operasyonel destek süreçlerinde kaynak planlamasını zorlaştırabilir.	Teknolojik olarak eski varlıkların portföyden çıkması, belirli hasar ve operasyonel hizmetlere olan talebi azaltabilir.
Doğrudan Operasyonlar	Çalışanlar ve İç Operasyon Ekipleri	Aşırı hava olaylarının yarattığı operasyonel kesintiler, iş yükü ve stres artışına neden olabilir.	Artan reasürans maliyetleri, fiyatlama, portföy optimizasyonu ve kârlılık hedefleri üzerinde ek baskı yaratarak iş yükünü artırabilir.	Aşırı sıcaklıklar ve su stresi, iş sürekliliği, çalışan sağlığı ve operasyonel verimlilik üzerinde baskı yaratabilir.	Geçiş sürecinde değişen müşteri beklentileri, satış, iş kabul ve portföy yönetimi ekiplerinde yeni yetkinlik ihtiyacı doğurabilir.

Değer Zinciri Aşama Tipi	Değer Zinciri Aşaması	Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Riskler	Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artma Riski	Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riski	Müşteri ve Pazar Tercihlerindeki Dönüşüm Riski
Doğrudan Operasyonlar	Ürün ve Hizmet Geliştirme	Mevcut ürünlerin iklim kaynaklı riskleri yeterince yansıtamaması, fiyatlama ve teminat yapılarında revizyon ihtiyacı doğurabilir.	Reasürans maliyetlerindeki yükseliş, teminat yapılarının daraltılması veya ürün tasarımlarında maliyet odaklı revizyon ihtiyacını artırabilir.	Mevcut ürünlerin kuraklık ve sıcaklık kaynaklı sistemik etkileri yeterince kapsayamaması, ürün ve teminat tasarımlarında revizyon ihtiyacı doğurabilir.	Yüksek emisyonlu varlıklara yönelik mevcut ürünlerin cazibesini yitirmesi, ürün portföyünün yeniden yapılandırılmasını gerektirebilir.
Doğrudan Operasyonlar	Satış ve Dağıtım Süreçleri (Acente, Broker, Banka & Dijital Kanalların Yönetimi)	Yüksek riskli bölgelerde iştahın azalması, sigortalama kapasitesini ve yeni üretimi sınırlandırabilir.	Artan maliyetlerin primlere yansımaları, rekabet gücünü ve fiyat hassasiyeti yüksek müşterilerde satış performansını olumsuz etkileyebilir.	İklimsel hassasiyeti yüksek sektör ve bölgelerde satış hacimleri ve büyüme potansiyeli sınırlanabilir.	Düşük karbon odaklı çözümlere adaptasyon sağlanamaması, rekabet gücünde ve pazar payında zayıflamaya yol açabilir.
Doğrudan Operasyonlar	Poliçe Üretimi, Sözleşme Yönetimi ve Reasürans İşlemleri	Artan risk profili, reasürans maliyetlerini, muafiyetleri ve kapasite kısıtlarını artırabilir.	Reasürans kapasitesindeki daralma ve maliyet artışı, sigortalanabilirlik, muafiyetler ve teminat limitleri üzerinde kısıtlayıcı etki yaratabilir.	Artan sistemik riskler, reasürans maliyetlerini yükseltebilir ve uzun vadeli kapasite erişimini zorlaştırabilir.	Portföyde atıl kalan veya değeri düşen varlıklar, fiyatlama baskısı ve reasürans koşullarında sıkışma yaratabilir.
Doğrudan Operasyonlar	Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Uyum Faaliyetleri	İklim kaynaklı fiziksel risklerin daha karmaşık hale gelmesi, risk modelleme ve stres testi ihtiyacını artırabilir.	Yükselen reasürans maliyetleri, portföy risk iştahının yeniden gözden geçirilmesini ve sermaye yeterliliği planlamasının güçlendirilmesini gerektirebilir.	Su stresi ve sıcaklık artışına bağlı risklerin uzun vadeli ve yaygın etkileri, ileriye dönük senaryo analizi ve stres testlerini kritik hale getirebilir.	Geçiş risklerinin yeterince yönetilememesi, portföy konsantrasyon riskini ve uzun vadeli gelir oynaklığını artırabilir.

Değer Zinciri Aşama Tipi	Değer Zinciri Aşaması	Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Riskler	Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artma Riski	Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riski	Müşteri ve Pazar Tercihlerindeki Dönüşüm Riski
Doğrudan Operasyonlar	Hasar Değerlendirme ve Tazminat Operasyonları	Aşırı hava olayları sonrası toplu hasarlar, tazminat ödemelerinde artışa ve süreçlerde gecikme riskine yol açabilir.	Artan net hasar yükü, hasar yönetiminde maliyet kontrolü ve dosya seçiciliği baskısını artırabilir.	Kuraklık ve aşırı sıcaklığa bağlı zincirleme hasarlar, hasar ödemelerinde süreklilik ve belirsizlik yaratabilir.	Ekonomik değeri düşen varlıklarda sigorta kapsamı ve tazminat beklentilerine ilişkin uyumsuzluklar artabilir.
Doğrudan Operasyonlar	Yatırım Yönetimi ve Portföy İşlemleri	Fiziksel iklim riskleri, varlık değerlerinde oynaklık ve yatırım portföyünde değer kaybı riskini artırabilir.	Reasürans maliyetlerinin kârlılığı azaltması, yatırım gelirlerine olan bağımlılığı ve portföy performansı üzerindeki beklentiyi yükseltebilir.	Su kıtlığı ve sıcaklık artışına hassas sektörlerde değer kaybı riski, yatırım portföyü performansını olumsuz etkileyebilir.	Yüksek karbonlu sektörlere maruziyet, yatırım portföylerinde değer kaybı ve yeniden dengeleme ihtiyacı doğurabilir.
Yukarı Yönlü	Reasürans Hizmet Sağlayıcıları	Aşırı hava olaylarının artması, reasürans hizmet sağlayıcılarının hasar frekansı ve tutarını yükselterek risk kabiliyetini ve teminat sunumunu sınırlayabilir.	Aşırı hava olaylarına bağlı artan hasar yükü, fiyat artışları, kapasite kısıtları ve sözleşme koşullarında sıkılaştırma yaratabilir.	Isı artışı ve su kıtlığı, uzun vadeli ve yaygın hasar risklerini artırarak reasürans hizmet sağlayıcılarının fiyatlandırma ve sözleşme koşullarını sıkılaştırmasına neden olabilir.	Sigorta şirketlerinin artan maliyetler nedeniyle portföy yapılarını değiştirmesi, reasürans talebinin kompozisyonunu etkileyebilir.
Yukarı Yönlü	BT Altyapısı ve Yazılım Tedarikçileri	Aşırı hava olaylarının veri merkezleri ve altyapılar üzerindeki etkileri, hizmet sürekliliği risklerini artırabilir.	Gelişmiş risk modelleme ve iklim analitiği ihtiyacı, ileri teknoloji çözümlerine olan bağımlılığı artırabilir.	Enerji ve soğutma ihtiyacının artması, veri merkezlerinin operasyonel maliyetlerini yükseltebilir.	Sigorta şirketlerinin gelişmiş analitik ve iklim modelleme çözümlerine yönelmesi, teknoloji tedarikçilerinden beklentileri artırabilir.

Değer Zinciri Aşama Tipi	Değer Zinciri Aşaması	Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Riskler	Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artma Riski	Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riski	Müşteri ve Pazar Tercihlerindeki Dönüşüm Riski
Yukarı Yönlü	Uzmanlık ve Danışmanlık Hizmeti Sunan Firmalar	Artan risk karmaşıklığı, iklim risk analizi ve modelleme hizmetlerine olan ihtiyacın artmasına yol açabilir.	Reasürans stratejilerinin ve iklim risk yönetiminin güçlendirilmesi için aktüeryal ve iklim danışmanlığı ihtiyacı artabilir.	Uzun vadeli iklim senaryoları ve etki analizleri için danışmanlık talebinde artış görülebilir.	Sigorta şirketlerinin geçiş risklerini yönetme ihtiyacı, sürdürülebilirlik danışmanlığı talebini yükseltebilir.
Yukarı Yönlü	Bağımsız Denetim Kuruluşları	Artan riskler, teknik karşılıklar ve hasar projeksiyonlarının denetiminde daha fazla detay ihtiyacı doğurabilir.	Artan risk profili ve maliyet baskısı, reasürans işlemleri ve teknik karşılıklar üzerinde denetim odağını güçlendirebilir.	Uzun vadeli risklerin finansal tablolara etkisinin değerlendirilmesi daha kritik hale gelebilir.	Portföy dönüşümlerinin finansal etkileri denetim kapsamına daha fazla dahil edilebilir.
Yukarı Yönlü	Düzenleyici ve Gözetim Otoriteleri (SEDDK, SPK vb.)	Sektör genelinde artan hasar riski, düzenleyici çerçevede sıkılaşmalara neden olabilir.	Reasürans maliyetlerinin sermaye yeterliliği üzerindeki etkisi, gözetim ve stres testlerine daha fazla odaklanılmasına neden olabilir.	Uzun vadeli sistemik risklerin izlenmesi için yeni raporlama gereklilikleri ortaya çıkabilir.	Geçiş risklerine yönelik düzenlemeler, sigorta şirketlerinin portföy yapılarını etkileyebilir.
Yukarı Yönlü	Grup Şirketleriyle İş Birlikleri (Türkiye İş Bankası A.Ş. Dahil)	Grup içi risk paylaşımı, büyük hasar olaylarının finansal etkisini dengelemeye yardımcı olabilir.	Grup içi kapasite, risk paylaşımı ve alternatif risk transfer mekanizmalarına olan ihtiyaç artabilir.	Grup genelinde iklim riskine duyarlı yatırım ve sigorta stratejileri geliştirilebilir.	Grup şirketlerinin müşteri tabanındaki dönüşüm, çapraz satış ve ürün geliştirme stratejilerini etkileyebilir.

Tablo 23. Fırsatların İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi (Millî Reasürans)

Değer Zincirini Etkilediği Yer	Değer Zinciri Aşaması	Yeni Ürünlerin Geliştirilmesi ve Çeşitlendirilmesi Fırsatı
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Hizmet Sağlayıcılar	<ul style="list-style-type: none"> Gelişmiş veri analitiği ve modelleme altyapıları sayesinde iklim odaklı ürün geliştirme imkânı artmaktadır. Risk segmentasyonu ve veri bazlı fiyatlama ile rekabet avantajı sağlanabilmektedir.
Doğrudan Operasyonlar	Operasyon Ekipleri/ Ürün ve Hizmet Geliştirme	<ul style="list-style-type: none"> İklim risklerini kapsayan parametrik ve yenilikçi reasürans ürünleri geliştirilebilmektedir. Ürün çeşitlendirmesi ile gelir yapısı güçlendirilebilmektedir.
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Müşteriler ve İş Ortakları	<ul style="list-style-type: none"> Sürdürülebilir ve iklim dirençli ürünlere olan talep artmaktadır. Bu ürünler müşteri bağlılığını artırarak yeni pazar fırsatları yaratmaktadır.

Tablo 24. Fırsatların İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi (Anadolu Sigorta)

Değer Zinciri Aşama Tipi	Değer Zinciri Aşaması	Düşük Karbon Ekosistemi İçin Entegre Sigorta Çözümleri Fırsatı	Risk Önleme ve Hasar Azaltım Hizmetlerinin Geliştirilmesi Fırsatı
Aşağı Yönlü	Sigorta Ürünlerinin Ulaştığı Bireysel ve Kurumsal Müşteriler (Mikro İşletmelerden ve KOBİ'lerden Büyük Müşterilere Kadar Geniş Müşteri Portföyü)	Sigorta çözümleri, yenilenebilir enerji ve düşük karbon yatırımları yapan bireysel ve kurumsal müşterilerin risklerini güvence altına alacak şekilde genişleyebilir.	Müşterilerin operasyonel riskleri, dijital izleme ve erken uyarı çözümleriyle daha etkin şekilde yönetilerek kayıp sıklığı ve şiddeti azaltılabilir.
Aşağı Yönlü	Acente, Broker ve Banka Dağıtım Kanalları	Dağıtım kanalları, sürdürülebilir enerji ve iklim riskleri odaklı ürünler aracılığıyla yeni iş fırsatlarına erişebilir.	Dağıtım kanalları, risk önleme ve hasar azaltım hizmetlerini destekleyici katma değerli çözümlerle müşteri ilişkilerini güçlendirebilir.
Aşağı Yönlü	İş Ortakları (Çağrı Merkezi, Onarım & Ekspertiz Hizmetleri, Anlaşmalı Hastaneler vd.)	İş ortaklarının yenilenebilir enerji projeleri ve iklim kaynaklı hasarlara yönelik teknik uzmanlık ihtiyacı artış gösterebilir.	İş ortaklarının, sensör verileri ve saha risk danışmanlığına dayalı daha proaktif hasar ve risk yönetimi süreçlerine entegrasyonu artırabilir.
Doğrudan Operasyonlar	Çalışanlar ve İç Operasyon Ekipleri	Çalışan yetkinlikleri, iklim riskleri, düşük karbonlu teknolojiler ve yeni nesil sigorta modelleri doğrultusunda geliştirilebilir.	İç ekiplerin dijital risk izleme, veri analitiği ve önleyici risk yönetimi konularındaki yetkinlikleri geliştirilebilir.
Doğrudan Operasyonlar	Ürün ve Hizmet Geliştirme	Ürün stratejileri, yenilenebilir enerji, parametrik sigorta ve iklim uyumlu teminat modellerini kapsayacak şekilde çeşitlendirilebilir.	Ürün ve hizmet portföyü, risk önleme ve hasar azaltımını destekleyen dijital ve danışmanlık bazlı çözümlerle genişletilebilir.

Değer Zinciri Aşama Tipi	Değer Zinciri Aşaması	Düşük Karbon Ekosistemi İçin Entegre Sigorta Çözümleri Fırsatı	Risk Önleme ve Hasar Azaltım Hizmetlerinin Geliştirilmesi Fırsatı
Doğrudan Operasyonlar	Satış ve Dağıtım Süreçleri (Acente, Broker, Banka & Dijital Kanalların Yönetimi)	Satış süreçleri, düşük karbonlu projelere yönelik uzmanlaşmış çözümlerle daha hedefli ve katma değerli hale getirilebilir.	Satış süreçleri, sigorta teminatlarına ek olarak risk önleyici hizmetlerin sunulduğu bütünleşik çözümler odağında yeniden yapılandırılabilir.
Doğrudan Operasyonlar	Poliçe Üretimi, Sözleşme Yönetimi ve Reasürans İşlemleri	Reasürans iş birlikleri sayesinde yüksek sermaye gerektiren enerji projeleri için kapasite ve risk paylaşımı optimize edilebilir.	Önleyici risk yönetimi uygulamaları sayesinde teknik kârlılık artırılarak reasürans maliyetleri ve sermaye ihtiyacı optimize edilebilir.
Doğrudan Operasyonlar	Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Uyum Faaliyetleri	Risk yönetimi süreçleri, iklim riski ve yenilenebilir enerji varlıklarına ilişkin gelişmiş modelleme yaklaşımlarıyla güçlendirilebilir.	Dijital izleme ve erken uyarı sistemlerinden elde edilen verilerle risk takibi ve portföy kalitesi güçlendirilebilir.
Doğrudan Operasyonlar	Hasar Değerlendirme ve Tazminat Operasyonları	Parametrik ve teknoloji destekli yaklaşımlar sayesinde hasar değerlendirme süreçlerinde hız ve öngörülebilirlik artırılabilir.	Erken müdahale ve önleyici uygulamalar sayesinde hasar süreçlerinde hız, doğruluk ve maliyet avantajı sağlanabilir.
Doğrudan Operasyonlar	Yatırım Yönetimi ve Portföy İşlemleri	Fon stratejileri, yenilenebilir enerji, sürdürülebilir altyapı ve düşük karbonlu varlıklara yönlendirilerek yeşil yatırım araçları ve yeni ürün tasarımları değerlendirilebilir.	Teknoloji ve risk azaltım odaklı iş modellerinin desteklenmesiyle, uzun vadeli teknik kârlılığı güçlendiren yatırımlar önceliklendirilebilir.
Yukarı Yönlü	Reasürans Hizmet Sağlayıcıları	Düşük karbon projelerine yönelik reasürans kapasitesi geliştirilerek yeni iş fırsatları yaratılabilir.	Veri paylaşımı ve ortak risk modelleme çalışmalarıyla daha etkin risk önleme mekanizmaları geliştirilebilir.
Yukarı Yönlü	BT Altyapısı ve Yazılım Tedarikçileri	Bulut tabanlı ve enerji verimli çözümlerle sürdürülebilir teknoloji altyapısı sunma fırsatı oluşabilir.	Gerçek zamanlı veri, IoT ve yapay zekâ tabanlı erken uyarı sistemleri geliştirme fırsatları artabilir.
Yukarı Yönlü	Uzmanlık ve Danışmanlık Hizmeti Sunan Firmalar	İklim ve ESG odaklı ürün geliştirme süreçlerinde danışmanlık fırsatları ortaya çıkabilir.	Kurumsal risk yönetimi ve dayanıklılık stratejileri geliştirme alanında yeni hizmetler sunulabilir.
Yukarı Yönlü	Bağımsız Denetim Kuruluşları	Sürdürülebilirlik raporlaması ve iklim finansmanı alanında denetim hizmetleri gelişebilir.	İç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin güçlendirilmesine yönelik danışmanlık artabilir.
Yukarı Yönlü	Düzenleyici ve Gözetim Otoriteleri (SEDDK, SPK vb.)	Yeşil finans ve sürdürülebilir sigortacılık uygulamalarını teşvik eden düzenlemeler geliştirilebilir.	Sektör genelinde erken uyarı sistemleri ve risk azaltım uygulamalarına yönelik standartlar oluşturulabilir.
Yukarı Yönlü	Grup Şirketleriyle İş Birlikleri (Türkiye İş Bankası A.Ş. Dahil)	Grup içi iş birlikleri sayesinde sürdürülebilir finansman ve sigorta çözümleri geliştirilebilir.	Grup içi veri paylaşımı ve analitik yetkinlikler sayesinde risk önleme kapasitesi artırılabilir.

Strateji ve Karar Alma

2025 yılı itibarıyla Millî Reasürans, sürdürülebilirlik ve iklim konularının Şirket stratejisine entegrasyonunu güçlendirmeye yönelik çalışmalarını hızlandırmıştır. Bu sürece Genel Müdür liderlik etmekte olup, stratejik yönlendirme ve üst seviye koordinasyon üst yönetim düzeyinde yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik stratejisinin, politikalarının ve hedeflerinin oluşturulması ile uygulanmasından İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Grup Müdürlüğü sorumludur. Birim, Şirket genelinde sürdürülebilirlik faaliyetlerinin koordine edilmesini ve iş birimlerinin süreçlere uyumunu sağlamaktadır.

Modelleme kabiliyetinin iyileştirilmesi, veri kalitesini artırmaya yönelik projeler ve iklim risklerini portföye daha doğru şekilde yansıtan yeni araçların kullanımı Millî Reasürans'ın sürdürülebilir büyüme hedeflerine doğrudan katkı vermektedir. Şirket aynı zamanda sigortacılık kapsamının genişletilmesi yönündeki çalışmalar ile iklim risklerinin daha kapsamlı bir şekilde yönetilmesini sağlamayı amaçlamaktadır.

2025 yılında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların şirketin stratejik planlarına, operasyonel işleyişine, iş kabul ve reasürans devir kararlarına ve yatırım süreçlerine entegre edilmesine yönelik çalışmalar bir önceki yıl başlatılan çerçeve doğrultusunda ilerletilmiştir. Bu entegrasyonun iklim geçiş planı kapsamında daha sistematik, metrik bazlı ve yönetim temelli bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatlara yönelik zaman ufuklarının belirlenmesi ve bu hedeflerin kurumsal strateji ile uyumunun sağlanması yönünde süreçler yapılandırılmıştır. Buna ek olarak, reasürans faaliyetleri kapsamında sigorta şirketleriyle kurulan iş ilişkileri çerçevesinde, iklim geçişini destekleyen iklim risklerinin fiyatlama, risk seçimi ve portföy yönetimi süreçlerine yansıtılmaktadır. Bu kapsamda, daha düşük karbon yoğunluğuna sahip faaliyetlerin ve risk profillerinin teşvik edilmesi, iklim risklerine duyarlı iş kabul yaklaşımlarının geliştirilmesi ve

müşterilerin iklim risklerine uyum kapasitesini artırmaya yönelik dolaylı yönlendirmelerin sağlanması hedeflenmektedir. Ayrıca bu yaklaşım doğrultusunda müşteriler, iş ortakları ve sektör paydaşları ile kurulan etkileşimler aracılığıyla iklim risklerinin yönetimi ve geçiş sürecine ilişkin beklentilerin karşılıklı olarak ele alınması ve piyasa genelinde farkındalığın artırılması amaçlanmaktadır.

Bu kapsamda, Şirket'in Sorumlu Yatırım Politikası ve ilgili risk yönetimi çerçeveleri doğrultusunda, yatırım ve reasürans kararlarında ÇSY kriterlerinin daha sistematik şekilde dikkate alınması planlanmaktadır. Aynı zamanda, müşteriler, düzenleyici kurumlar ve diğer paydaşlarla kurulan etkileşimler aracılığıyla iklim risklerine ilişkin beklentilerin karar alma süreçlerine yansıtılması hedeflenmektedir. Bu yapı sayesinde söz konusu risk ve fırsatların strateji ve karar alma süreçleri üzerindeki etkilerinin daha düzenli ve sistematik biçimde izlenmesi ve üst yönetim tarafından bütüncül şekilde ele alınması mümkün olacaktır.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

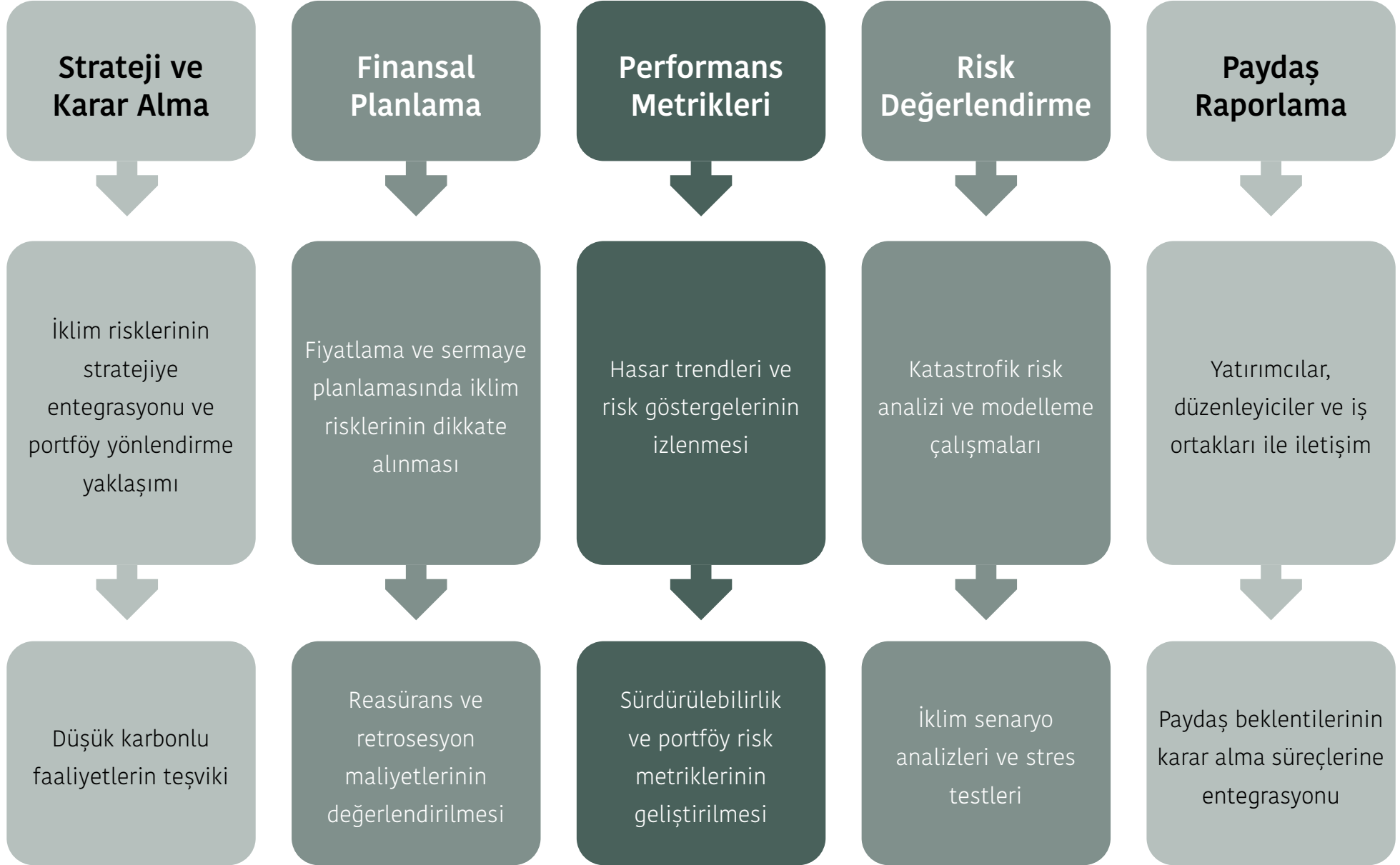
STRATEJİ

RISK
YÖNETİMİ

METRIK VE
HEDEFLER

EKLER

Şekil 4. İklim Riskleri ve Fırsatlarının Stratejik ve Operasyonel Süreçlere Entegrasyonu



Bağlı Ortaklık Anadolu Sigorta'nın Strateji ve Karar Alma Süreçlerine İlişkin Özet Bilgi

Anadolu Sigorta, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları stratejisinin merkezine alarak sürdürülebilir büyümeyi hedeflemektedir. Fiziksel ve geçiş riskleri analiz edilip iş süreçlerine etkileri değerlendirilirken, yenilikçi ürünler ve operasyonel iyileştirmelerle fırsatlar da stratejiye entegre edilmektedir. Karar alma süreçlerinde bu risk ve fırsatlar dikkate alınarak kaynakların etkin kullanımı ve uzun vadeli değer yaratımı sağlanmaktadır.

Anadolu Sigorta özelinde, aşırı hava olayları önemli bir fiziksel risk olarak ele alınmakta; coğrafi risk analizleri, hasar verileri ve stres testleri doğrultusunda portföy yönetimi, fiyatlama ve reasürans stratejileri şekillendirilmektedir. Reasürans yapıları ve maliyetleri düzenli olarak gözden geçirilerek finansal dayanıklılık korunmaktadır. Ayrıca iş sürekliliği ve altyapı dayanıklılığı için çeşitli önlemler uygulanmaktadır.

Kronik iklim riskleri (ısı, kuraklık, su stresi) sektörel bazda izlenmekte; sağlık, tarım ve suya bağlı sektörlerde teminat ve fiyatlandırma politikaları bu risklere göre güncellenmektedir. Artan hasar maliyetlerinin kârlılık üzerindeki etkisi analiz edilerek finansal planlamaya dahil edilmektedir.

Geçiş riskleri kapsamında ise düşük karbon ekonomisine geçiş izlenmekte; portföy dağılımı ve müşteri segmentleri buna göre düzenlenmektedir.

Yeşil sektörlere yönelik ürünler geliştirilirken, yüksek emisyonlu sektörlerde daha temkinli sigortalama ve fiyatlama uygulanmaktadır. Tüm bu yaklaşımlar, şirketin sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda riskleri yönetmesini ve rekabet gücünü artırmasını sağlamaktadır.

İklim Kaynaklı Risklerin Sigortalama Süreçlerine Entegrasyonu

Anadolu Sigorta, iklim kaynaklı riskleri sigortalama süreçlerine bütüncül bir yaklaşımla entegre etmektedir. Aşırı hava olayları, reasürans maliyet artışları ve değişen müşteri beklentileri; sigortalama, fiyatlama, hasar yönetimi ve ürün geliştirme süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

Fiziksel riskler (sel, fırtına, dolu vb.) portföy analizleri ve senaryo modellemeleriyle değerlendirilmekte; elde edilen sonuçlara göre risk kabul kriterleri, teminat yapıları ve fiyatlama politikaları düzenli olarak güncellenmektedir. IPCC senaryoları ve bölgesel risk verileri kullanılarak kısa, orta ve uzun vadeli risk analizleri yapılmakta ve sigortalama kararlarına yansıtılmaktadır.

Geçiş riskleri kapsamında ise düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinin müşteri ve sektörler üzerindeki etkileri izlenmektedir. Yüksek emisyonlu sektörlerde daralma riski göz önünde bulundurulurken, yenilenebilir enerji ve sürdürülebilir yatırımlar büyüme fırsatı olarak değerlendirilmektedir.

Reasürans yapıları ve fiyatlama yaklaşımları iklim risklerindeki artışa göre düzenli olarak gözden geçirilmekte, maliyet artışlarının prim ayarlamalarıyla yönetilebileceği öngörülmektedir. Bu sayede finansal risklerin sınırlı tutulması hedeflenmektedir.

Ayrıca Anadolu Sigorta, çevresel ve sosyal açıdan yüksek riskli veya sürdürülebilirlik ilkelerine aykırı faaliyetleri sigorta kapsamı dışında bırakarak sorumlu sigortacılık yaklaşımını benimsemektedir.

Genel olarak bu yaklaşım, fiyatlama doğruluğunu artırmayı, portföy dayanıklılığını güçlendirmeyi ve uzun vadeli sürdürülebilir büyümeyi desteklemeyi amaçlamaktadır.

Sorumlu Finansal Yatırımlar

Sorumlu yatırım politikası, iklim risk ve fırsatlarının şirket stratejisine entegre edilmesinde önemli rol oynar. Yatırım kararları ÇSY kriterlerine göre şekillendirilerek sürdürülebilir ve dayanıklı portföy oluşturulması hedeflenir.

Sigorta sektöründe yatırım gelirleri, hasar ödemelerindeki belirsizlikleri dengeleyerek finansal sürdürülebilirlik açısından kritik önem taşır. Bu doğrultuda Anadolu Sigorta, hem finansal getiriye hem de çevresel ve toplumsal etkileri gözeterek bütüncül bir yaklaşım benimsemektedir.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RISK
YÖNETİMİ

METRIK VE
HEDEFLER

EKLER

Şirketin Sorumlu Yatırım Politikası; çevresel, sosyal ve etik riskleri dikkate alır, ulusal ve uluslararası düzenlemelere aykırı faaliyetlere yatırım yapılmasını engeller ve Yasaklı Faaliyetler Listesi ile bu alanlardan uzak durmayı sağlar.

Sürdürülebilirlik ve İklim Odaklı Sigortacılık Anlayışı

Anadolu Sigorta, enerji dönüşümüyle birlikte artan enerji verimliliği ve karbon azaltım yatırımlarını önemli bir büyüme fırsatı olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda geliştirilen sigorta ürünleriyle enerji üretim tesislerinin operasyonel ve fiziksel riskleri teminat altına alınarak yatırımların sürdürülebilirliği desteklenmektedir.

Tablo 25. Anadolu Sigorta - Enerji Santrali Sigorta Poliçeleri ve Prim Üretimi

Poliçe İsmi	Poliçe Sayısı (2024)	Brüt Prim (TL) (2024)	Poliçe Sayısı (2025)	Brüt Prim (TL) (2025)
Güneş Enerji Santrali Poliçesi	1.078	137.182.168	1.242	144.597.266
Rüzgâr Enerji Santrali Poliçesi	43	105.953.398	61	118.336.606
Hidroelektrik Santrali Poliçesi	127	313.487.623	165	347.157.396
Termik Santral Poliçesi	33	333.934.395	44	355.303.895

Tablo 26. Anadolu Sigorta - Elektrikli Araç Kasko Poliçeleri ve Prim Üretimi

Poliçe İsmi	Poliçe Sayısı (2024)	Brüt Prim (TL) (2024)	Poliçe Sayısı (2025)	Brüt Prim (TL) (2025)
Elektrikli Araç Kasko	34.677	1.073.217.129	60.351	1.735.008.705

Anadolu Sigorta, yenilenebilir ve geleneksel enerji santrallerine (güneş, rüzgâr, hidroelektrik, termik) yönelik özel poliçeler sunmaktadır.

Çevre Dostu Araçlara Yönelik Sigorta Çözümleri

2025 yılında Elektrikli Araç Kasko Sigortası geliştirilerek teminat kapsamı genişletilmiş, özellikle batarya ve elektrikli araçlara özgü riskler güvence altına alınmıştır. Ayrıca, şarj bitmesi durumunda sunulan çekim hizmetinin kapsamı ve erişim alanı artırılarak müşteri hizmeti güçlendirilmiştir.

Döngüsellik ve Parça Onarımını Teşvik

Anadolu Sigorta, “Değiştirme Onar” yaklaşımıyla hasarlı parçaların onarılmasını teşvik ederek hem karbon ayak izini azaltmakta hem de maliyet avantajı sağlamaktadır.

2025 yılında 422 ön cam onarımı ile yaklaşık 4.052.888 TL, 31.836 parçanın mobil onarımı ile 561.773.062 TL tutarında ek maliyet avantajı elde edilmiştir. Değiştirilen 900.243 parça geri dönüşüme kazandırılmış, ayrıca 380 araç Ömrünü Tamamlamış Araçlar (ÖTA) kapsamında geri dönüştürülmüştür.

Onarımı teşvik etmek için iş ortaklarına ve çalışanlara primler, müşterilere kampanyalar sunulmakta; böylece çevresel ve ekonomik sürdürülebilirlik birlikte güçlendirilmektedir.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Doğrudan ve Dolaylı Azaltım ile Uyum Çabaları

Doğrudan Azaltım

Millî Reasürans'ın doğrudan azaltım yaklaşımı, şirketin kendi operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik uygulamaları kapsamaktadır. Bu kapsamda, operasyonel süreçlerde enerji verimliliğinin artırılması, ofis binalarında kaynak tüketiminin azaltılması ve düşük karbonlu uygulamaların yaygınlaştırılması öncelikli odak alanları arasında yer almaktadır. Enerji tüketiminin azaltılmasına yönelik olarak aydınlatma sistemlerinde LED teknolojisine geçiş, enerji verimli ekipmanların tercih edilmesi ve bina içi otomasyon sistemlerinin kullanımı gibi uygulamalar değerlendirilmektedir. Ayrıca, elektrik tüketiminin izlenmesi ve iyileştirme alanlarının belirlenmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bununla birlikte, iş süreçlerinde dijitalleşmenin artırılması ve hibrit çalışma uygulamalarının desteklenmesi yoluyla ulaşım kaynaklı emisyonların azaltılması hedeflenmektedir. İş seyahatlerinin optimize edilmesi ve çevrim içi toplantı süreçlerinin yaygınlaştırılması bu kapsamda ele alınmaktadır. Bu çalışmalar, Millî Reasürans'ın operasyonel karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağlamakta olup, ilerleyen dönemlerde daha sistematik hedefler ve izleme mekanizmaları ile desteklenmesi planlanmaktadır.

Ayrıca, Millî Reasürans'ın Sürdürülebilirlik Politikası kapsamında sürdürülebilir tedarik zinciri yaklaşımı gözetilmekte, çevresel ve sosyal kriterleri dikkate alan tedarikçilerle çalışılması ve mümkün olan durumlarda yerli tedarikçilere öncelik verilmesi hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, operasyonel emisyonların azaltılmasının yanı sıra yerel ekonomik katkının desteklenmesini de amaçlamaktadır.

Dolaylı Azaltım

Millî Reasürans'ın dolaylı azaltım yaklaşımı, reasürans faaliyetleri aracılığıyla finansal sistemde düşük karbonlu dönüşümü destekleme ve iklim değişikliğine uyum kabiliyetini güçlendirme potansiyeline dayanmaktadır. Şirket, üstlendiği riskler ve sağladığı kapasite aracılığıyla, sigorta ve reasürans portföyünün çevresel risklere duyarlılığını dikkate alan bir yaklaşım geliştirmeyi hedeflemektedir.

Bu kapsamda, yüksek iklim riski taşıyan sektör ve faaliyetlere yönelik maruziyetin izlenmesi ve değerlendirilmesi önem arz etmektedir. Katastrofik risklerin artan sıklığı ve şiddeti, reasürans fiyatlama ve iş kabul süreçlerinde dikkate alınarak, risk seviyesine bağlı olarak fiyatlama ve kapasite kullanımında farklı yaklaşımların benimsenmesi ve portföy dayanıklılığının güçlendirilmesi değerlendirilmektedir.

Ayrıca, iklim değişikliğine bağlı olarak artan hasar frekansı ve reasürans maliyetlerindeki yükseliş eğilimi, portföy yapısının gözden geçirilmesini ve risk dağılımının optimize edilmesini gerektirmektedir. Bu doğrultuda, daha sürdürülebilir risk profiline sahip portföylere yönelim, reasürans kapasitesinin daha seçici şekilde kullanılması ve retrosesyon stratejilerinin gözden geçirilmesi Millî Reasürans'ın risk yönetimi ve risk transferi fonksiyonları kapsamında stratejik adaptasyon kabiliyetinin geliştirilmesi açısından öncelikli alanlar arasında yer almaktadır.

Dolaylı azaltım yaklaşımının ilerleyen dönemlerde iklim risklerini daha etkin yöneten ve uyum kabiliyeti yüksek bir portföy yapısını destekleyecek politika, kriter ve yönetim mekanizmaları ile güçlendirilmesi planlanmaktadır.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

İklimle Bağlantılı Kaynak Kullanım ve Yatırım Alanları

Şirket, iklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerinin uzun vadeli finansal etkilerini dikkate alarak, risk yönetimi, likidite yönetimi ve kurumsal strateji öncelikleri çerçevesinde kaynak kullanımını ve yatırım kararlarını şekillendirmektedir. Bu kapsamda, finansal kaynakların tahsisi yalnızca sürdürülebilirlik ilkelerinin desteklenmesine değil, aynı zamanda finansman dayanıklılığın korunması, risklerin etkin yönetilmesi ve şirketin uzun vadeli stratejik hedefleri

ile uyumlu şekilde, düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyen yatırım alanlarına yönlendirilmesine odaklanmaktadır.

Kaynak kullanım yaklaşımı; yeşil finansman araçları, sürdürülebilir fonlar ve iklimle bağlantılı tematik yatırımlar aracılığıyla portföyün çevresel ve sosyal etkisini artırmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, portföy kompozisyonu düzenli olarak gözden geçirilmekte ve sürdürülebilirlik kriterleri karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Aşağıdaki tabloda, Şirket'in sürdürülebilir yatırım kategorilerine göre kaynak tahsisi ve portföy içerisindeki paylarının 2024 ve 2025 yılları itibarıyla karşılaştırmalı görünümü sunulmaktadır.

2024-2025 döneminde sürdürülebilir yatırım hacminde artış /azalış gerçekleşmiş olup, portföy içerisindeki dağılımın ise piyasa koşulları, getiri dinamikleri ve düzenleyici gelişmelere bağlı olarak sınırlı düzeyde farklılaştığı gözlemlenmiştir. Bu değişim, Şirket'in risk-getiri dengesi ile sürdürülebilirlik hedefleri arasında kurduğu stratejik uyumu yansıtmaktadır.

Bu kapsamda yapılan yatırımlar, sürdürülebilirlik performansı yüksek ihraççılara yönelimi desteklemiş ve portföyün iklimle bağlantılı risklere karşı dayanıklılığının güçlendirilmesine katkı sağlamıştır.

Bağlı Ortaklık Perspektifinde İklim Stratejisi ve Entegrasyon

Bağlı ortaklık faaliyetlerinden kaynaklanan iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, grup düzeyinde bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmekte ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Bu kapsamda, söz konusu etkilerin coğrafya, iş modeli ve portföy yapıları bazında analiz edilmesi, grup risk yönetimi çerçevesinin temel bileşenlerinden birini oluşturmaktadır. Bu doğrultuda, Anadolu Sigorta'nın sürdürülebilirlik yaklaşımı ve iklim stratejisi, Millî Reasürans'ın değer zinciri içerisindeki rolü dikkate alınarak, grup seviyesinde yürütülen çalışmaların tamamlayıcı bir unsuru olarak konumlandırılmaktadır.

Tablo 27. Yatırım Yönetimi Kapsamında Sürdürülebilirlik Bağlantılı Finansal Varlıkların Payı*

Sürdürülebilirlik Bağlantılı Finansal Varlıkların Toplam Yatırım Portföyü İçindeki Payı	2024	2025
Toplam Yatırım İçindeki Oranı		
Konsolide Toplam Sürdürülebilirlik Bağlantılı Finansal Varlıklar (Milyon TL)	14.554	11.954
Millî Reasürans Konsolide Toplam Yatırım Portföyü (Milyon TL)	71.628	105.532
Konsolide Toplam Sürdürülebilirlik Bağlantılı Finansal Varlıkların Millî Reasürans Konsolide Toplam Yatırım Portföyü İçindeki Payı (%)	%20,32	%11,33
Finansal Yatırım İçindeki Oran		
Konsolide Toplam Sürdürülebilirlik Bağlantılı Finansal Varlıklar (Milyon TL)	14.554	11.954
Millî Reasürans Konsolide Toplam Yatırım Portföyü (Milyon TL)	42.904	63.936
Konsolide Toplam Sürdürülebilirlik Bağlantılı Finansal Varlıkların Millî Reasürans Konsolide Toplam Yatırım Portföyü İçindeki Payı (%)	%33,92	%18,70

* Tabloda yer alan sürdürülebilirlik bağlantılı yatırımlar; BIST Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamındaki pay senetleri, sürdürülebilirlik kriterlerine uygun Eurobondlar ve yeşil finansal araçlar dâhil olmak üzere sürdürülebilirlik bağlantılı finansal varlıklardan oluşmaktadır.

İklim değişikliği, sigorta sektörü genelinde önemli riskler yaratmakla birlikte, aynı zamanda kurumlar için stratejik dönüşüm fırsatlarını da beraberinde getirmektedir. Bu çerçevede Millî Reasürans, sürdürülebilirlik odaklı sigortacılık yaklaşımlarını dikkate alarak ürün ve hizmet çeşitliliğinin geliştirilmesi ve teknik kapasitenin güçlendirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Bu yaklaşım kapsamında, iklim kaynaklı fiziksel risklerin daha iyi anlaşılmasına yönelik analiz ve modelleme çalışmalarının, fiyatlama süreçlerine ve reasürans programlarının etkinliğine orta vadede katkı sağlaması öngörülmektedir.

Bununla birlikte, iklim duyarlılığının artması, yeni altyapı yatırımları ve değişen risk dinamikleri sigorta talebini artırmakta; bu durum yeni ürün geliştirme ve sigortalanmamış alanlarda büyüme fırsatlarını beraberinde getirmektedir. Millî Reasürans, bu dönüşümü yakından takip etmekte olup, iklim risklerinin iş modeli üzerindeki etkilerini değerlendirmeyi, sürdürülebilir finansman yaklaşımlarını izlemeyi ve dijitalleşme ile çevresel etkisi düşük iş modellerine ilişkin gelişmeleri stratejik bir perspektifle ele almaktadır.

Bu çerçevede, Anadolu Sigorta'nın maruz kaldığı iklim kaynaklı etkilerin yüksek finansal sonuçlar doğurabilme potansiyeli dikkate alınarak, bağlı ortaklıktan kaynaklanan risk ve fırsatlar düzenli olarak izlenmekte ve grup risk yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir. Farklı coğrafyalar, iş modelleri ve portföy yapıları göz önünde bulundurularak fiziksel ve geçiş riskleri ile birlikte potansiyel fırsatların finansal etkileri değerlendirilmekte ve elde edilen bulgular stratejik karar alma süreçlerine dahil edilmektedir. Bu bütüncül yaklaşım doğrultusunda Anadolu Sigorta, sürdürülebilirliği yalnızca çevresel etkilerin azaltılması ile sınırlı görmeyerek, toplumsal fayda ve kurumsal dayanıklılığın artırılması açısından da stratejik bir unsur olarak ele almakta ve bu anlayışı tüm iş süreçlerine entegre etmektedir.

Geçiş Planı ve Kilit Varsayımlar

Grup iklim değişikliğinin orta ve uzun vadede reasürans faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini dikkate alarak, iklim risklerinin yönetimine yönelik çalışmalarını kademeli olarak geliştirmektedir. Mevcut durumda kamuya açıklanmış ve bütüncül bir iklim geçiş planı bulunmamasıyla birlikte, yürütülen analizler, risk değerlendirme çalışmaları ve veri altyapısının geliştirilmesine yönelik girişimler doğrultusunda,

iklim geçiş planına temel oluşturacak bir çerçeve oluşturulmaktadır.

Bu kapsamda benimsenen yaklaşım; reasürans portföyünün iklim kaynaklı risklere karşı dayanıklılığının artırılması, risk modelleme ve fiyatlama süreçlerinin geliştirilmesi ve veri temelli karar alma mekanizmalarının güçlendirilmesi üzerine odaklanmaktadır. Bu doğrultuda oluşturulan hazırlık çerçevesi, iklim geçiş planının ilerleyen dönemlerde daha yapılandırılmış ve ölçülebilir bir hale getirilmesine zemin hazırlamaktadır.

Amaç ve Yaklaşım

Grup'un iklim geçiş planına yönelik yaklaşımı, aşağıdaki temel amaçlar doğrultusunda şekillenmektedir:

- İklim kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerinin kurumsal risk yönetimi çerçevesine kademeli olarak entegre edilmesi,
- Katastrofik riskler başta olmak üzere reasürans portföyünün iklim duyarlılığının dikkate alınması,
- Risk modelleme, fiyatlama ve rezerv süreçlerinde iklim verilerinin kullanımının artırılması,
- Veri kalitesi ve analitik kapasitenin geliştirilerek karar alma süreçlerinin güçlendirilmesi,
- Ulusal ve uluslararası düzenleyici gelişmeler ile piyasa dinamiklerinin yakından izlenmesi.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RISK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Stratejik Yaklaşım

Grup'un iklim geçiş planına yönelik hazırlık çalışmaları beş ana stratejik odak alanı altında ele alınmaktadır:

Portföy ve Risk Yönetimi

- Katastrofik risk maruziyetinin izlenmesi ve sigorta/reasürans portföyü üzerindeki etkilerinin analiz edilmesi,
- Yüksek iklim riski taşıyan branş ve coğrafyalara yönelik risk iştahının gözden geçirilmesi,
- Portföy çeşitlendirmesi ve risk dağılımı stratejilerinin güçlendirilmesi,

Modelleme ve Aktüeryal Yaklaşım

- İklim değişikliğine bağlı hasar frekansı ve şiddetindeki değişimlerin modelleme süreçlerine entegrasyonu,
- Aktüeryal varsayımların iklim verileri doğrultusunda gözden geçirilmesi ve güncellenmesi,
- Veri eksiklikleri ve belirsizliklerin azaltılmasına yönelik analitik çalışmaların geliştirilmesi,
- Senaryo analizleri ve stres testleri aracılığıyla portföy dayanıklılığının değerlendirilmesi.

Piyasa ve Ürün Yaklaşımı

- Reasürans fiyatlama süreçlerinde iklim risklerinin daha etkin şekilde dikkate alınması,
- Piyasa koşulları ve kapasite gelişmelerine bağlı olarak iş kabul (risk değerlendirme ve fiyatlama) yaklaşımlarının güncellenmesi,
- Yeni risk transfer mekanizmaları ve alternatif reasürans çözümlerinin değerlendirilmesi.

Uygulama Araçları

- Risk ve Veri Altyapısı
- Analitik ve Senaryo Çalışmaları

Metrikler, İzleme Mekanizması ve Raporlama

- Katastrofik risk maruziyetine ilişkin portföy göstergeleri,
- Hasar frekansı ve şiddetinde iklim bağlantılı değişim eğilimleri,
- Reasürans ve retrosesyon maliyetlerindeki değişimler,
- Modelleme ve veri kalitesine ilişkin gelişim göstergeleri.

Kilit Varsayımlar

Grup'un iklim geçiş planı hazırlık sürecinde dikkate aldığı temel varsayımlar aşağıdaki gibidir:

- İklim değişikliğine bağlı olarak katastrofik olayların sıklık ve şiddetinin artacağı,
- Küresel reasürans piyasasında kapasite ve fiyatlama dalgalanmalarının devam edeceği,
- İklim verisi ve modelleme altyapısının zaman içinde gelişeceği,
- Düzenleyici beklentilerin ve raporlama gerekliliklerinin artacağı



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Risk Yönetimi

- 74 İklim Risk ve Fırsatlarının İş Stratejisine Etkisi
- 74 Risk ve Fırsatların Önemlilik Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi
- 77 Risk ve Fırsatların İzlenmesi Kontrolü ve Takibi
- 77 İklim Riskleriyle Bağlantılı Politikalar ve Aksiyonlar
- 78 Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesinde Senaryo Analizi Yaklaşımı
- 78 Bağlı Ortaklık Anadolu Sigorta'ya İlişkin İklim Risk ve Fırsatları Perspektifi



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Risk Yönetimi

Millî Reasürans'ta risk yönetimi; Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risk ve fırsatların, karar alma süreçlerine dahil edilerek ele alındığı bir yapı olarak kurgulanmıştır. Bu çerçevede, risklerin etkin şekilde yönetilmesi yoluyla olası olumsuz etkilerin sınırlandırılması amaçlanırken, Şirket'in finansal dayanıklılığını ve uzun vadede oluşabilecek riskleri karşılama kapasitesini destekleyen unsurlar da dikkate alınmaktadır. İklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlar, Şirket'in mevcut kurumsal risk yönetimi sistemi ile entegre bir şekilde ele alınmakta olup, bu kapsamda iklim risklerine özgü senaryo analizleri, hasar projeksiyonları ve stres testleri gibi araçlardan da yararlanılmaktadır.

Bu kapsamda risk yönetimi yaklaşımı, Şirket'in uzun vadeli kurumsal hedefleriyle uyumlu şekilde yapılandırılmakta; iklim değişikliğiyle bağlantılı unsurlar, genel risk çerçevesinin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır. Risklerin bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmesi, Şirket'in değişen dış koşullara karşı dayanıklılığını artırmayı ve belirsizlikler karşısında daha öngörülü bir yönetim anlayışı benimsemesini desteklemektedir.

Şirket'in maruz kalabileceği riskler, Risk Kataloğu kapsamında tanımlanmakta ve sınıflandırılmaktadır. Risk Kataloğu, Şirket'in faaliyetleri, iş süreçleri ve dış çevre koşulları dikkate alınarak oluşturulmuş olup, risklerin ortak bir terminoloji ile tanımlanmasını ve kurum genelinde tutarlı bir şekilde değerlendirilmesini

sağlamaktadır. Bu çerçevede, iklimle ilgili riskler dahil olmak üzere tüm riskler standart bir yapı içerisinde ele alınmakta; risklerin potansiyel nedenleri, etkileri ve ilgili kontrol mekanizmaları bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, iklimle bağlantılı riskler risk kataloğunda ayrı bir başlık altında izlenmekte ve bu risklere ilişkin değerlendirmeler, Şirket'in finansal performansı ve portföy yapısı üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak yapılmaktadır.

Raporlama dönemi süresince, Millî Reasürans bünyesinde Risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve raporlanmasına yönelik süreçler düzenli olarak yürütülmekte olup, risklere ilişkin aksiyonlar riskin niteliği ve önem derecesine bağlı olarak belirlenmektedir. Bu doğrultuda, risklerin kritiklik düzeyinin belirlenmesinin ardından, riskin kabul edilmesi, azaltılması, kaçınılması veya transfer edilmesine yönelik farklı yaklaşımlar benimsenmektedir.

Risk yönetimine ilişkin yönetim organlarının görev ve sorumluluklarına dair dağılım, raporun "[Yönetişim](#)" bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmaktadır.

Risk yönetimi süreçleri, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış Risk Yönetimi Politikaları ve Risk Yönetimi Faaliyetleri kapsamında yürütülmekte; risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve kontrolüne ilişkin uygulamalar düzenlemeler doğrultusunda yapılandırılmaktadır. İklim ve sürdürülebilirlik

kapsamındaki uygulamalar, Sürdürülebilirlik Politikası çerçevesinde ele alınmakta ve bu kapsamla yürütülmektedir. Risk yönetimi süreçlerine ilişkin uygulamalar iç kontrol ve iç denetim mekanizmaları tarafından düzenli olarak değerlendirilmekte olup, ilgili mevzuat doğrultusunda bağımsız denetime tabi tutulmaktadır. Risk Yönetimi Müdürlüğü, Şirket bünyesinde risk yönetimine ilişkin süreçlerin yürütülmesinden sorumlu olup bu kapsamda risk stratejileri ve politikalarının oluşturulması, risk limitlerinin belirlenmesi, olası limit ihlallerine önleyici aksiyonların geliştirilmesi, olağanüstü durum senaryolarının değerlendirilmesi ile yeni ürün ve faaliyetlere ilişkin risk analizlerinin gerçekleştirilmesi görevlerini üstlenmektedir. Ayrıca yangın, sel ve deprem gibi iklim kaynaklı risklerin gelecekteki hasar prim oranlarına etkisini ölçen orta ve uzun vadeli projeksiyonları da analiz süreçlerine dahil edilmektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçler, Şirket'in genel risk yönetimi süreçleri ile entegre bir şekilde yürütülmektedir. Bu kapsamda söz konusu riskler, mevcut dönemde güncellenen Risk Kataloğu kapsamında ele alınmakta, ilgili göstergeler aracılığıyla düzenli olarak izlenmekte ve elde edilen değerlendirme sonuçları karar alma süreçlerine girdi sağlamaktadır. Ayrıca, iklimle bağlantılı risklerin yönetimine ilişkin süreçlerin daha sistematik bir yapıya kavuşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RISK
YÖNETİMİ

METRIK VE
HEDEFLER

EKLER

İklim Risk ve Fırsatlarının İş Stratejisine Etkisi

İklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların iş stratejilerine etkisi, Şirket'in faaliyetlerinin sürdürülebilirliği açısından stratejik bir değerlendirme alanı oluşturmaktadır. Bu doğrultuda, iklim kaynaklı gelişmelerin operasyonel yapı, portföy bileşimi ve uzun vadeli büyüme hedefleri üzerindeki olası yansımaları dikkate alınmakta; stratejik planlama süreçlerinde risk azaltım ve uyum kapasitesini güçlendirmeye yönelik yaklaşımlar benimsenmektedir.

Millî Reasürans, iklim değişikliğiyle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerinin Şirket faaliyetleri üzerindeki etkilerini değerlendirmeye yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu değerlendirmelerde, iklim kaynaklı fiziksel risklerin gelecekte yaratabileceği hasar

etkilerini öngörmek amacıyla afet modelleme çıktıları, tekrarlama sıklığı analizleri ve portföy bazında beklenen en yüksek hasar tahminlerinden yararlanılmaktadır. Bu doğrultuda, söz konusu risklerin yalnızca tanımlanması, ölçülmesi ve raporlanması değil, aynı zamanda yönetim yapısı ve ilgili politikaların oluşturulması ile bu risklerin Şirket stratejileri ve reasürans faaliyetlerine entegrasyonunu sağlayacak süreçler yapılandırılmaktadır.

2025 yılı itibarıyla iklim değişikliğiyle ilişkili riskler Şirket Risk Kataloğu kapsamına alınmış ve kurumsal risk yönetimi çerçevesi içerisinde izlenmeye başlanmıştır. İklim ve sürdürülebilirlik risklerinin bu yapı içerisine dâhil edilmesi, söz konusu risklerin şirket genelindeki risk yönetimi yaklaşımıyla bütüncül bir şekilde ele alınmasını sağlamayı amaçlamaktadır.

Risk ve Fırsatların Önemlilik Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi

İklimle ilişkin risk ve fırsatların değerlendirilmesi sürecinde, etki düzeyi belirlenmiş kriterler doğrultusunda derecelendirilmektedir. Etki analizinde, ilgili riskin gerçekleşmesi durumunda Şirket'in finansal sonuçları, yatırım portföyü ve operasyonel faaliyetleri üzerinde ortaya çıkabilecek olası etkiler esas alınmaktadır. Etki seviyeleri, düşükten yükseğe doğru ilerleyen bir ölçek çerçevesinde puanlanmakta ve her bir seviye için önceden tanımlanmış eşik değerler dikkate alınmaktadır.

Gerçekleştirilen olasılık ve etki değerlendirmeleri sonucunda elde edilen puanlar temel alınarak, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar önemlilik derecelerine göre ayrıştırılmaktadır. Bu kapsamda risk ve fırsatlar; düşük, orta ve yüksek önemlilik seviyeleri altında sınıflandırılmakta ve önceliklendirme çalışmaları bu sınıflandırma esas alınarak yürütülmektedir.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RISK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Tablo 28. Risk ve Fırsat Puan Hesaplama Faktörleri

Puanı	Etki Seviyesi	Etki Açıklaması	Olasılık Seviyesi	Olasılık Açıklaması
1	Etki yok	Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde finansal, operasyonel veya itibari etkisi olmaz.	Olası Değil	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi beklenmez.
2	Önemsiz Etki	Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde küçük ve tolere edilebilir etki yaratır, ek aksiyon gerektirmez.	Olasılığı Düşük	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi düşük ihtimaldir.
3	Sınırlı Etki	Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde sınırlı ve yönetilebilir etki yaratır.	Olası	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi mümkündür.
4	Yüksek Etki	Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde finansal performans, operasyonlar veya hedefler üzerinde belirgin olumsuz etki yaratır.	Olasılığı Yüksek	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi büyük ölçüde muhtemeldir.
5	Çok Yüksek Etki	Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde kritik hedefleri, finansal durumu veya faaliyet sürekliliğini ciddi şekilde etkiler.	Neredeyse Kesin	Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi beklenmektedir.

Şirket, iklim değişikliğiyle ilişkili risk ve fırsatlarını değerlendirmek için 5x5 yapısında oluşturulmuş risk ve fırsat matrisinden yararlanmaktadır. Bu matris sayesinde, risk ve fırsatların finansal etkileri ile gerçekleşme olasılıkları birlikte ele alınmakta ve elde edilen sonuçlara göre önceliklendirme yapılabilmektedir.

Geçmiş raporlama döneminde kullanılan risk derecelendirme matrisi ile mevcut dönemde kullanılan metodoloji arasında sınıflandırma yaklaşımı açısından

farklılık bulunmaktadır. Önceki dönemde risk seviyeleri; “düşük”, “makul” ve “yüksek” şeklinde genel kategoriler altında değerlendirilirken, mevcut dönemde olasılık ve etki skorlarının çarpımına dayalı daha detaylı bir puanlama metodolojisi benimsenmiştir. Söz konusu güncelleme ile risk değerlendirme sürecinin daha ölçülebilir, karşılaştırılabilir ve karar alma süreçlerini destekleyecek şekilde yapılandırılması amaçlanmıştır. Mevcut iş modelinde temel yapısal değişiklikler gerektirme potansiyeli bulunan ve gerçekleşmesi halinde ciddi finansal kayıplara yol açabilecek riskler

“Çok Yüksek Etki” seviyesinde sınıflandırılırken; faaliyet sonuçları üzerindeki etkisi sınırlı olan ve görece kolay yönetilebilen mali sonuçlar doğuran riskler “Düşük Etki” düzeyinde tanımlanmaktadır. Millî Reasürans risk skorlama yaklaşımı kapsamında, toplam puanı 1-8 aralığında olan risk ve fırsatlar “düşük”, 9-14 aralığında olanlar “orta” ve 15-25 aralığında olanlar ise “yüksek” önemlilik seviyesinde değerlendirilmektedir.

Tablo 29. Millî Reasürans Risk&Fırsat Skorlama Matrisi

Olasılık / Etki	1. Etki Yok	2. Önemsiz Etki	3. Sınırlı Etki	4. Yüksek Etki	5. Çok Yüksek Etki
5. Neredeyse Kesin	Düşük (5)	Orta (10)	Yüksek (15)	Yüksek (20)	Yüksek (25)
4. Olasılığı Yüksek	Düşük (4)	Düşük (8)	Orta (12)	Yüksek (16)	Yüksek (20)
3. Olası	Düşük (3)	Düşük (6)	Orta (9)	Orta (12)	Yüksek (15)
2. Olasılığı Düşük	Düşük (2)	Düşük (4)	Düşük (6)	Düşük (8)	Orta (10)
1. Olası Değil	Düşük (1)	Düşük (2)	Düşük (3)	Düşük (4)	Düşük (5)

Risk ve fırsatların önceliklendirilmesi sürecinde, Şirket'in stratejik hedefleri, finansal performansı ve operasyonel sürekliliği üzerinde daha yüksek etki potansiyeline sahip olan ve finansal önemlilik eşliğini aşan risk ve fırsatlar öncelikli değerlendirme kapsamına alınmaktadır. Bu kapsamda yer alan risk ve fırsatlar için izleme sıklığı artırılmakta; gerekli görülen aksiyonlara ilişkin uygulamalar, ilgili yönetim yapıları çerçevesinde yakından takip edilmektedir. Finansal önemlilik eşliğinin altında kalan risk ve fırsatlar ise sorumlu birimler tarafından izlenmeye devam edilmekte olup risk profilinde anlamlı bir değişiklik ortaya çıkması durumunda yeniden değerlendirme sürecine dahil edilmektedir.

Mevcut raporlama döneminde güncellenen risk envanteri çalışmaları kapsamında, Millî Reasürans'ın faaliyet gösterdiği sektörler ve iş modeli dikkate alınarak sektör bazlı analizlerden yararlanılmıştır. Bu kapsamda TSRS sektör uygulama rehberleri, SASB sektör sınıflandırmaları ile S&P Global ESG Önemlilik

Haritası esas alınarak ilgili sektörler detaylı biçimde incelenmiştir. Değerlendirme sürecinde Şirket'in faaliyet alanları, yatırım portföyü ve değer zinciri göz önünde bulundurularak potansiyel fiziksel ve geçiş kaynaklı iklim riskleri ele alınmıştır. Ayrıca, Millî Reasürans'ın faaliyet gösterdiği sektöre ilişkin karşılaştırmalı analizler ile önceki raporlama dönemlerinde hazırlanan risk envanteri analiz sürecine dahil edilerek bütüncül bir değerlendirme yapılmıştır.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda Şirket faaliyetleri üzerinde etkisi orta veya yüksek olarak değerlendirilen 5 adet iklim riski aşağıda yer almaktadır:

- Katastrofik Hasar Artış Riski (Millî Reasürans)
- Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Riskler (Anadolu Sigorta)
- Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artma Riski (Millî Reasürans ve Anadolu Sigorta)

- Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riski (Anadolu Sigorta)
- Müşteri ve Pazar Tercihlerindeki Dönüşüm Riski (Anadolu Sigorta)

Raporda yer alan risk ve fırsatlara ilişkin finansallaştırma çalışmaları ile etki analizleri, raporun "Strateji" bölümünde ayrıntılı biçimde sunulmaktadır.

Bir önceki raporlama dönemi ile karşılaştırıldığında, mevcut dönemde iklimle ilişkili risk ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik metodoloji gözden geçirilmiştir. İlgili raporlama döneminde, veri erişimindeki sınırlılıklar ve belirsizlikler nedeniyle risklerin finansal etkileri nicel olarak ortaya konulamamış olup, mevcut raporlama döneminde yapılan değerlendirmeler güncel veri ve metodolojik yaklaşımlar doğrultusunda gerçekleştirilmiştir.

Önceki raporlama döneminde, etki ve olasılık gibi değerlendirme unsurlarına ilişkin detaylı açıklamalara ve finansal etkilere, veri erişiminin sınırlı olması ve belirsizlik düzeyinin yüksekliği nedeniyle yer verilememiştir. Bu dönemde kullanılan metodolojik yaklaşım, mevcut veri altyapısı ve kurumsal risk yönetimi uygulamaları çerçevesinde risklerin niteliksel olarak tanımlanmasına ve önceliklendirilmesine odaklanmış, nicel etki ve olasılık analizlerinin ilerleyen dönemlerde veri erişimi ve modelleme kabiliyetlerinin gelişimine paralel olarak genişletilmesi öngörülmüştür. Bu nedenle, iki raporlama dönemi arasında doğrudan karşılaştırma yapılması mümkün olmamaktadır.

Ayrıca, mevcut raporlama döneminde gerçekleştirilen risk ve fırsat envanteri çalışmasında bağlı ortaklık Miltaş'a ilişkin iklimle ilgili risk ve fırsatlar da değerlendirilmiş olup, söz konusu risk ve fırsatların Millî Reasürans'ın operasyonları üzerinde önemli bir etkisi bulunmadığı tespit edilmiştir.

Risk ve Fırsatların İzlenmesi Kontrolü ve Takibi

Millî Reasürans, iklim değişikliğiyle bağlantılı konuları sistematik biçimde ele alabilmek adına kapsamlı bir Risk ve Fırsat Envanteri oluşturmuştur. Bu envanter doğrultusunda riskler, farklı senaryo analizleri dikkate alınarak tanımlanmakta ve söz konusu risklerin Şirket ile değer zinciri üzerindeki olası etkileri ortaya konulmaktadır. Doğrudan ve dolaylı tüm faaliyetlerden

kaynaklanan ekonomik, çevresel ve sosyal etkiler de bu kapsamda düzenli olarak takip edilmekte ve yönetilmektedir. Ayrıca, risklerin değer zincirinin hangi aşamasında yoğunlaştığı ile yerel, ulusal ya da küresel ölçekte etkiye sahip olma durumu da envanter kapsamında belirtilmektedir.

Belirlenen risklerin önemliliği ise, 5x5 matriste etki ve olasılık parametrelerinden oluşan Risk Derecelendirme Matrisi kullanılarak ölçülmektedir. Bu sayede, iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin daha ayrıntılı ve analitik biçimde ele alınması mümkün hale getirilmiştir. Sayısal olarak ölçülmesi mümkün olmayan riskler için ise Anket ve Mülakat, Etki-Olasılık Analizi gibi yöntemler kullanılır.

Değerlendirme sürecinde kullanılan başlıca parametreler arasında, bir riskin gerçekleşme olasılığı, Şirket üzerindeki potansiyel etkisi (operasyonel, finansal, pazar, teknoloji, uyum ve itibar), değer zinciri üzerindeki etkisi (direkt operasyonları, yukarı akış değer zinciri ve aşağı akış değer zinciri) ve zamanlama (kısa, orta, uzun vadeli) yer almaktadır.

Risk ve fırsatlar, ilgili birimlerle iş birliği içinde düzenli olarak gözden geçirilmekte; elde edilen analiz sonuçlarının stratejik karar alma süreçlerine etkin biçimde entegre edilmesi ve gerekli aksiyon planlarının hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

İklim Riskleriyle Bağlantılı Politikalar ve Aksiyonlar

Millî Reasürans'ta iklimle bağlantılı risklere yönelik çalışmalar, Şirket'in Risk Yönetimi Politikaları, Sürdürülebilirlik Politikası ve Sorumlu Yatırım Politikası kapsamında ele alınmakta ve mevcut risk yönetimi uygulamalarıyla bütünleştirilmektedir. Bu doğrultuda, iklim değişikliğine bağlı gelişmelerin Şirket'in faaliyetleri, iş modeli ve yatırım kararları üzerindeki olası etkileri dikkate alınarak değerlendirmeler yapılmaktadır.

Şirket bünyesinde ele alınan iklimle ilişkili risklerin yönetimine yönelik çalışmalar devam etmekte olup, bu kapsamda süreçlerin geliştirilmesine yönelik değerlendirmeler yapılmaktadır. Yatırım portföyü ise Şirket'in Yatırım Politikası ve Sorumlu Yatırım Politikasında yer alan esaslar çerçevesinde muhasebe birimi tarafından düzenli olarak takip edilmekte ve Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı, Risk Yönetimi Müdürlüğü ve İç Kontrol Müdürlüğü ile paylaşılmaktadır.

Buna ek olarak, iklim değişikliğine bağlı gelişmeler ve ilgili göstergeler yakından takip edilmektedir. Olası etkilerin erken aşamada tespit edilebilmesine imkân sağlayacak analizlerin gerçekleştirilebilmesi amacıyla süreçlerin geliştirilmesi planlanmaktadır. Bu sayede, ihtiyaç duyulması halinde uygun azaltım ve yönetim aksiyonlarının devreye alınması ve ilgili süreçlerin ilgili birimler tarafından etkin biçimde izlenmesi mümkün olacaktır.

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesinde Senaryo Analizi Yaklaşımı

Millî Reasürans, iklim değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatların Şirket faaliyetleri üzerindeki olası etkilerini ortaya koyabilmek amacıyla senaryo analizlerini değerlendirme süreçlerine dahil etmektedir. Bu yöntem, farklı iklim koşulları ve gelişim patikaları altında oluşabilecek belirsizliklerin yapılandırılmış bir yaklaşımla ele alınmasına imkân tanıyarak, iklimle bağlantılı unsurların daha sağlıklı biçimde tanımlanmasını, analiz edilmesini ve önem derecelerine göre sınıflandırılmasını desteklemektedir. Bu doğrultuda, senaryo analizleri, Şirket'in risk yönetimi çerçevesini güçlendirmeyi ve uzun vadeli stratejik planlama süreçlerine girdi sağlamayı hedeflemektedir.

Senaryo analizlerinde, fiziksel riskler kapsamında IPCC tarafından oluşturulan ve küresel ölçekte kabul gören RCP-2.6, RCP-4.5 ve RCP-8.5 emisyon yoğunlaşma senaryoları temel alınmaktadır. Bu senaryolar aracılığıyla, farklı sıcaklık artışları altında aşırı hava olaylarının seyri, fiziksel iklim risklerinin görülme sıklığı ve şiddetinde meydana gelebilecek değişimler ile bu gelişmelerin Şirket

faaliyetleri üzerindeki olası etkileri ele alınmaktadır. RCP-2.6 senaryosu iklim değişikliği etkilerinin sınırlı kaldığı bir görünümü ifade ederken, RCP-4.5 senaryosu orta düzeyde ancak zamanla artan etkileri, RCP-8.5 senaryosu ise fiziksel risklerin daha yoğun ve olumsuz şekilde yaşandığı bir iklim görünümünü temsil etmektedir. Geçiş riskleri kapsamında da NGFS temelli senaryolardan faydalanılmaktadır.

Senaryo analizleri, yalnızca mevcut risklerin değerlendirilmesine değil, aynı zamanda iklim değişikliğiyle bağlantılı belirsizlikler karşısında Şirket'in dayanıklılığının artırılmasına ve olası stratejik fırsat alanlarının öngörülmesine de katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda elde edilen çıktılar, iklim risk ve fırsatlarının zaman boyutu dikkate alınarak ele alınmasını desteklemekte; kısa, orta ve uzun vadede Şirket'in iş modeli ve finansal sürdürülebilirliği üzerindeki olası etkilerin bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmesine imkân sunmaktadır.

Bağlı Ortaklık Anadolu Sigorta'ya İlişkin İklim Risk ve Fırsatları Perspektifi

Anadolu Sigorta'nın faaliyetleri de iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlar açısından yakından izlenmektedir. Sigortacılık faaliyetlerinin doğası gereği, özellikle fiziksel iklim risklerinin Anadolu Sigorta'nın hasar frekansı ve maliyetleri üzerindeki etkileri dolaylı olarak Millî Reasürans'ın risk profiline de yansıtılabilmektedir.

Bu kapsamda, Anadolu Sigorta'da tanımlanan iklimle bağlantılı riskler ve bu risklere yönelik geliştirilen yaklaşımlar, Millî Reasürans'ın risk değerlendirme süreçlerinde de dikkate alınmakta ve grup genelinde bütüncül bir bakış açısı sağlanmaktadır.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Metrik ve Hedefler

- 80 Riskler ve Fırsatlar ile İlgili Metrikler
- 80 Sera Gazı Hesaplama Metodolojisi, Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri
- 81 Sera Gazları ve Emisyon Kaynakları
- 83 Varlıkların İklim Değişikliğine Karşı Dayanıklılığı ve Uyumu
- 84 Sürdürülebilirlik ve İklim Odaklı Yatırımlar ve Finansal Etkileri
- 84 Karbon Kredisi Kullanımı ve İç Karbon Fiyatlandırması
- 85 İklimle İlgili Hedefler
- 86 Sektörel Metrikler
- 88 Raporlama Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Metrik ve Hedefler

Millî Reasürans, iklim değişikliği ile ilişkili çevresel ve finansal etkileri yönetebilmek amacıyla faaliyetlerinden kaynaklanan etkileri ölçmeye ve izlemeye yönelik metrikler ile bu metriklere bağlı hedefler tanımlamaktadır. Bu kapsamda, sera gazı emisyonları olmak üzere enerji kullanımı ve operasyonel süreçlerden kaynaklanan etkiler düzenli olarak takip edilmekte ve değerlendirilmektedir. Belirlenen bu metrikler aracılığıyla Şirket'in çevresel performansı düzenli aralıklarla izlenmekte ve elde edilen sonuçlar çevresel etkilerin analizinde kullanılmaktadır.

Şirket, iklim değişikliğinin finansal etkilerini değerlendirmek amacıyla sigortacılık faaliyetlerine özgü metrikleri de takip etmektedir. Bu değerlendirme, reasürans yapısı ve maliyetleri, hasar gelişimi ve portföy uyumu gibi göstergeleri (örneğin, teminat bazında reasürans kompozisyonu ve maliyeti, hasar/prim oranları, doğal afet kaynaklı hasar maliyetleri) kapsamaktadır. Teminat bazında reasürans kompozisyonu, hasar prim oranları ve doğal afet kaynaklı hasar maliyetleri bu çerçevede izlenen temel göstergeler arasında yer almaktadır.

Finansal dayanıklılığın sürdürülebilmesi için iş kabul limitleri, sermaye tahsisi ve modelleme çalışmaları da düzenli olarak takip edilmektedir. Bunlara ek olarak, sermaye yeterliliği ve iklim kaynaklı finansal kayıplara ilişkin göstergeler analiz edilmekte ve Şirket'in iklim risklerine karşı finansal etkilenebilirliği değerlendirilmektedir.

Bu metriklerin bütüncül değerlendirilmesi sayesinde, Millî Reasürans, iklim değişikliğinin hem risk hem de fırsat boyutundaki etkilerini kapsamlı bir bakış açısıyla izlemektedir. Şirket, bu göstergelerden elde ettiği verileri kullanarak iklimle bağlantılı risk ve fırsatları analiz etmekte ve performansını geliştirmeye yönelik hedefler belirlemektedir. Bu hedeflere yönelik ilerleme sistematik olarak takip edilmekte ve gelişim alanları belirlenmektedir.

Belirlenen metrikler ve hedefler, ilgili birimlerin katkısı ve yönetim değerlendirmeleri çerçevesinde yıllık olarak gözden geçirilmekte ve Şirket'in operasyonel yapısı ile stratejik öncelikleri doğrultusunda güncellenmektedir.

Riskler ve Fırsatlar ile İlgili Metrikler

Millî Reasürans, sürdürülebilirlik ve iklim yönetimi yaklaşımı kapsamında yalnızca sera gazı emisyonları ve enerji tüketimi gibi operasyonel metrikleri değil, aynı zamanda iklim değişikliğinin teknik sonuçlarını yansıtan risk odaklı metrikleri de sistematik olarak izlemeyi hedeflemektedir. Şirket'in iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin takip ettiği metrikler raporun "[Strateji](#)" bölümünde açıklanmıştır.

Sera Gazı Hesaplama Metodolojisi, Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri

Millî Reasürans tarafından yürütülen sera gazı emisyon hesaplamalarında CO₂, CH₄ ve N₂O gazları CO₂ eşdeğeri cinsinden ifade edilmekte ve bu dönüşüm için Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potential, GWP) katsayıları kullanılmaktadır. GWP

değerleri, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 2021 yılında yayımlanan 6. Değerlendirme Raporu'nda (AR6) yer alan katsayılara dayanmaktadır. Hesaplamalarda IPCC metodolojisi kapsamında Kademe 1 yaklaşımı kullanılmakta, ulusal veri bulunan faaliyet verileri için Kademe 2 metodolojisi uygulanmaktadır. Söz konusu hesaplamalar, grup içi metodolojik uyumun sağlanması amacıyla İş Bankası ile metodolojik uyum gözetilerek gerçekleştirilmektedir.

Bu metodolojik çerçevenin yanı sıra, emisyon hesaplamalarında kullanılan emisyon faktörleri IPCC tarafından yayımlanan Ulusal Sera Gazı Envanterleri Kılavuzu (2006) temel alınarak belirlenmektedir. Doğal gaz ve diğer yakıt tüketimlerinden kaynaklanan emisyonların hesaplanmasında ilgili varsayılan emisyon faktörlerinden yararlanılmaktadır. Elektrik tüketimi kaynaklı emisyonların hesaplanmasında ise ulusal elektrik şebekesine ait emisyon faktörleri dikkate alınmaktadır.

Hesaplamaların dayandığı faaliyet verileri ağırlıklı olarak enerji ve yakıt tüketimlerine ilişkin fatura ve sayaç verilerine dayanmaktadır. Hesaplamalarda ayrıca yakıtlara ilişkin ülke-spesifik alt ısı değerler ve yoğunluk verileri dikkate alınmaktadır. Bu veri temelli yaklaşım, emisyon envanterinin güvenilirliğini desteklemektedir.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RISK
YÖNETİMİ

METRIK VE
HEDEFLER

EKLER

Bununla birlikte, kullanılan veri setlerinin niteliği gereği hesaplamalarda belirli düzeyde belirsizlik bulunmaktadır. Söz konusu belirsizlikler, ölçüm cihazlarının doğruluk seviyesi, veri toplama süreçlerindeki değişiklikler, kullanılan emisyon faktörleri ve bazı faaliyet verilerinde sıcaklık ile basınç gibi çevresel değişkenlerden kaynaklanabilmektedir.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan faaliyet verileri ile emisyon faktörlerine (CO₂, CH₄ ve N₂O) ilişkin belirsizlik seviyeleri değerlendirilmeyle birlikte, mevcut raporlama döneminde Şirket'e özgü toplam belirsizlik oranı nicel olarak hesaplanamamıştır.

Sera Gazları ve Emisyon Kaynakları

Millî Reasürans'ın sera gazı emisyonları, finansal kontrol yaklaşımı kapsamında Şirket'in finansal kontrolü altında bulunan faaliyetlerden kaynaklanan emisyonlar esas alınarak hesaplanmaktadır. Bu çerçevede, Millî Reasürans yalnızca finansal kontrolü altında bulunan operasyonlara ilişkin emisyonları dikkate almakta ve kurumsal karbon ayak izini bu doğrultuda belirlemektedir. Bu kapsamda, şirketin finansal kontrolü altında bulunan bağlı ortaklığı Anadolu Sigorta'nın operasyonları, toplam emisyonların büyük bir kısmını oluşturmaktadır.

Bu kapsam belirlenmesine paralel olarak Millî Reasürans, sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'na (2004) uygun şekilde ölçmekte ve raporlamaktadır. Emisyonların hesaplanmasında kullanılan veri girdileri, raporlama dönemine ait gerçekleşen tüketim verilerine dayanmaktadır. Emisyonlar, bu metodoloji doğrultusunda Kapsam 1 (doğrudan) ve Kapsam 2 (enerji kaynaklı dolaylı) emisyonlar olarak sınıflandırılmaktadır. Hesaplamalarda kullanılan metodoloji ve veri girdileri, veri erişebilirliği ve uluslararası kabul görmüş uygulamalar dikkate alınarak belirlenmiştir. Kapsam 3 emisyonları, ilgili raporlama döneminde geçiş muafiyeti kapsamında raporlanmamaktadır.

Kapsam 1 emisyonları, Millî Reasürans'ın finansal kontrolü altında bulunan faaliyetlerden kaynaklanan doğrudan sera gazı salımlarını kapsamaktadır. Bu emisyonlar, sahip olunan ve/veya kiralanan araçlardan kaynaklanan yakıt tüketimi, sahip olunan/kiralanan binaların ısıtılmasında kullanılan yakıtlardan (ör. doğal gaz) kaynaklanan emisyonlar, klima ve benzeri sistemlerde kullanılan soğutucu akışkan gazlar, CO₂ içeren yangın söndürme tüpleri ve sistemlerinden kaynaklanan salımlar ile jeneratörlerde kullanılan dizel yakıttan kaynaklanan emisyonlardan oluşmaktadır.

Kapsam 2 emisyonları ise satın alınan elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonları kapsamaktadır. Şirket, raporlama dönemi itibarıyla buhar, ısıtma veya soğutma gibi diğer satın alınan enerji türlerini kullanmadığından, Kapsam 2 emisyonları yalnızca elektrik tüketimine dayanmaktadır. Elektrik tüketimi, genel müdürlük, bölge müdürlükleri ve diğer ofis lokasyonlarını kapsamakta olup, konum bazlı hesaplamalarda ulusal elektrik şebekesi emisyon faktörleri kullanılmaktadır. Piyasa bazlı hesaplamalarda ise yenilenebilir enerji kullanımına ilişkin I-REC (International Renewable Energy Certificate) sertifikaları dikkate alınmaktadır.

Millî Reasürans, 2025 raporlama döneminde mutlak brüt sera gazı emisyonlarını metrik ton CO₂ eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden hesaplanmıştır.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Tablo 30. Konsolide Sera Gazı Emisyonları Performans Verileri

Brüt Sera Gazı Emisyonu (tCO ₂ e)		Kapsam 1	Kapsam 2 (Konum Temelli) (tCO ₂ e)	Kapsam 2 (Piyasa Temelli) (tCO ₂ e)*	Toplam Emisyon (Kapsam 1 + Kapsam 2 Piyasa Temelli) (tCO ₂ e)
Millî Reasürans T.A.Ş.**	2024	71,68	296,63	20,13	91,81
	2025	125,24	321,12	23,16	148,40
Konsolide edilen bağlı ortaklıklar toplamı***(***)	2024	773,28	1.571,41	345,88	1.119,16
	2025	844,11	1.946,34	351,01	1.195,12
Konsolide Toplam	2024	844,96	1.868,04	366,01	1.210,97
	2025	969,35	2.267,46	374,17	1.343,52
Toplam Değişim (%) (Konsolide)		15	21	2	11

* I-REC Sertifikaları kullanılmış ve bu yolla tüketilen elektriğin bir kısmı yenilenebilir enerji kaynağı olarak belgelenmiştir.

** Millî Reasürans'ın sera gazı emisyon verileri, raporlama döneminde gerçekleştirilen veri güncellemeleri ve kapsam değerlendirmeleri doğrultusunda yeniden düzenlenmiştir. Bu kapsamda; önceki dönemde farklı kapsamlar altında (Kapsam 3) değerlendirilen bazı emisyon kalemlerinin, yapılan değerlendirmeler sonucunda Kapsam 2 emisyonlarına dahil edilmesi, ortak alanlara ilişkin elektrik tüketimlerinin kapsama alınması ve ilgili dönem faaliyet verilerinin güncellenmesi dikkate alınmıştır. Söz konusu güncellemeler, karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla 2024 yılı verilerine geriye dönük olarak yansıtılmıştır. Bu doğrultuda, raporda sunulan 2024 yılı emisyon değerleri güncel veri seti ve hesaplama yaklaşımı ile uyumlu hale getirilmiş olup, önceki raporlama döneminde açıklanan değerlerden farklılık gösterebilmektedir. Bu kapsamda 87,27 ton CO₂e olarak raporlanmış olan 2024 Kapsam 2 (Konum Temelli) emisyon değeri 296,63 ton CO₂e olarak revize edilmiştir.

*** Bağılı Ortaklıklara ait toplam emisyonlar Anadolu Sigorta ve Miltas'a ait emisyonlardır. (Bağılı ortaklık Genesis'in faaliyetlerine 2026 yılında başlaması öngörüldüğünden, raporlama dönemi itibarıyla henüz bir sera gazı emisyonu bulunmamaktadır.)

**** Bağılı ortaklıklardan Anadolu Sigorta'ya ilişkin olarak; önceki raporlama döneminde, farklı lokasyonlarda yer alan veri merkezi hizmet sağlayıcılarında tutulan sunuculardan kaynaklanan elektrik tüketimine bağlı emisyonlar Kapsam 2 hesaplamalarına dahil edilmemiştir. Bununla birlikte cari raporlama döneminde, veri kapsamının genişletilmesiyle birlikte söz konusu emisyonlar Kapsam 2 kapsamında değerlendirilmiş olup, cari dönem sunumu ile uygunluğun ve tutarlılığın sağlanması amacıyla ilgili değişiklik geçmiş dönem verilerine de yansıtılmıştır. Bu kapsamda, Anadolu Sigorta için 955 ton CO₂e olarak raporlanmış olan 2024 yılı Kapsam 2 (Konum Temelli) emisyon değeri 1.255 ton CO₂e olarak güncellenmiştir. Ayrıca, Anadolu Sigorta için yapılan hesaplamalarda, sabit yanma ve hareketli yanma kalemlerinin hesaplamasında kullanılan emisyon faktörleri İş Bankası Grubu ile uyum kapsamında 2025 yılında değiştirilerek hesaplamalar güncellenmiştir. 2024 yılına ait bilgilerde ise geriye doğru güvenilir ölçüm imkânının bulunmaması nedeniyle bir düzeltme yapılmamıştır.

Tablo 31. İştirak Anadolu Hayat'ın Sera Gazı Emisyon Verileri

Sera Gazı Emisyonları (ton CO ₂ e)	2024	2025	Değişim
Kapsam 1	122,2	117,6	-%4
Kapsam 2 (Konum Temelli)	142,4	121,2	-%15
Kapsam 2 (Piyasa Temelli)	0	0	0
Toplam (Kapsam 1 + Kapsam 2 Konum Temelli)	264,6	238,8	-%10

Tablo 31'de yer verilen emisyon verileri, 2024 ve 2025 yılları için Şirket'in iştiraki olan Anadolu Hayat'taki %21 oranındaki pay sahipliği doğrultusunda hesaplanmıştır. Söz konusu emisyonlar, Tablo 30'da yer verilen konsolide Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon hesaplamalarına dahil edilmemektedir. Anadolu Hayat'ın raporlama kapsamındaki değişiklik ve metodoloji güncellemesi doğrultusunda, veri merkezi hizmet sağlayıcılarında tutulan sunuculardan kaynaklanan elektrik tüketimine bağlı emisyonların Kapsam 2 kapsamına dahil edilmesiyle birlikte, ilgili emisyon verileri yeniden değerlendirilmiş; tutarlılık ve karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla geçmişe dönük olarak güncellenmiştir. Ayrıca, geçtiğimiz dönemde konsolide olmayan finansal tablolarındaki %12,46 oranı dikkate alınarak raporlanan Anadolu Hayat'a ait emisyonlar hem geçmiş hem cari dönemde konsolide finansal tablolar dikkate alınarak %21 oranı ile hesaplanmış ve geçmiş dönem değerleri de buna göre güncellenmiştir.

Varlıkların İklim Değişikliğine Karşı Dayanıklılığı ve Uyumu

Grup'un faaliyet konusu gereği fiziksel varlıklara dayalı bir operasyon modeli bulunmamaktadır. Bu kapsamda, Grup'un bilançosunda yer alan varlıkların önemli bir bölümü finansal varlıklardan oluşmaktadır. Dolayısıyla, iklimle bağlantılı geçiş ve fiziksel risklere karşı dayanıksız olarak sınıflandırılacak varlıklar veya işletme faaliyetlerine ilişkin anlamlı bir miktar veya yüzde tespiti mümkün olmamaktadır. Ancak bu durum, risklerin bütünüyle ortadan kalktığı anlamına gelmemekte; iklimsel belirsizliklerin etkileri dikkate alınarak tüm varlıklar düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Grup'un gayrimenkulleri ve dijital altyapısı, ani gelişen sel, fırtına ve yangın gibi kısa vadeli olaylara karşı olduğu kadar, uzun dönemde sıcaklık artışları ve su kıtlığı gibi yavaş ilerleyen risklere karşı da kontrol altında tutulmaktadır. Geçiş riskleri kapsamında ise karbon düzenlemeleri, piyasa koşullarındaki değişimler ve teknolojik yenilikler yakından takip edilmekte, gerekli uyum mekanizmaları süreçlere entegre edilmektedir.

Bununla birlikte, Millî Reasürans'ın iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerine maruziyeti, ağırlıklı olarak sigortacılık faaliyetleri ve reasürans portföyü üzerinden ortaya çıkmaktadır. Bu doğrultuda, iklimle bağlantılı risklere karşı kırılganlık değerlendirmesi, Şirket'in reasüre ettiği faaliyet alanları, teminat sağladığı riskler ve ilgili portföy bileşimi esas alınarak yapılmaktadır.

Fiziksel riskler kapsamında, iklim değişikliğinin etkileri özellikle yangın ve mühendislik sigortaları branşlarında daha belirgin şekilde ortaya çıkmaktadır. Son yıllarda artan aşırı hava olayları, şiddetli yağışlar, sel ve su baskınları, uzun süreli sıcak hava dalgaları ve kuraklık sigorta hasar frekansı ve şiddetinde artışa yol açmaktadır. Yüksek sıcaklık ve kuraklık koşullarının orman yangınlarını tetiklemesi ve bu yangınların yerleşim alanları ile endüstriyel tesislere sirayet etmesi, büyük ölçekli hasar risklerini artırmaktadır. Bunun yanı sıra, inşaat ve montaj projelerinde ani ve yoğun yağışlara bağlı su baskınları, zemin stabilitesinde bozulmalar ve proje süreçlerinde aksaklıklar gibi etkiler gözlemlenebilmektedir.

Geçiş riskleri kapsamında ise iklim değişikliğine bağlı olarak katastrof modellemelerinde belirsizliklerin artması, rezerv yeterliliği ve risk iştahı üzerinde baskı oluşturabilmektedir. Ayrıca, artan belirsizlikler doğrultusunda reasürans kapasitesinde daralma, fiyatlamalarda artış ve piyasa koşullarında değişim gibi etkiler ortaya çıkabilmektedir.

İklim değişikliği ile bağlantılı fırsatlar kapsamında ise mevcut durumda yeni bir reasürans ürünü bulunmamakta olup, iklimle bağlantılı gelişmeler doğrultusunda ortaya çıkabilecek potansiyel fırsatlar izlenmektedir.

İklim risklerine maruz sigortalı profili ve teminat türleri Şirket tarafından izlenmekte olup, teminat çeşitliliği, poliçe özellikleri ve veri sınırlamaları nedeniyle kırılğan varlıklar ve işletme faaliyetleri kapsamında iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin belirli bir oran veya tutarın güvenilir şekilde hesaplanması mümkün olmamaktadır.

Mevcut ve bir önceki raporlama döneminde, kırılğan varlıklar ve faaliyetler özelinde iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar kapsamında nicel analizler, veri sınırlamaları ve belirsizlikler nedeniyle gerçekleştirilememiştir. Bu nedenle, dönemler arası doğrudan karşılaştırma yapılması mümkün olmamaktadır.

Sürdürülebilirlik ve İklim Odaklı Yatırımlar ve Finansal Etkileri

Millî Reasürans'ın faaliyet yapısı gereği doğrudan fiziksel iklim yatırımları bulunmamakta ve iklimle bağlantılı yaklaşım ağırlıklı olarak yatırım portföyü üzerinden şekillenmektedir. Bu nedenle portföyün yapısı, Grup'un iklim riskleri ve fırsatlarına yönelik konumlanmasını belirleyen temel unsurlardan biridir.

Bu kapsamda, Grup portföyünde BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan pay senetlerinin yanı sıra sürdürülebilirlik temalı devlet borçlanma araçları, Eurobondlar ve kira sertifikaları gibi çeşitli yeşil finansal enstrümanlara da yer verilmektedir. Söz konusu yatırımların toplam büyüklüğü, 2025 yıl sonu itibarıyla Grup'un toplam yatırım portföyünün yaklaşık %11,33'üne karşılık gelmekte olup (2024: %20,32), finansal varlık yatırımları içerisindeki payı ise %18,70 seviyesindedir (2024: %33,92). Bununla birlikte, söz konusu yatırımlar, Grup'un sürdürülebilir finansman yaklaşımı doğrultusunda şekillendirilmekte olup, sürdürülebilirlik kriterlerinin portföy yapısına kademeli olarak entegre edildiği görülmektedir.

Bu yatırımlar, iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerinin yönetilmesine katkı sağlamakta ve portföyün sürdürülebilirlik perspektifi doğrultusunda çeşitlendirilmesini desteklemektedir.

Karbon Kredisi Kullanımı ve İç Karbon Fiyatlandırması

2025 yılı içinde Millî Reasürans tarafında herhangi bir karbon kredisi alımı gerçekleştirilmemiştir. Kısa vadede bu yönde bir plan bulunmamaktadır. Şirket, sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik yaklaşımını, enerji verimliliği, operasyonel süreçlerin geliştirilmesi ve düşük karbonlu uygulamaların yaygınlaştırılması yoluyla sürdürmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla şirket bünyesinde iç karbon fiyatlandırması mekanizması uygulanmamaktadır. Ancak iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında karbon fiyatlandırma araçlarının sektörel ve düzenleyici etkileri yakından izlenmekte olup, piyasa dinamikleri doğrultusunda orta ve uzun vadede bu tür uygulamaların devreye alınmasına ilişkin değerlendirmeler devam etmektedir.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

İklimle İlgili Hedefler

Millî Reasürans'ın iklimle ilgili hedefleri 2025 yılı itibarıyla güncellenmiş olup, bir önceki raporlama dönemine kıyasla geliştirilmiştir.

Yenilenebilir Enerji Payının Baz Yıl 2025'e göre 2026 Yılı için %1,5 Oranında Artırılması

Mevcut raporlama döneminde, ihtiyari kabul portföyündeki yenilenebilir enerji payının 2026 yılı içerisinde %1,5 oranında artırılmasına yönelik nicel bir hedef belirlenmiştir. Belirlenen bu hedef, ihtiyari kabul portföyündeki yenilenebilir enerji payına ilişkin bir artışı ifade etmesi nedeniyle yoğunluk hedefi niteliğindedir. Söz konusu hedef için baz yıl 2025 olarak belirlenmiş olup, yalnızca ilgili raporlama dönemi için performansın izlenmesi planlanmaktadır. Hedef, reasüre edilen kapasite (TL) ile uyumlu bir şekilde kurgulanmış olup, tek dönemlik artış yaklaşımı benimsenmiştir. Ayrıca, Türkiye'nin taraf olduğu Paris Anlaşması ve "Net Sıfır Emisyon" hedefi ile uyumlu bir şekilde, iklimle ilgili hedeflerin geliştirilmesi ve güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Yenilenebilir enerji alanında gerçekleştirilen sigorta kabulleri, Yangın ve Mühendislik branşları kapsamında izlenmektedir. Bu kapsamda, söz konusu branşlara ait toplam prim üretimi içerisinde yenilenebilir enerji kaynaklı primlerin¹ payı 2025 yılı itibarıyla %21,81 olarak gerçekleşmiştir. İlgili hesaplama, söz konusu branşlar altında takip edilen yenilenebilir enerji projelerine ait kabuller üzerinden yapılmaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla sera gazı emisyonlarının azaltımına yönelik belirlenmiş nicel bir hedef bulunmamaktadır. Bununla birlikte, enerji verimliliğinin artırılması ve operasyonel süreçlerde kaynak kullanımının azaltılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda, mevcut uygulamaların etkinliğinin artırılmasına ve enerji tüketiminin daha verimli yönetilmesine odaklanılmaktadır.

Ayrıca, aydınlatma ve iklimlendirme sistemlerinde enerji verimliliğini artırmaya yönelik uygulamalar devreye alınmakta olup, operasyonel süreçlerde enerji tüketiminin izlenmesi ve iyileştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu kapsamda ofis operasyonlarında enerji verimliliğini artırmaya yönelik olarak LED aydınlatma kullanımı, hareket sensörlü ve zaman ayarlı sistemler ile iklimlendirme sistemlerinin verimli kullanımına yönelik uygulamalar hayata geçirilmektedir. Bu doğrultuda, sera gazı emisyonlarının azaltımına yönelik sistematik bir yaklaşım geliştirilmesi hedeflenmekte ve önümüzdeki dönemlerde ölçülebilir azaltım hedeflerinin oluşturulması planlanmaktadır.

Şirket'in mevcut raporlama döneminde belirlenen hedeflerine ilişkin üçüncü taraf doğrulaması bulunmamaktadır.

Bağlı ortaklık Anadolu Sigorta tarafından iklimle bağlantılı risk alanlarına yönelik belirlenen hedefler dikkate alınmış olup, Anadolu Sigorta'nın iklim riskleri ile ilişkili olarak tanımladığı hedefler aşağıda özetlenmiştir:

Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Riskler

- Aşırı hava olayları kaynaklı risklerin daha etkin değerlendirilmesine yönelik analiz ve izleme çalışmalarını geliştirmek,
- Doğal afetlere yönelik sigorta ürünlerinin çeşitlendirilmesi ve mevcut ürünlerin kapsayıcılığının değerlendirilmesi.

Aşırı Hava Olaylarına Bağlı Reasürans Maliyetlerinin Artma Riski

- Aşırı hava olaylarının reasürans maliyetleri üzerindeki etkilerini izlemek,
- İklim kaynaklı hasar etkilerine yönelik analiz çalışmalarını geliştirmek.

Isı Artışı ve Su Kıtlığına Bağlı İklimsel Hassasiyet Riski

- Isı artışı ve su kıtlığı kaynaklı iklimsel hassasiyetlerin sigortalı faaliyet alanları üzerindeki etkilerini değerlendirmek,
- İklim hassasiyeti yüksek sektörlere yönelik analiz çalışmalarını geliştirmek.

Müşteri ve Pazar Tercihlerindeki Dönüşüm Riski

- Düşük karbon ekonomisine geçiş destekleyen sigorta ürün ve hizmetlerine yönelik çalışmaları geliştirmek,
- Sürdürülebilirlik odaklı müşteri beklentilerine yönelik ürün çeşitliliğini değerlendirmek.

¹ İhtiyari Kabuller kapsamında yenilenebilir enerji alanında gerçekleşen kabuller, "Yangın ve Mühendislik" branşları altında takip edilmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılında yenilenebilir enerji kabullerinden 244.829.602,23 TL tutarında brüt prim üretilmiştir.

Sektörel Metrikler

Millî Reasürans, TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehber kapsamında “Ek Cilt 17 – Sigortacılık” rehberine tabi olup, şirketin ana faaliyet alanı ile bilanço yapısı doğrultusunda sigorta sektörüne özgü iklimle ilişkili metrikler esas alınarak raporlama yapılmaktadır. Buna ek olarak, sektöre özgü göstergelerin belirlenmesi sürecinde SASB Sigortacılık Standardı’nda yer alan metrikler de referans alınmaktadır.

Tablo 32. Sektör Metrikleri-Cilt 17

KONU	METRİK	AÇIKLAMA	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD
Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Yatırım Yönetimine Dâhil Edilmesi	Yatırım yönetimi süreçlerine ve stratejilerine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımlanması	Raporun Strateji bölümünde “İklimle Bağlantılı Kaynak Kullanım ve Yatırım Alanları” başlığı altında yer verilmektedir.	Tartışma ve Analiz	Yok	FN-IN-410a.2
Sorumlu Davranışı Teşvik Etmek İçin Tasarlanan Politikalar	Enerji verimliliği ve düşük karbon teknolojisi ile ilgili yazılan net primler	Raporun “Strateji” bölümünde “Strateji ve Karar Alma” başlığı altında ve “Metrik ve Hedefler” bölümünde “İklimle İlgili Hedefler” başlığı altında yer verilmektedir.	Nicel	Sunum Para Birimi	FN-IN-410b.1
	Sağlık, güvenlik veya çevreye duyarlı eylem veya davranışları teşvik eden ürün veya ürün özelliklerinin tartışılması	Raporun “Strateji” bölümünde “Strateji ve Karar Alma” başlığı altında ve “Metrik ve Hedefler” bölümünde “İklimle İlgili Hedefler” başlığı altında yer verilmektedir.	Tartışma ve Analiz	Yok	FN-IN-410b.2
Fiziksel Riske Maruz Kalma	Sigortalı ürünlerin hava koşullarına bağlı doğal afetlerden Beklenen Maksimum Zarar (PML)	Raporun Strateji bölümünde “Aşırı Hava Olayları Kaynaklı Fiziksel Riskler Örneği: Sel/ Su Baskını Hasar Maliyet Tahmini” başlığı altında yer verilmektedir.	Nicel	Sunum Para Birimi	FN-IN-450a.1
	Olay türüne ve coğrafi bölüme göre (1) modellenmiş doğal afetler ve (2) modellenmemiş doğal afetlerden kaynaklanan sigorta ödemelerine atfedilebilen toplam parasal zarar tutarı (net ve brüt reasürans)	Raporun Strateji bölümünde “Risk ve Fırsat Envanteri” başlığı altında yer verilmektedir	Nicel	Sunum Para Birimi	FN-IN-450a.2
	Çevresel risklerin (1) münferit sözleşmeler için sigortalama sürecine ve (2) işletme düzeyinde risklerin ve sermaye yeterliliğinin yönetimine dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı	Raporun Strateji bölümünde “Strateji ve Karar Alma” başlığı altında yer verilmektedir.	Tartışma ve Analiz	Yok	FN-IN-450a.3

Tablo 33. Faaliyet Metrikleri-Cilt 17 (Millî Reasürans & Anadolu Sigorta)

Faaliyet Metriği	Açıklama	Kategori	Ölçü Birimi	Kod
Segmente göre yürürlükte olan poliçe sayısı: (1) mal ve kaza, (2) hayat, (3) üstlenilen reasürans	<p>Millî Reasürans: Gelişmiş Piyasalar: Gelişmiş Piyasalar Portföyü 2025 yılında 4 adet trete kabulünden oluşmaktadır.</p> <p>Yurt İçi Trete: 298 95 adet Yangın anlaşma sayısı, 63 adet Mühendislik anlaşma sayısı 31 adet Motor anlaşma sayısı 67 adet Deniz (Marine) anlaşma sayısı 42 adet Genel Kaza anlaşma sayısı</p> <p>Yurt dışı Trete: Toplam 31 anlaşma: 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla YDTK Müdürlüğü kapsamında Mal (Yangın&Mühendislik) sigortalarına ait 18; Kaza sigortalarına ait 1; Enerji sigortasına ait 2 adet; Nakliyat sigortasına ait 8; Havacılık sigortasına ait 2 adet Reasürans Tretesi bulunmaktadır.</p> <p>Singapur Şube Trete: Toplam 31 anlaşma: 20 adet Yangın (Property) anlaşma sayısı 2 adet Mühendislik (Engineering) anlaşma sayısı 1 adet Motor anlaşma sayısı 2 adet Kaza (Accident) anlaşma sayısı 2 adet Deniz (Marine) anlaşma sayısı 2 adet Tarım (Agriculture) anlaşma sayısı 2 adet Reasürans (Devredilen/Outward) anlaşma sayısı</p> <p>İhtiyari Kabuller: İhtiyari Kabuller Grup Müdürlüğü'ne bağlı Müdürlüklerde 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplamda 1.106 adet Reasürans Anlaşması bulunmaktadır: (1) Mal ve Kaza: 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Mal ve Kaza sigortalarına ait 1.096 adet Reasürans Anlaşması bulunmaktadır. (2) Hayat: 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Hayat Branşına ait 10 adet Reasürans Anlaşması bulunmaktadır.</p> <p>Anadolu Sigorta: Toplam Poliçe Sayısı: 5.823.512 (sağlık dahil)</p>	Nicel	Sayı	FN-IN-000.A

Raporlama Dönemi Sonrası Önemli Gelişmeler

İklim ve sürdürülebilirlik risklerinin Aralık 2025 itibarıyla kurumun risk kataloğuna entegre edilmesini takiben, finansal olmayan risklere ilişkin anket çalışması 2026 yılında gerçekleştirilmiştir. Söz konusu çalışma ile sürdürülebilirlik odaklı risklerin kurum genelindeki etkilerinin daha sistematik şekilde değerlendirilmesi hedeflenmiştir.

İç Denetim Müdürlüğü tarafından, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu hazırlık sürecinin kurumsal yönetim ilkeleri, ilgili mevzuat ile Şirket içi politika ve prosedürlere uyumunun değerlendirilmesine yönelik çalışmalar başlatılmıştır. Bu kapsamda, 2026 yılı İç Denetim Planı'na TSRS raporlama sürecinin uçtan uca denetlenmesine yönelik bir inceleme dahil edilmiştir. Planlanan denetim çalışmaları kapsamında; raporlama sürecine ilişkin yönetim yapısı, iç kontrol mekanizmaları ve uygulama süreçlerinin değerlendirilmesi, belge incelemeleri, süreç görüşmeleri ve sınırlı testler aracılığıyla güvence faaliyetlerinin yürütülmesi öngörülmektedir. Bu çalışmalar ile TSRS raporlama sürecinin güvenilirliğinin, izlenebilirliğinin ve sürdürülebilirliğinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Ekler

- 90 Metriklere İlişkin Hesaplama Esasları
- 90 Genel Raporlama İlkeleri
- 91 Temel Kavramlar ve Raporlama Kapsamı
- 92 Verilerin Hazırlanması
- 94 Yeniden Görüş Beyanı
- 95 Sürdürülebilirlik Konusunda Tecrübeli Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Ekler

EK-1

Metriklere İlişkin Hesaplama Esasları

Bu kılavuzda yer alan bilgiler, Millî Reasürans T.A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır.) Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2025’te yer alan sınırlı güvence kapsamındaki göstergelerine ait verilerin hazırlanma, hesaplama ve raporlanma metodolojilerine dair bilgi vermektedir.

Bu göstergeler; çevresel göstergeleri kapsamaktadır. Aşağıda belirtilen bu göstergeleri, her türlü maddi açıdan, prensipler doğrultusunda hazırlamak için uygun prosedürlerin uygulandığından emin olmak, Grup yönetiminin sorumluluğundadır.

Bu prensiplerde yer alan bilgiler 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren 2025 mali yılını (1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025) ve [Temel Kavramlar ve Raporlama Kapsamı](#) bölümünde ayrıntılandırıldığı gibi Grup’un sorumluluğunda olan Genel Müdürlük, Bölge Müdürlükleri ve Singapur şubelerinin ve Millî Reasürans’ın bağlı ortaklıklarının ilgili operasyonlarını kapsamaktadır.

Bağlı Ortaklıklar:

- Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi
- Miltaş Turizm İnşaat Ticaret A.Ş.
- Genesis Management Limited

Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında- bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,
- Bilgilerin raporlanmasında- bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Temel Kavramlar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Grup aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Sera Gazı Emisyonları	
	Millî Reasürans ve Bağlı Ortaklıklar Kapsam 1 Emisyonları (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, Millî Reasürans ve bağlı ortaklıklarının üçüncü taraf firmadan tüketim miktarı takip edilen Grup araçları dizel tüketimi, faturalardan takip edilen soğutucu gaz, servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen doğalgaz miktarı, üçüncü taraf firmadan tüketim miktarı takip edilen Grup araçları benzin tüketimi kaynaklı oluşan doğrudan sera gazı emisyon miktarını ifade eder.
	Millî Reasürans ve Bağlı Ortaklıklar Kapsam 2 Emisyonları (tCO ₂ e)- Lokasyon Bazlı (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, Millî Reasürans ve bağlı ortaklıklarının servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketiminden kaynaklanan, lokasyon bazlı dolaylı sera gazı emisyon miktarını ifade eder.
	Millî Reasürans ve Bağlı Ortaklıklar Kapsam 2 Emisyonları (tCO ₂ e)- Piyasa Bazlı (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, Millî Reasürans ve bağlı ortaklıklarının servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketiminden kaynaklanan, lokasyon bazlı dolaylı sera gazı emisyonundan satın alınan yenilenebilir enerji (I-REC) miktarının çıkarılması sonucu oluşan sera gazı miktarını ifade eder.
	Toplam Enerji Tüketimi (GJ)	Raporlama döneminde, Millî Reasürans ve bağlı ortaklıklarının belirtilen lokasyonlardaki yukarı kısımda belirtildiği gibi Kapsam 1 ve Kapsam 2'yi oluşturan enerji kaynaklarının tüketimi sonrası çevrim yapılarak GJ cinsinden değerini ifade etmektedir.
	Millî Reasürans ve Bağlı Ortaklıklar Kapsam 1 Emisyonları (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, Millî Reasürans ve bağlı ortaklıklarının üçüncü taraf firmadan tüketim miktarı takip edilen Grup araçları dizel tüketimi, faturalardan takip edilen soğutucu gaz, servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen doğalgaz miktarı, üçüncü taraf firmadan tüketim miktarı takip edilen Grup araçları benzin tüketimi kaynaklı oluşan doğrudan sera gazı emisyon miktarını ifade eder.
	Millî Reasürans ve Bağlı Ortaklıklar Kapsam 2 Emisyonları (tCO ₂ e)- Lokasyon Bazlı (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, Millî Reasürans ve bağlı ortaklıklarının servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketiminden kaynaklanan, lokasyon bazlı dolaylı sera gazı emisyon miktarını ifade eder.
	Millî Reasürans ve Bağlı Ortaklıklar Kapsam 2 Emisyonları (tCO ₂ e)- Piyasa Bazlı (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, Millî Reasürans ve bağlı ortaklıklarının servis sağlayıcı firmaların faturalarından takip edilen elektrik tüketiminden kaynaklanan, lokasyon bazlı dolaylı sera gazı emisyonundan satın alınan yenilenebilir enerji (I-REC) miktarının çıkarılması sonucu oluşan sera gazı miktarını ifade eder.
	Toplam Enerji Tüketimi (GJ)	Raporlama döneminde, Millî Reasürans ve bağlı ortaklıklarının belirtilen lokasyonlardaki yukarı kısımda belirtildiği gibi Kapsam 1 ve Kapsam 2'yi oluşturan enerji kaynaklarının tüketimi sonrası çevrim yapılarak GJ cinsinden değerini ifade etmektedir.

Verilerin Hazırlanması

Toplam Enerji Tüketimi (GJ)

Millî Reasürans ve bağlı ortaklıklarına ait doğrudan enerji tüketimi kapsamında doğalgaz, araç yakıtları motorin ve benzin, jeneratör - motorin, tüketimlerinden oluşan birincil yakıt kaynakları raporlanmaktadır.

Kullanılan enerji dönüşümleri aşağıdaki hesaplamalar kullanılarak gerçekleştirilmiştir;

Hesaplama kullanılan referanslara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir;

Enerji Kaynağı	Net Kalorifik Değer	Birim	Referans
Doğalgaz	8.250	kcal	Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik, EK-2
Grup Araçları- Dizel	10.200	kcal	Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik, EK-2
Grup Araçları- Benzin	10.400	kcal	Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik, EK-2
Jeneratör - Dizel	10.200	kcal	Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik, EK-2

Sera Gazı Emisyonları

Sera gazı envanteri hazırlanırken “Finansal Kontrol Yaklaşımı” benimsenmiştir. Hesaplamalar, GHG Protocol ile TS EN ISO 14064-1:2019 standardı doğrultusunda gerçekleştirilmiştir. Bu süreçte tüketim veya satın alma gibi faaliyet verileri, ilgili emisyon faktörleri ile çarparak karbondioksit eşdeğeri (CO₂e) cinsinden sonuçlara ulaşılmıştır. Emisyon faktörlerinin belirlenmesinde uluslararası geçerliliği olan çeşitli kaynaklardan yararlanılmıştır. Bu kapsamda, IPCC'nin 6. Değerlendirme Raporunda yer alan hesaplama araçları ile yakıt türlerine özel doğrudan sağlanan emisyon faktörleri kullanılmaktadır. Ayrıca, IPCC'nin 6. Değerlendirme Raporu'nda yer alan küresel ısınma potansiyeli (GWP) katsayıları esas alınmıştır.

Kapsam 1 Emisyon Kaynakları

Formül: Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (lt-m³-ton) *Emisyon faktörü (CO₂-CH₄-N₂O)(Kg/TJ)

Sera Gazı Emisyon Envanteri

Emisyon Kaynağı	CO ₂ (kgCO ₂ /TJ)	CH ₄ (kgCH ₄ /TJ)	N ₂ O (kgN ₂ O/TJ)	Referans
Doğalgaz	56.100	5	0,1	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2
Grup Araçları- Dizel (litre)	74.100	3,9	3,9	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 3
Grup Araçları- Benzin (litre)	69.300	3,8	5,7	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 3
Jeneratör - Dizel (litre)	74.100	10	0,6	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2

Emisyon Kaynağı	GWP	Referans
Soğutucu Gazlar- R410A	2.255,5	IPCC 6th Assessment Report
Soğutucu Gazlar- R134A	1.530	IPCC 6th Assessment Report

Kapsam 2 Emisyon Kaynakları

Formül: Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (kWh-h) *Emisyon faktörü (CO₂-CH₄-N₂O)(Kg/TJ)

Sera Gazı Emisyon Envanteri				
Alt Kategori	Başlık	Emisyon Kaynağı	Emisyon Faktörü	Kaynak
Kategori 2.1	Satın Alınan Elektrik	Şebeke Elektrik	0,434	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Millî Reasürans ve bağlı ortaklıklarının sürdürülebilirlikle ilgili finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgilerin tespiti süreci sektörel olarak önemli bir performans göstergesi olan brüt primlere ilişkin kısa, orta ve uzun vadede beklentilerini içeren tahmin ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır. Bununla birlikte söz konusu değerlendirmeler doğrudan ölçülemeyen belirli tutarlar için tahminlerin kullanılmasını gerektirmektedir. Emisyon hesaplamalarına ilişkin varsayımlar “Sera Gazı

Hesaplama Metodolojisi, Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri” başlığı altında verilmekle birlikte metriklere ilişkin bilgiler işbu Raporun 80. ila 83. sayfaları arasında açıklanmaktadır.

İşbu Raporun 32. ila 55. sayfaları arasında yer alan, iklimle ilgili fiziksel risklerin finansal etkilerinin hesaplama adımları ile bu etkiler doğrultusunda grubun finansal performansında meydana gelebilecek değişiklikler, kısa, orta ve uzun vadeye ilişkin beklentileri içeren tahminler ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır.

Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulan verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Şirket seviyesinde veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir

EK-2 Sürdürülebilirlik Konusunda Tecrübeli Yönetim Kurulu Üyeleri Özgeçmişleri

Ersin Önder ÇİFTÇİOĞLU -Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Hacettepe Üniversitesi Sosyal ve İdari Bilimler Fakültesi İngiliz Dil Bilimi Bölümü'nden mezun olan Ersin Önder Çiftçioğlu 1985 yılında Yenişehir Şubesi'nde Memur olarak göreve başlamış, aynı şubede Servis Yetkilisi Yardımcısı, Servis Yetkilisi, II. Müdür ve Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. 2007 yılında Başkent Kurumsal Şubesi Müdür Yardımcısı olan Ersin Önder Çiftçioğlu aynı yıl KOBİ Kredileri Tahsis Bölümü Adana Bölge Müdürü, 2008 yılında KOBİ Kredileri Tahsis Bölümü Ankara Merkez I. Bölge Müdürü, 2011 yılında Ege Kurumsal İzmir Şubesi Müdürü, 2016 yılında ise Başkent Kurumsal Ankara Şubesi Müdürü olarak görev yapmıştır. 31 Mart 2017 ve 31 Mart 2020 tarihlerinde Türkiye İş Bankası A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği yapmış olan Ersin Önder Çiftçioğlu aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı, Denetim Komitesi, KKTC İç Sistemler Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi, Operasyonel Risk Komitesi ve Risk Komitesi Üyeliği görevlerini yürütmüştür. Ersin Önder Çiftçioğlu 31 Mart 2023 tarihinden bu yana Millî Reasürans T.A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekilidir.



RAPOR
HAKKINDA

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK
YÖNETİMİ

METRİK VE
HEDEFLER

EKLER

Türkiye İş Bankası kuruluşudur.

