

# İhtiyatlı duruş 2023'te de sürebilir

**SEKTÖRÜMÜZ** 2022 yılında enflasyon, yüksek kur ve düşük mali gelir şartları altında geçmiş yıllara nazaran daha zor şartlar altında faaliyet gösteriyor. Bu konjonktürün mali tablolara yansımaları da olumsuz oldu ve genel olarak sermaye yeterliliği daha belirgin bir öncelik haline geldi. Bu bağlamda sektörümüzün bu yılsonuna kadar ihtiyatlı yaklaşımını sürdürdüğünü düşünüyorum. Söz konusu ihtiyatlılık ekonomik konjonktür kârlılığı desteklemediği sürece 2023 yılında da devam edecektir.

Büyük sınıai ve ticari risklerin giderek yoğunlaşan koasürans uygulaması nedeniyle daha ziyade yerel kapasite ile plase edilmesi, bölüşmeli anlaşmaların bu türden risklere ilişkin yükümlülüklerini çarpıcı şekilde artırmakta ve anlaşmaların kâr marjlarının giderek azalmasının da etkisiyle uluslararası reasürörlerin bölüşmeli anlaşmalara yönelik iştahını giderek azaltmaktadır. Millî Reasürans 2023 yılında, sektör genelinde kârlılığı artırmaya yönelik 2022 yılında aldığı önlemlere ek olarak, koasürans uygulamaları ve bunun yanında anlaşma şartlarında gerekli aksiyonların alınması için adımlar atacak.

Millî Reasürans, piyasa geneli itibarıyla 2022 yılı yenilemeleri sonrasında bölüşmeli esasta reasürans koruması alan 26 şirketin plasmanında yer alırken 21 şirketin reasürans anlaşmasında lider konumunda olup, yüzde 27 seviyesinde piyasa payına sahip. Katastrofik hasar fazlası anlaşmalarındaki sorumluluğu ise 2022 yılı reasürans yenilemeleri itibarıyla yüzde 9 oranında. Şirketimiz her zaman olduğu gibi piyasa liderliğini koruyarak sektörümüze kapasite sağlamaya devam ederken, piyasa şart-

larını iyileştirme konusunda da sorumluluklarını eksiksiz yerine getirmeyi hedefliyor.

## TEKNOLOJİYİ İŞ SÜREÇLERİMİZE KATIYORUZ

Dijitalleşme yaşamlarımızı artık uzun bir süreden beri kökten değiştiren bir olgu. Bu da hepimizin hem bireysel hem de kurumsal seviyede adaptasyonunuzu kaçınılmaz ve zorunlu kılıyor. Değişime ve gelişime açık bir sektör olan sigorta ve reasürans piyasalarında internet, bulut teknolojileri ve yapay zekâ uygulamalarının şirketlerin geleceği açısından en belirleyici etmenlerin başında yer almaya başladığını söylemek yanlış olmayacaktır. Özellikle yenilikçi ürünlerin oluşturulması, maliyet ve zaman tasarrufu, operasyonel iyileştirme ve yeni dağıtım kanallarının geliştirilmesi konusunda fayda sağlayacağı öngörülen uygulamaların dünyada ve ülkemizde giderek artan bir hızla yaygınlaştığını görmekteyiz.

Biz de Millî Reasürans olarak, dijital dönüşüm projesi kapsamında, operasyonel verimliliğinin artırılması amacıyla teknolojiyi iş süreçlerimize katmaya yönelik çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu bağlamdaki kazanımlarımız kapsamında 2021 yılının ikinci yarısında başladığımız, süreçlerimizde Yapay Zekâ RPA (Robotic Process Automation) kullanılmasına yönelik çalışmalarımızı yaygınlaştırarak devam ediyor. Aynı zamanda devam eden veri yönetimi projemiz kapsamında, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kurulumu ve Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na uyum faaliyetleri kapsamında yatırımlarımızı da yaptık. Ayrıca, 2023 yılında yürürlüğe girecek olan ve yaşamımıza köklü değişiklik getiren TFRS17 mevzu-



**2022'Yİ ZOR ŞARTLAR ALTINDA GEÇİREN SİGORTA ŞİRKETLERİ, EKONOMİK KONJONKTÜR KÂRLILIĞI DESTEKLEMEDİĞİ SÜRECE İHTİYATLI YAKLAŞIMINA 2023 YILINDA DA DEVAM EDECEKTİR. BU ZORLU SÜREÇTE SEKTÖRÜMÜZE KAPASİTE SAĞLAMAYA DEVAM EDERKEN, PİYASA ŞARTLARINI İYİLEŞTİRME KONUSUNDA DA SORUMLULUKLARIMIZI EKSIKSİZ YERİNE GETİRECEĞİZ.**



**FİKRET UTKU ÖZDEMİR**  
Millî Reasürans Genel Müdürü

tına uyum çalışmaları kapsamında 2021 yılında, TFRS17 için yapılacak hesaplamaların gerçekleştirileceği uygulama ve çevresel sistemlerin edinimi tamamlanmış durumda.

## İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ GLOBAL REASÜRANS KAPASİTESİ VE MALİYETİ ÜZERİNDE BASKI OLUŞTURACAK

İklim sisteminde görülen global ölçekli bozulma sonucunda küresel ısınmaya bağlı geniş çaplı değişikliklerinin yaşandığı hepimizin malumu. Özelde sigortacıların, genel olarak da tüm bireylerin gündeminde ilk sıralarda yer alan başka konu da iklim değişikliğinin getirdiği ve/veya getireceği olumsuz sonuçlar olmalı. Önümüzdeki dönemde şiddetli fırtına, kuvvetli yağış ve benzeri meteorolojik olaylara bağlı olarak oluşan taşkın, sel, uzun süreli kuraklık ve çölleşme gibi iklim değişikliği kaynaklı doğal afetlerin şiddetinde, sıklığında ve etkinlik alanında yaşanması öngörülen artışlar sigorta sektörünü doğrudan etkilemekte.

İklim değişikliğinin sigorta sektörü açısından en önemli etkisi, afet sayısındaki ve şiddetindeki artışa bağlı olarak, sigortalı hasarlarının çok yüksek tutarlara ulaşmasının global reasürans kapasitesi ve maliyeti üzerinde oluşturacağı baskı olacaktır.

İklim değişikliği etkisiyle, sel ve kuraklığın tarımsal üretimde yaratmaya başladığı olumsuz sonuçlar tarım sigortalarını da doğrudan etkilemekte, bu kapsamda tarım sigortaları giderek daha fazla önem kazanmaktadır. Ayrıca, iklim değişikliğinden kaynaklı doğal afetlerde gözlenen dikkat çekici artış nedeniyle oluşan risk potansiyeli, sigorta açısından artan talep ile yeni ürün ve hizmet alanları yaratırken, iklim değişikliğinin olası etkilerini tanımlayabilen, iş süreçlerine, kurumsal risk yönetimi planlarına ve politikalarına dahil edebilen şirketler, pozitif yönde ayrışacaktır.

Bu bağlamda, Millî Reasürans olarak, değişen olağanüstü koşullara sorunsuz biçimde uyum sağlayarak uzun yıllara dayanan deneyimimiz ve güçlü mali yapımız ile piyasa dinamiklerini doğru biçimde analiz ederek çalışmalar yapmaktayız.

Dünyanın küresel bir iklim felaketinin arifesinde olduğuna ilişkin bilimsel değerlendirmeler ve iklim değişikliğinin durdurabilmesi için alınan uluslararası inisiyatifler finansın diğer alanlarında olduğu üzere reasürans ve sigortacılık dünyasını da yakında ilgilendiriyor. Bu kapsamda bizlerin de çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim ilkelerini içselleştirerek hızlıca bu mücadeleye katkıda bulunmaya başlamamız; iş yazım kültürümüzden başlamak üzere bu ilkelerin hayata geçirilmesi için sektör olarak öncü olmamız gerekiyor.